

Programa Operativo Anual

2026



MARINA

Al tercer trimestre

Administración del Sistema Portuario Nacional Acapulco

Fecha

10 de Octubre 2026

Responsable coordinador del POA

Nombre	BRISEIDA RODRIGUEZ BUSTAMANTE
Cargo	GERENTE DE OPERACIONES E INGENIERIA
Teléfono	7444625551
Extensión	
Celular	
Correo electrónico	goperaciones@puertoacapulco.com.mx


ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE OPERACIONES
E INGENIERÍA



POA 2026

Contenido



- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)
- 2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA



[Handwritten signature]

1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección	Formulación de mecanismos para fortalecer la operación portuaria de cruceros en la Comunidad Portuaria	Comité	4	1	0	1	1	1	1	1	
Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección	Promoción, reactivación de la Ruta Mesoamericana y de la Ruta del Pacífico	Evento	6	1	2	3	2	0	0	2	
Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección	Promover el Cabotaje Transporte Marítimo de Corta Distancia.	Convenciones	3	0	2	1	2	1	1	1	



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE OPERACIONES
E INGENIERÍA



1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Elevar el valor del espacio portuario mediante la creación de nuevos negocios, que promuevan el desarrollo de nueva infraestructura y de una oferta turística comercial diferenciada, de calidad y competitiva.	Sustitución de Permisos por Contratos de Cesión parcial de Derechos y Obligaciones.	Contrato	2	0	0	0	0	0	0	2	
Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Elevar el valor del espacio portuario mediante la creación de nuevos negocios, que promuevan el desarrollo de nueva infraestructura y de una oferta turística comercial diferenciada, de calidad y competitiva.	Sustitución de Título de Concesión por Contratos de Cesión parcial de Derechos y Obligaciones.	Contrato	1	0	0	1	1	0	0	0	
Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Elevar el valor del espacio portuario mediante la creación de nuevos negocios, que promuevan el desarrollo de nueva infraestructura y de una oferta turística comercial diferenciada, de calidad y competitiva.	Otorgación de contratos de cesión parcial de derechos y obligaciones, a tasa cero, de áreas pertenecientes al recinto portuario a autoridades o asociaciones civiles para su administración (Turística Integral Islas Marías y cancha de basquetbol).	Convenio	2	1	1	1	0	0	0	0	
Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Elevar el valor del espacio portuario mediante la creación de nuevos negocios, que promuevan el desarrollo de nueva infraestructura y de una oferta turística comercial diferenciada, de calidad y competitiva.	Celebración de contratos de Prestación de Servicios Portuarios y Conexos	Contrato	3	0	0	0	0	0	0	3	
Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Regularizar el Recinto Portuario mejorando la distribución o zonificación de áreas tratando de aprovechar mejor el espacio existente.	Contratos de uso del área Jardín del Puerto	Contrato	7	0	0	7	7		0	0	



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
 PORTUARIO NACIONAL
 MARINA
 GERENCIA DE OPERACIONES
 E INGENIERÍA



1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Mantener y modernizar la infraestructura portuaria y turística comercial, para mejorar la competitividad y dar mayor valor a los activos del puerto.	Mantener y modernizar la infraestructura y servicios destinados a cruceros, pasajeros y demás usuarios del Puerto.	Proyecto Turístico Integral: Modernización y ampliación de la terminal de cruceros, creación de un nuevo muelle y áreas de esparcimiento	Contrato	1	0	0	1	1	0	0	0	
Mantener y modernizar la infraestructura portuaria y turística comercial, para mejorar la competitividad y dar mayor valor a los activos del puerto.	Impulsar una mayor inversión para construir infraestructura y prestar servicios portuarios, que atiendan la demanda.	Sesiones del Comité Local de Cruceros	Comité	4	0	0	1	1	1	1	2	
Favorecer un mejor ambiente de negocios del Puerto, para atraer inversiones e incrementar la competitividad de Acapulco.	Mejorar la coordinación entre la comunidad portuaria para ampliar la oferta turística y elevar la calidad de los servicios.	Organización de eventos Puerto-Ciudad	Evento	5	0	0	1	1	2	2	2	
Favorecer un mejor ambiente de negocios del Puerto, para atraer inversiones e incrementar la competitividad de Acapulco.	Promover los mecanismos de seguridad y protección civil a los pasajeros en los destinos turísticos.	Obtención de certificación PBIP	Certificación	1	0	0	0	0	0	0	1	
Favorecer un mejor ambiente de negocios del Puerto, para atraer inversiones e incrementar la competitividad de Acapulco.	Promover los mecanismos de seguridad y protección civil a los pasajeros en los destinos turísticos.	Comité de Operaciones	Comité	12	3	3	3	3	3	3	3	
Favorecer un mejor ambiente de negocios del Puerto, para atraer inversiones e incrementar la competitividad de Acapulco.	Promover la creación y operación de nuevas rutas de cruceros y la incorporación del Puerto de Acapulco y Zihuatanejo en otras rutas, con el objeto de impulsar la complementariedad entre los puertos mexicanos del litoral del Océano Pacífico.	Promoción en eventos internacionales del segmento de cruceros	Evento	6	1	2	1	2		0	4	


 ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
 PORTUARIO NACIONAL
 MARINA
 GERENCIA DE OPERACIONES
 E INGENIERÍA

13-

2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2026		Trimestre											
						Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total				0	188,000,000	30,000,000	0	0	69,000,000	0	0	69,000,000	0	47,035,886	20,000,000	0	0
Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección. Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección.	Rehabilitación al muelle de usos múltiples, segunda etapa: tramo 1	OA1	2513/210001	0	180,000,000	30,000,000	0	0	65,000,000	0	0	65,000,000		47,035,886	20,000,000		
	Modernización del malecón "Benito Juárez"	OA7	2513/210002	0	8,000,000	0	0	0	4,000,000	0	0	4,000,000		0	0		



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE OPERACIONES
E INGENIERÍA

[Handwritten signature]

**2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)**

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2026	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
			Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
				0								
				0								
				0								
				0								
				0								
				0								



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE OPERACIONES
E INGENIERÍA



3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

[illegible]

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE OPERACIONES
E INGENIERIA

12

3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2026	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total				3,232,706	1,984,267	2,110,664	691,746	0	159,827	0	246,867	0
JAR INFRAESTRUCTURA MARINA, S.A. DE C.V.	MANTENIMIENTO GENERAL	2PaE	CONTRATO ASIPONAACA 01-001/24	494,898	149,317	266,947	200,988	0	82,677	0	61,917	
JAR INFRAESTRUCTURA MARINA, S.A. DE C.V.	MANTENIMIENTO GENERAL	1 PaE	CONTRATO ASIPONAACA 01-002/24	2,707,200	1,831,800	1,843,717	483,800	0	72,800	0	168,800	
OPERADORA DE SITES MEXICANOS, S.A.B. DE C.V.	MANTENIMIENTO GENERAL	8PuE	CONTRATO ASIPONAACA 01-006/26	3,808	0	0	3,808	0	0	0	0	
JESÚS CASTILLO D'LA PEÑA CASTILLO (VILLANOVA HELADERÍA Y CAFETERÍA)	MANTENIMIENTO GENERAL	28PuE	CONTRATO ASIPONACA04-001/26	14,200	0	0	0	0	1,200	0	13,000	
ANAHÍ SOTELO MARTÍNEZ (CHILAQUERÍA DE LA COSTA)	MANTENIMIENTO GENERAL	28PuE	CONTRATO ASIPONAACA04-006/26	12,600	3,150	0	3,150	0	3,150	0	3,150	
				0								



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE OPERACIONES
E INGENIERÍA

[Handwritten signature]

4. Metas de movimiento portuario

Concepto		Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	Toneladas	0	0		0		0		0	
	Contenerizada		0	0		0		0		0	
	Granel agrícola		0	0		0		0		0	
	Granel mineral		0	0		0		0		0	
	Otros fluidos		0	0		0		0		0	
	Carga general suelta	Arribos	0	0		0		0		0	
	Contenerizada		0	0		0		0		0	
	Granel agrícola		0	0		0		0		0	
	Granel mineral		0	0		0		0		0	
	Otros fluidos		0	0		0		0		0	
Petróleo y derivados		Toneladas	0	0		0		0		0	
		Arribos	70	20	23	20	23	15	16	15	
Vehículos		Arribos	0	0		0		0		0	
		Toneladas	0	0		0		0		0	
		Unidades	0	0		0		0		0	
Contenedores		TEUs	0	0		0		0		0	
Cruceros		Arribos	27	15	8	5	1	0	0	7	
Transbordadores			0	0		0		0		0	
Pasajeros de cruceros		Personas	89,100	53,384	8,414	12,325	3,360	0	0	13,250	
Pasajeros de transbordadores			0	0		0		0		0	



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE OPERACIONES
E INGENIERÍA.

[Handwritten signature]

5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador		Unidad de medida	Cifra anual 2026	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Productividad en operación	Carga general suelta	THBO	0	0		0		0		0	
	Contenerizada		0	0		0		0		0	
	Granel agrícola		0	0		0		0		0	
	Granel mineral		0	0		0		0		0	
	Otros fluidos		0	0		0		0		0	
	Contenedores	CHBO	0	0		0		0		0	
	Vehículos	UHBO	0	0		0		0		0	
Productividad en muelle	Carga general suelta	THBM	0	0		0		0		0	
	Carga general contenerizada		0	0		0		0		0	
	Granel agrícola		0	0		0		0		0	
	Granel mineral		0	0		0		0		0	
	Otros fluidos		0	0		0		0		0	
	Contenedores	CHBM	0	0		0		0		0	
	Vehículos	UHBM	0	0		0		0		0	
Ocupación de muelles	Cruceros	Porcentaje	2%	4%	2%	2%	1%	0%	0%	2%	
	Turismo náutico de cabotaje	Porcentaje	0	0		0		0	0%	0	



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE OPERACIONES
E INGENIERÍA

Handwritten signature

6. Indicadores de eficiencia

Índice	Variable	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Programado vs realizado	Construcción de muelles	0	0	0	0
	Metros programados de construcción de muelle	0	0	0	0
	Metros realizados de construcción de muelle	0	0	0	0
	Construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Dragado de construcción	0	0	0	0
	Metros cúbicos programados de dragado de construcción	0	0	0	0
	Metros cúbicos realizados de dragado de construcción	0	0	0	0
	Conservación de muelles	0	100	106	0
Realizado	Metros realizados de mantenimiento de muelles	0	0	103	0
	Conservación de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	0	0	0	0
	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento	0	0	0	0
	Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento	0	0	0	0
	Accidentes por operación de atraque y desatraque				
	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque				
	Accidentes registrados				
Realizado	Costo por tonelada				
	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
	Costos de operación + gasto de administración				
	Costo por empleado				
	Total de empleados				
	Costos de operación + gasto de administración				
	Ingresos por número de empleados				
	Total de empleados				
	Total de ingresos propios				
	Ingresos por tonelada				
	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
	Total de ingresos propios				



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE OPERACIONES
E INGENIERÍA

6. Indicadores de eficiencia

Índice	Muelle	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Estado físico del muelle	MUELLE DE USOS MÚLTIPLES TRAMO 1	3	3	3	3
	MUELLE DE USOS MÚLTIPLES TRAMO 2	1	1	1	1
	MUELLE DE USOS MÚLTIPLES, TRAMO 3	1	1	1	1
	MUELLE ATRACADERO DE EMBARCACIONES DE RECREO (MALECON)	1	1	1	1



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE OPERACIONES
E INGENIERÍA

7. Presupuesto de ASIPONA
(pesos)

0	Meta 2026	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	19,960,994	6,062,428	6,759,029	4,352,861	8,540,036	5,167,420	3,638,880	4,378,285	0
Ingresos por Infraestructura	17,000,000	5,322,178	4,783,427	3,612,611	2,974,959	4,427,171	1,971,882	3,638,040	
Ingresos por Arrendamiento	0	0	0	0	0	0	0	0	
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	1,260,994	315,249	1,295,733	315,249	4,904,373	315,249	1,217,198	315,247	
Ingresos por Venta de Terrenos	0	0	0	0	0	0	0	0	
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA)	1,700,000	425,001	679,869	425,001	660,704	425,000	449,800	424,998	
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	14,930,230	3,570,713	17,798,918	3,572,209	12,425,365	3,570,703	3,767,652	4,216,605	0
Ingresos por recuperación de seguros	0		15,336,340		0		0		
Tarifa de Seguridad	0		0		0		0		
Otros Productos	0		35,932		0		4,923		
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	14,430,230	3,445,712	2,368,143	3,447,208	12,150,988	3,445,703	3,549,875	4,091,607	0
Productos Financieros	500,000	125,001	58,503	125,001	274,377	125,000	212,854	124,998	0
Actualizaciones	0		0		0		0		
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	0		0		0		0		
TOTAL DE INGRESOS	34,891,224	9,633,141	24,557,947	7,925,070	20,965,401	8,738,123	7,406,532	8,594,890	0
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	25,181,953	6,447,600	4,147,745	5,790,869	7,253,752	6,570,229	6,585,812	6,373,255	
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	3,293,812	1,579,503	2,403,852	540,503	1,131,793	540,865	1,086,813	632,941	
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	6,415,459	1,606,038	18,006,350	1,593,698	12,579,856	1,627,029	-266,093	1,588,694	0
PARTIDAS EXTRAORDINARIA y OTROS GASTOS *	6,415,459	1,606,038	0	1,593,698	4,766,508	1,627,029	3,006,964	1,588,694	
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	0	0	18,006,350	0	7,813,348	0	-3,273,057	0	0
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	0		0						
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	0	0	18,006,350	0	7,813,348	0	-3,273,057	0	0
Total de ISR, IETU, PTU	0		0						
RESULTADO NETO	0	0	18,006,350	0	7,813,348	0	-3,273,057	0	0



* NOTA: DE ACUERDO A LOS LINEAMIENTOS DE LA SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO, SE AUTORIZÓ EL PRESUPUESTO DE LA SIGUIENTE MANERA: CLASIFICANDO CIERTOS GASTOS COMO "GASTOS DE CAPITAL DIFERENTES DE OBRA PÚBLICA" DE MANERA TEMPORAL.