

2024-2029

PMDP

PROGRAMA MAESTRO DE
DESARROLLO PORTUARIO
ASIPONA ACAPULCO



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL ACAPULCO,
S.A. DE C.V.



MARINA





Contenido

AUTORIZADO

DIRECCIÓN DE DESARROLLO PORTUARIO

Presentación.....	2
1. Recursos y competitividad del Puerto de Acapulco.....	4
1.1 Alcance legal del PMDP.....	4
1.2 Infraestructura portuaria.....	11
1.3 Comunidad Portuaria.....	19
1.4 Vocación del Puerto, área de influencia y conectividad.....	28
2 Diagnóstico y retos de desarrollo del Puerto de Acapulco.....	35
2.1 Análisis de la conectividad del Puerto.....	35
2.2 El mercado de cruceros en México y Acapulco.....	37
2.3 Perspectiva de la demanda de buque tanques.....	45
2.4 Análisis de la demanda del granel mineral.....	53
2.4 Demanda del turismo náutico.....	66
2.5 Análisis de la oferta.....	72
3 Estrategia para el desarrollo portuario del Puerto de Acapulco.....	81
3.1 Visión y misión del Puerto de Acapulco.....	82
3.2 Metas e indicadores.....	83
3.3 Zonificación maestra para el desarrollo portuario.....	86



SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
ACAPULCO



MARINA

SECRETARÍA DE MARINA



Presentación

SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

El Puerto de Acapulco históricamente ha sido un centro turístico de importancia nacional e internacional, y ha operado adicionalmente como plataforma para el movimiento de carga automotriz de exportación. El Puerto se encuentra en condiciones adecuadas de operación; actualmente enfrenta fuertes retos para recuperar el nivel de operaciones que tuvo en décadas pasadas y para establecer nuevas metas de actividad, que permitan dinamizar su economía que impacten positivamente en el desarrollo regional aumentando la creación de empleos directos e indirectos con la finalidad de mejorar las condiciones de vida de su población.

La reestructuración del turismo mundial de cruceros y en especial, los problemas de percepción en materia de seguridad, causaron una fuerte reducción de arribo de buques y pasajeros de cruceros en la última década, situación que tuvo su punto de inflexión en el segundo semestre de 2020 y hasta finales del año de 2021, cuando se registró una nula actividad en la recepción de esos buques, como consecuencia de la pandemia de COVID-19, la cual generó a nivel global una grave crisis económica y pérdidas significativas de empleos.

Los días 24 y 25 de octubre de 2023, el Puerto de Acapulco fue golpeado por el huracán Otis, categoría 5, que causó daños severos a la infraestructura de la ciudad y municipios aledaños, por lo que fue emitida una declaratoria de desastre natural. Se estima que el meteoro dañó el 80% de las instalaciones hoteleras y el 90% de las dedicadas al turismo náutico, además de devastar la zona urbana. Las afectaciones a la infraestructura portuaria fueron notables, causando daños severos en las oficinas de la ASIPONA, desprendimiento de losas de rodamiento en muelles, caída de fachadas de almacenes y destrucción del señalamiento marítimo. Esto ha generado la suspensión de la temporada de cruceros, obligando a las navieras a reprogramar sus rutas. Se espera que, una vez concluidos los trabajos de rehabilitación, se restablezcan plenamente las condiciones para el retorno sostenido de esta actividad.

Por otra parte, en años anteriores el Puerto de Acapulco participó en el manejo de vehículos, incluyendo operaciones de exportación y esquemas de cabotaje; sin embargo, la infraestructura especializada para el manejo automotriz que ofrecen puertos como el Puerto de Lázaro Cárdenas, así como la mayor conectividad terrestre con los principales centros de producción y distribución nacional que también poseen los Puertos de Mazatlán y Manzanillo, propiciaron una creciente concentración de este tipo de carga en dichas terminales. Aunado a ello, la industria automotriz mundial ha experimentado un proceso de transformación tecnológica hacia la producción de vehículos eléctricos e híbridos.

No obstante, fue a partir de la contingencia sanitaria derivada de la pandemia de COVID-19 en 2020, que se extendió hasta 2021, cuando el movimiento de vehículos en el Puerto de Acapulco se redujo de manera drástica hasta registrar niveles prácticamente nulos, quedando como antecedente de una actividad que formó parte relevante de su operación, pero que actualmente no constituye una línea activa de negocio. En consecuencia, la operación portuaria se vio severamente afectada durante



MARINA
SECRETARÍA DE MARINA



dicho periodo, toda vez que la pandemia impactó tanto el movimiento de vehículos como la atención de cruceros turísticos, presentándose una inactividad casi total en 2020 y parte de 2021, con suspensión de arribos y un movimiento general mínimo en el recinto portuario.

Para revertir esta situación, a partir de 2022 autoridades del Gobierno Federal conjuntaron esfuerzos para reactivar el turismo de cruceros, mediante la implementación de tarifas y servicios competitivos, así como el diseño de nuevos productos turísticos. En cumplimiento de lo establecido en el Título de Concesión, se formula el Programa Maestro de Desarrollo Portuario (PMDP) con el propósito de adecuarlo a la nueva realidad de mercado y establecer objetivos alineados al crecimiento sostenible del puerto durante los próximos veinte años. Dicho instrumento incorpora estrategias turísticas y comerciales orientadas a posicionar al Puerto de Acapulco como un nodo estratégico por su ubicación, infraestructura y cercanía con el Valle de México y otros estados del centro del país, aprovechando además la marca "Acapulco", reconocida a nivel internacional.

En congruencia con la visión de reactivación y crecimiento sostenido del puerto, y como parte de las acciones emprendidas para fortalecer su potencial de desarrollo, se incorporaron a la superficie concesionada a la ASIPONA Acapulco diversas áreas marítimas y terrestres ubicadas en Puerto Marqués y zonas contiguas, que en conjunto comprenden: 2,611.002 m² de polígono de agua contiguo al Parque de la Heroica Escuela Naval Militar; 4,769.092 m² de polígono de agua contiguo a terreno en breña en el Puerto de Acapulco; así como 90,631.043 m² correspondientes a Marina Majahua, 21,674.184 m² del Muelle Público Puerto Marqués y 41,656.622 m² de área de agua en la Bahía de Puerto Marqués, todas localizadas en el Municipio de Acapulco de Juárez, Estado de Guerrero.

Cabe precisar que Puerto Marqués no constituye un recinto portuario independiente, sino que forma parte de la ampliación del polígono concesionado a la ASIPONA Acapulco, derivado de la Primera Modificación al Título de Concesión para la Administración Portuaria Integral de Áreas y Bienes en el Recinto Portuario de Acapulco, otorgada por la Secretaría de Marina el 11 de junio de 2025.

La integración de esta zona representa una extensión estratégica del puerto, al ampliar el ámbito territorial susceptible de aprovechamiento para la ejecución de proyectos vinculados al turismo náutico, la prestación de servicios marítimos, el desarrollo de marinas, la instalación de infraestructura complementaria y la realización de actividades comerciales compatibles, contribuyendo así a diversificar la oferta portuaria y fortalecer su competitividad en el mediano y largo plazo.

La ASIPONA deberá concentrar sus esfuerzos en maximizar el aprovechamiento del espacio portuario y en incrementar la generación de valor, mediante la creación de nuevos negocios que impulsen infraestructura moderna y una oferta turístico-comercial diferenciada y competitiva. Asimismo, deberá promover nuevos productos turístico-portuarios, modernizar la infraestructura destinada a cruceros y pasajeros, fortalecer la coordinación de la comunidad portuaria y fomentar mayor inversión en servicios e infraestructura.



MARINA
SECRETARÍA DE MARINA



SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

1. Recursos y competitividad del Puerto de Acapulco

En cumplimiento de la Ley de Puertos y su Reglamento, el presente Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Acapulco 2024-2029, define los objetivos y estrategias orientadas a que, durante los próximos años, el Puerto consolide su vocación turística mediante una oferta eficiente de infraestructura y servicios, impulse el desarrollo de actividades recreativas y culturales, atraiga inversiones en el sector y eleve su competitividad turística. Todo esto con base en el trabajo coordinado de su comunidad portuaria y orientado a resultados en beneficio de la población y de la economía local.

El Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Acapulco 2024-2029 que se presenta, tiene como propósito garantizar la operación eficiente del Puerto como destino turístico de excelencia, con servicios e instalaciones de calidad que permitan consolidar su posicionamiento nacional e internacional. En línea con esta visión, el Puerto de Acapulco busca fortalecerse como una plataforma estratégica para el arribo de cruceros, embarcaciones turísticas y actividades náutico-recreativas, contribuyendo al bienestar económico y social del municipio de Acapulco y de su zona de influencia.

Este Programa se alinea con los esfuerzos del Gobierno Federal y estatal para transformar a Acapulco en un destino turístico integral, seguro y sostenible, siendo parte activa del programa "Acapulco se transforma contigo", el cual impulsa acciones de recuperación urbana, mejora de la imagen turística y fortalecimiento del tejido social y económico.

El presente Programa describe, en una primera parte, la situación del puerto. En un segundo capítulo, presenta un diagnóstico de su posición en el ámbito turístico y su capacidad de servicio. En una tercera parte, se plantea la visión del puerto, su objetivo estratégico y las metas de inversión y desarrollo portuario.

1.1 Alcance legal del PMDP.

El presente PMDP da cumplimiento a las disposiciones de los artículos 41 de la Ley de Puertos y 39 de su Reglamento, y a lo previsto en el Título de Concesión otorgado por la Secretaría de Marina, por lo que identifica y justifica los destinos, usos y modos de operación de las diferentes zonas del puerto.

Este PMDP se alinea con las atribuciones de la SEMAR, de llevar a cabo las acciones para el cumplimiento del objetivo prioritario 4 del Programa Sectorial de Comunicaciones y Transportes 2020-2024 (PSCyT) "Consolidar la red de infraestructura portuaria y la marina mercante como detonadores de desarrollo regional, mediante el establecimiento del turismo marítimo, la mejora de la infraestructura de pasajeros y cruceros, y la conectividad con destinos turísticos clave". A su vez, la mejora en la operación de los puertos y en la actividad turística que se desarrolla por vía marítima contribuye al propósito Eje III "Economía moral y trabajo" del PND 2025- 2030.

moral y trabajo".
 DIRECCIÓN DEL SISTEMA
 PORTUARIO NACIONAL
 MARINA
 DIRECCIÓN
 GENESE



MARINA
SECRETARÍA DE MARINA



SECRETARÍA DE MARINA
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTIL
ASIPONA

Como lo dispone la Ley de Puertos, los contratos de cesión parcial de derechos y de prestación de servicios portuarios y conexos celebrados por la ASIPONA en el puerto y que están previstos en este PMDP así como, los cesionarios o prestadores de servicios potenciales que conforme a este PMDP se llegaran a presentar para entrar en funciones durante su vigencia, no se les confieren derechos de exclusividad, ni privilegios o condiciones especiales de explotación, por lo cual se podrán otorgar uno u otros, a favor de terceras personas para que exploten en igualdad de circunstancias, número y características técnicas, áreas o servicios idénticos o similares, sin ninguna limitación, salvo aquellas previstas en la normatividad nacional portuaria y la que rigen en materia turística.

Los cesionarios y/o prestadores de servicios en el Recinto Portuario a cargo de la ASIPONA, cuentan con todos los medios, procedimientos y recursos que establece la normatividad nacional e internacional, para contravenir cualquier disposición o medida que incluya este PMDP y que consideren a su juicio, que es contraria a los principios de competencia, calidad y eficiencia o bien, que restrinja el desarrollo del puerto y/o que contravenga el interés público, correspondiendo a las autoridades competentes en la materia, emitir una decisión o sentencia que dirima estas controversias; en caso de obtener la razón en sus pretensiones jurídicas, estas disposiciones o medidas se entenderán como no válidas y por consiguiente no surtirán efectos a partir de la determinación de estas autoridades; en tal razón, la ASIPONA dará estricto cumplimiento a la resolución respectiva.

Este PMDP tendrá vigencia durante el periodo 2024-2029, de acuerdo con la autorización emitida por la Dirección General de Puertos de la Secretaría de Marina. La visión de desarrollo adoptada en este PMDP corresponde a un lapso de tiempo de 20 años como una línea de conducción programática, revisable por periodos de cinco años de acuerdo con la normatividad portuaria, lo cual constituye la perspectiva y herramienta de planeación a futuro con que cuenta esta ASIPONA y que sirven de sustento para la formulación de objetivos y estrategias a desarrollar para lograr sus metas.

La "Declaratoria por la que se establece la reversión a favor del Gobierno Federal de las obras, terminales, marinas e instalaciones que integran el Recinto Portuario de Acapulco, Guerrero", la cual fue publicada el 7 de julio de 2021 en el Diario Oficial de la Federación, en la que se dispuso, que el Título de Concesión original de fecha 30 de junio de 1994 y sus dos modificaciones, que fue otorgada a la Administración Portuaria Integral de Acapulco, S.A. de C.V., se daba por terminada con todas sus consecuencias legales y por consiguiente, la totalidad de los bienes, derechos, equipos e instalaciones destinados directamente a los fines de la Concesión, por virtud de esta Declaratoria pasaban a ser administrados directamente por la Federación, a través de la Secretaría de Marina, sin costo alguno y libres de todo gravamen, de conformidad con lo previsto en el artículo 36 de la Ley de Puertos.

Derivado de lo anterior, surgió la necesidad de constituir la Empresa de Participación Estatal Mayoritaria, denominada "Administración del Sistema Portuario Nacional Acapulco, S.A. de C.V.", cuyo objetivo es administrar el Recinto Portuario de Acapulco, Guerrero, otorgado por el Gobierno Federal a través de la Secretaría de Marina, lo que



fue establecido en la Resolución publicada en el Diario Oficial de la Federación el 24 de noviembre de 2022. En su calidad de concesionario integral, la ASIPONA Acapulco tiene la responsabilidad de planear, programar y ejecutar las acciones necesarias para la promoción, operación y desarrollo del puerto, a fin de lograr su mayor eficiencia, crecimiento y competitividad, así como formular el PMDP y someterlo a la autorización de la Secretaría de Marina.

Para lograr lo anterior, la Entidad podrá llevar a cabo todas las acciones que considere necesarias para la administración portuaria integral del Puerto de Acapulco, mediante el ejercicio de los derechos y obligaciones derivados de la concesión que el Gobierno Federal le otorgó para el uso, aprovechamiento y explotación de los bienes del dominio público de la Federación, la construcción de obras e instalaciones portuarias y la prestación de los servicios portuarios, así como la administración y explotación comercial, por cuenta propia o a través de terceros, de los bienes que integran su zona de desarrollo.

La concesión otorgada el 30 de agosto de 2023 a la ASIPONA Acapulco, tiene por objeto la administración portuaria integral del Recinto Portuario de Acapulco y Zona Federal Marítima, ubicados en el Municipio de Acapulco de Juárez, Estado de Guerrero. La superficie delimitada por el Recinto Portuario abarca 165,137.20 m², mientras que la superficie de agua en la Zona Federal Marítima ocupa 4,164,175.8929 m².

Asimismo, mediante la Primera Modificación al Título de Concesión formalizada en junio de 2025, se incorporaron nuevas superficies al ámbito de administración de la ASIPONA Acapulco, incluyendo el área correspondiente a Puerto Marqués, ampliando el alcance territorial y operativo del Recinto Portuario. En consecuencia, el presente PMDP integra dicha modificación y contempla la planeación, ordenamiento y desarrollo de las áreas incorporadas, en términos de la Ley de Puertos y su Reglamento.

Su distribución se plasma en la siguiente tabla.

Tabla 1. Resumen de áreas del Recinto Portuario Acapulco, Puerto Marqués y Zona Federal Marítima Terrestre

RESUMEN DE ÁREAS	
RECINTO PORTUARIO ACAPULCO	SUPERFICIE (m ²)
Superficie Terrestre	48,361.59
Superficie Marítima	116,775.61
ÁREA TOTAL RECINTO PORTUARIO ACAPULCO	165,137.20
ZONA FEDERAL MARÍTIMA	SUPERFICIE (m ²)
Dársena de operación contigua	1,288,993.38
Canal de navegación cruceros y cabotaje	319,283.62
Fondeadero	1,056,914.51
Canal de navegación de buquetanques	599,276.19
Dársena de rejera	20,256.84
Espejo de agua jardín de la reina	6,768.33
Canal de navegación principal	872,683.02
ÁREA TOTAL ZONA FEDERAL MARÍTIMA	4,164,175.8929
ÁREA CONCESIONADA PUERTO MARQUÉS	SUPERFICIE (m ²)
Puerto Marqués	153,960.29
ÁREA TOTAL	4,483,273.3769

Fuente: Elaboración propia con información del Título de Concesión.



SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA

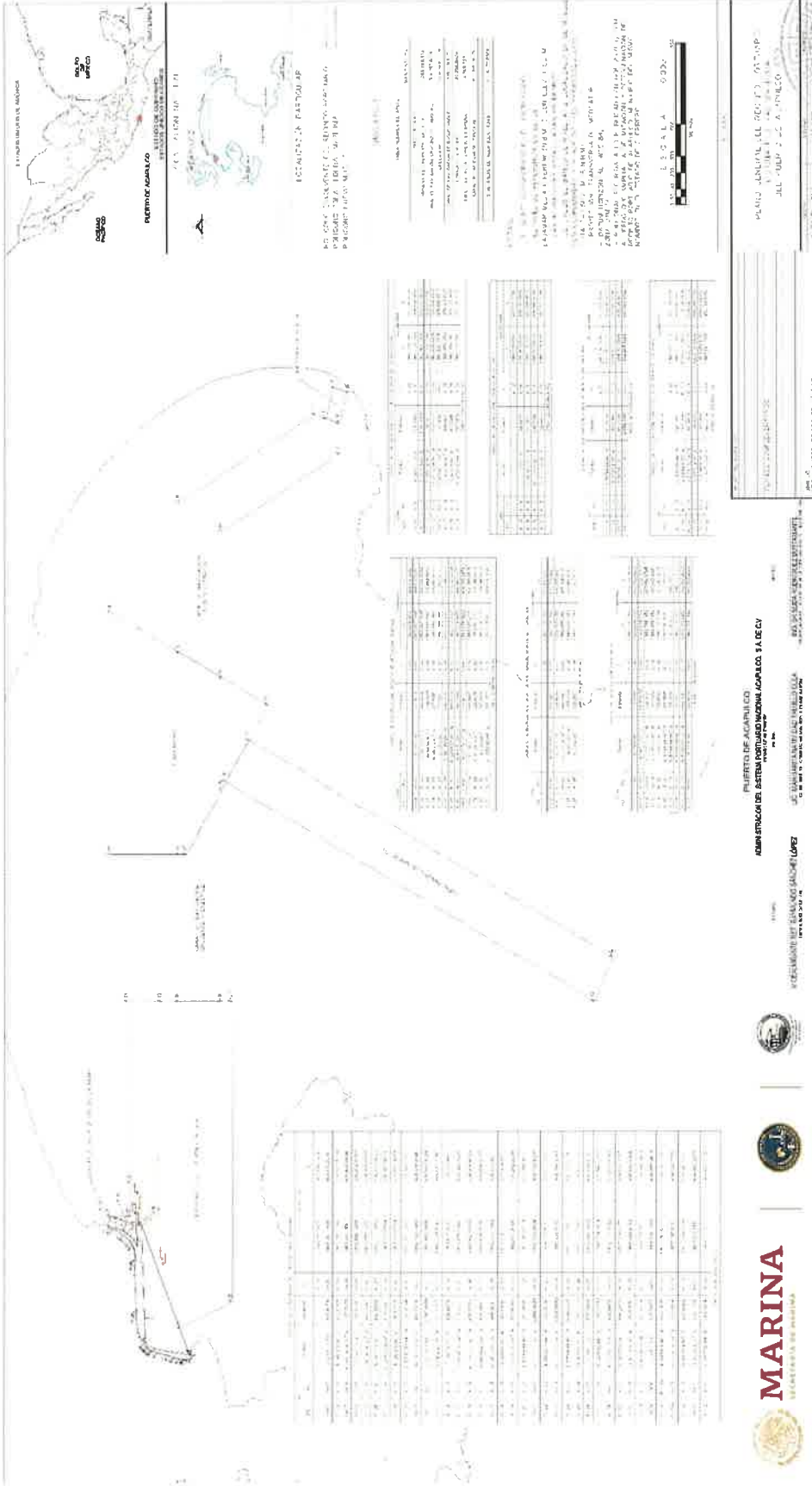


1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100



MARINA

SECRETARÍA DE MARINA



SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Plano 2. Plano General Recinto Portuario y Zona Federal Marítima

ASIPONA ACP



SECRETARÍA DE MARINA
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE



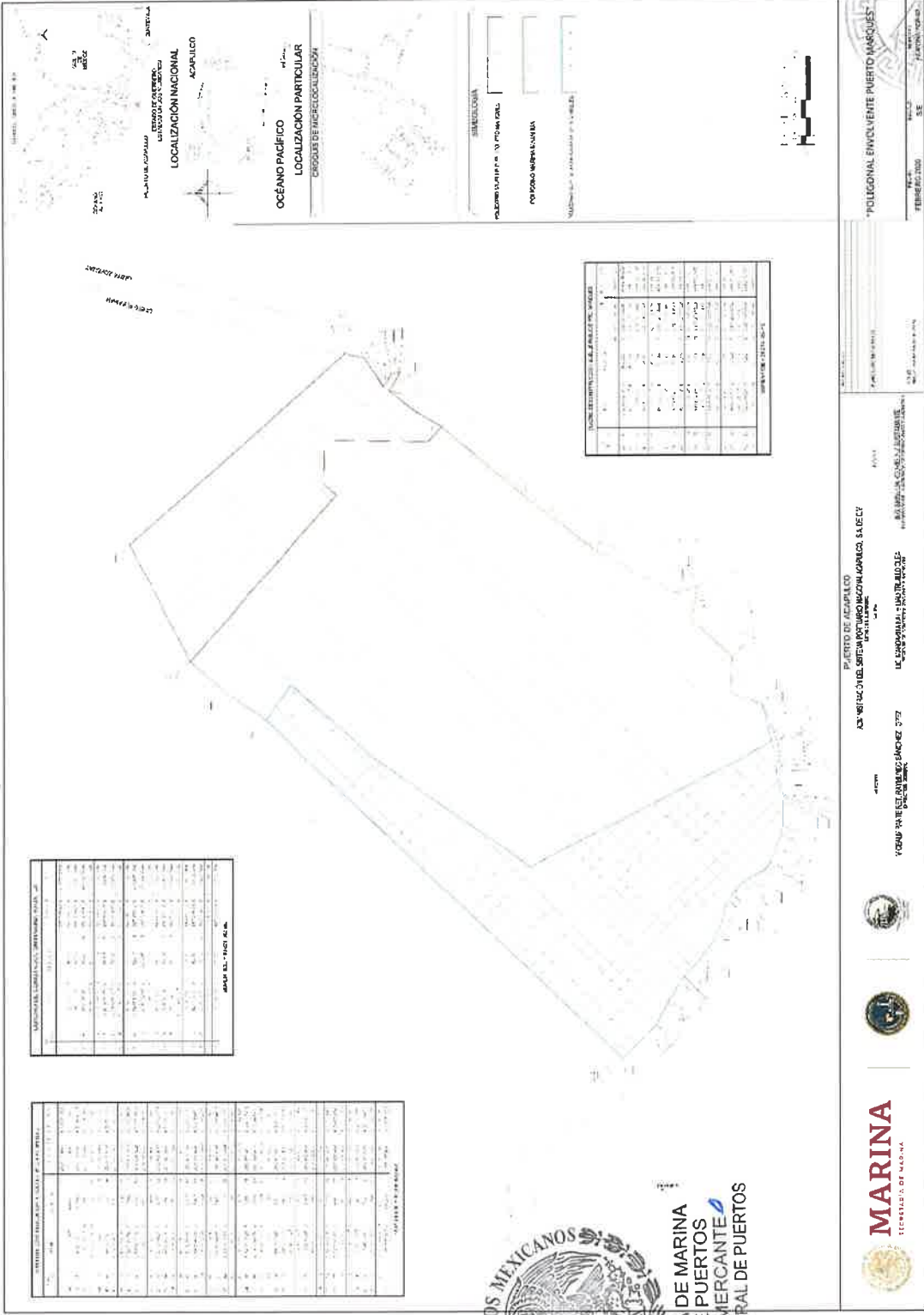
MARINA

SECRETARÍA DE MARINA



DATOS DEL PUERTO DE ACAPULCO									
COORDENADAS	PROYECTO	FECHA	ESTADO	MUNICIPIO	LOCALIDAD	TIPO DE PUERTO	USOS	ACTIVIDADES	OTROS
19° 05' N	105° 05' W	2010	GUERRERO	ACAPULCO	ACAPULCO	PUERTO DE ACAPULCO	COMERCIO, PESCA, TURISMO	PUERTO DE ACAPULCO	PUERTO DE ACAPULCO
19° 05' N	105° 05' W	2010	GUERRERO	ACAPULCO	ACAPULCO	PUERTO DE ACAPULCO	COMERCIO, PESCA, TURISMO	PUERTO DE ACAPULCO	PUERTO DE ACAPULCO
19° 05' N	105° 05' W	2010	GUERRERO	ACAPULCO	ACAPULCO	PUERTO DE ACAPULCO	COMERCIO, PESCA, TURISMO	PUERTO DE ACAPULCO	PUERTO DE ACAPULCO
19° 05' N	105° 05' W	2010	GUERRERO	ACAPULCO	ACAPULCO	PUERTO DE ACAPULCO	COMERCIO, PESCA, TURISMO	PUERTO DE ACAPULCO	PUERTO DE ACAPULCO
19° 05' N	105° 05' W	2010	GUERRERO	ACAPULCO	ACAPULCO	PUERTO DE ACAPULCO	COMERCIO, PESCA, TURISMO	PUERTO DE ACAPULCO	PUERTO DE ACAPULCO
19° 05' N	105° 05' W	2010	GUERRERO	ACAPULCO	ACAPULCO	PUERTO DE ACAPULCO	COMERCIO, PESCA, TURISMO	PUERTO DE ACAPULCO	PUERTO DE ACAPULCO
19° 05' N	105° 05' W	2010	GUERRERO	ACAPULCO	ACAPULCO	PUERTO DE ACAPULCO	COMERCIO, PESCA, TURISMO	PUERTO DE ACAPULCO	PUERTO DE ACAPULCO
19° 05' N	105° 05' W	2010	GUERRERO	ACAPULCO	ACAPULCO	PUERTO DE ACAPULCO	COMERCIO, PESCA, TURISMO	PUERTO DE ACAPULCO	PUERTO DE ACAPULCO
19° 05' N	105° 05' W	2010	GUERRERO	ACAPULCO	ACAPULCO	PUERTO DE ACAPULCO	COMERCIO, PESCA, TURISMO	PUERTO DE ACAPULCO	PUERTO DE ACAPULCO

DATOS DEL PUERTO DE ACAPULCO									
COORDENADAS	PROYECTO	FECHA	ESTADO	MUNICIPIO	LOCALIDAD	TIPO DE PUERTO	USOS	ACTIVIDADES	OTROS
19° 05' N	105° 05' W	2010	GUERRERO	ACAPULCO	ACAPULCO	PUERTO DE ACAPULCO	COMERCIO, PESCA, TURISMO	PUERTO DE ACAPULCO	PUERTO DE ACAPULCO
19° 05' N	105° 05' W	2010	GUERRERO	ACAPULCO	ACAPULCO	PUERTO DE ACAPULCO	COMERCIO, PESCA, TURISMO	PUERTO DE ACAPULCO	PUERTO DE ACAPULCO
19° 05' N	105° 05' W	2010	GUERRERO	ACAPULCO	ACAPULCO	PUERTO DE ACAPULCO	COMERCIO, PESCA, TURISMO	PUERTO DE ACAPULCO	PUERTO DE ACAPULCO
19° 05' N	105° 05' W	2010	GUERRERO	ACAPULCO	ACAPULCO	PUERTO DE ACAPULCO	COMERCIO, PESCA, TURISMO	PUERTO DE ACAPULCO	PUERTO DE ACAPULCO
19° 05' N	105° 05' W	2010	GUERRERO	ACAPULCO	ACAPULCO	PUERTO DE ACAPULCO	COMERCIO, PESCA, TURISMO	PUERTO DE ACAPULCO	PUERTO DE ACAPULCO
19° 05' N	105° 05' W	2010	GUERRERO	ACAPULCO	ACAPULCO	PUERTO DE ACAPULCO	COMERCIO, PESCA, TURISMO	PUERTO DE ACAPULCO	PUERTO DE ACAPULCO
19° 05' N	105° 05' W	2010	GUERRERO	ACAPULCO	ACAPULCO	PUERTO DE ACAPULCO	COMERCIO, PESCA, TURISMO	PUERTO DE ACAPULCO	PUERTO DE ACAPULCO
19° 05' N	105° 05' W	2010	GUERRERO	ACAPULCO	ACAPULCO	PUERTO DE ACAPULCO	COMERCIO, PESCA, TURISMO	PUERTO DE ACAPULCO	PUERTO DE ACAPULCO
19° 05' N	105° 05' W	2010	GUERRERO	ACAPULCO	ACAPULCO	PUERTO DE ACAPULCO	COMERCIO, PESCA, TURISMO	PUERTO DE ACAPULCO	PUERTO DE ACAPULCO



SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



MARINA
SECRETARÍA DE MARINA



PUERTO DE ACAPULCO
ASOCIACIÓN DE PUERTOS MEXICANOS, S.A. DE CV
YOMAR SANCHEZ SANCHEZ 077
LEONARDO A. SANCHEZ SANCHEZ
LEONARDO A. SANCHEZ SANCHEZ

PUERTO DE ACAPULCO
ASOCIACIÓN DE PUERTOS MEXICANOS, S.A. DE CV
YOMAR SANCHEZ SANCHEZ 077
LEONARDO A. SANCHEZ SANCHEZ
LEONARDO A. SANCHEZ SANCHEZ

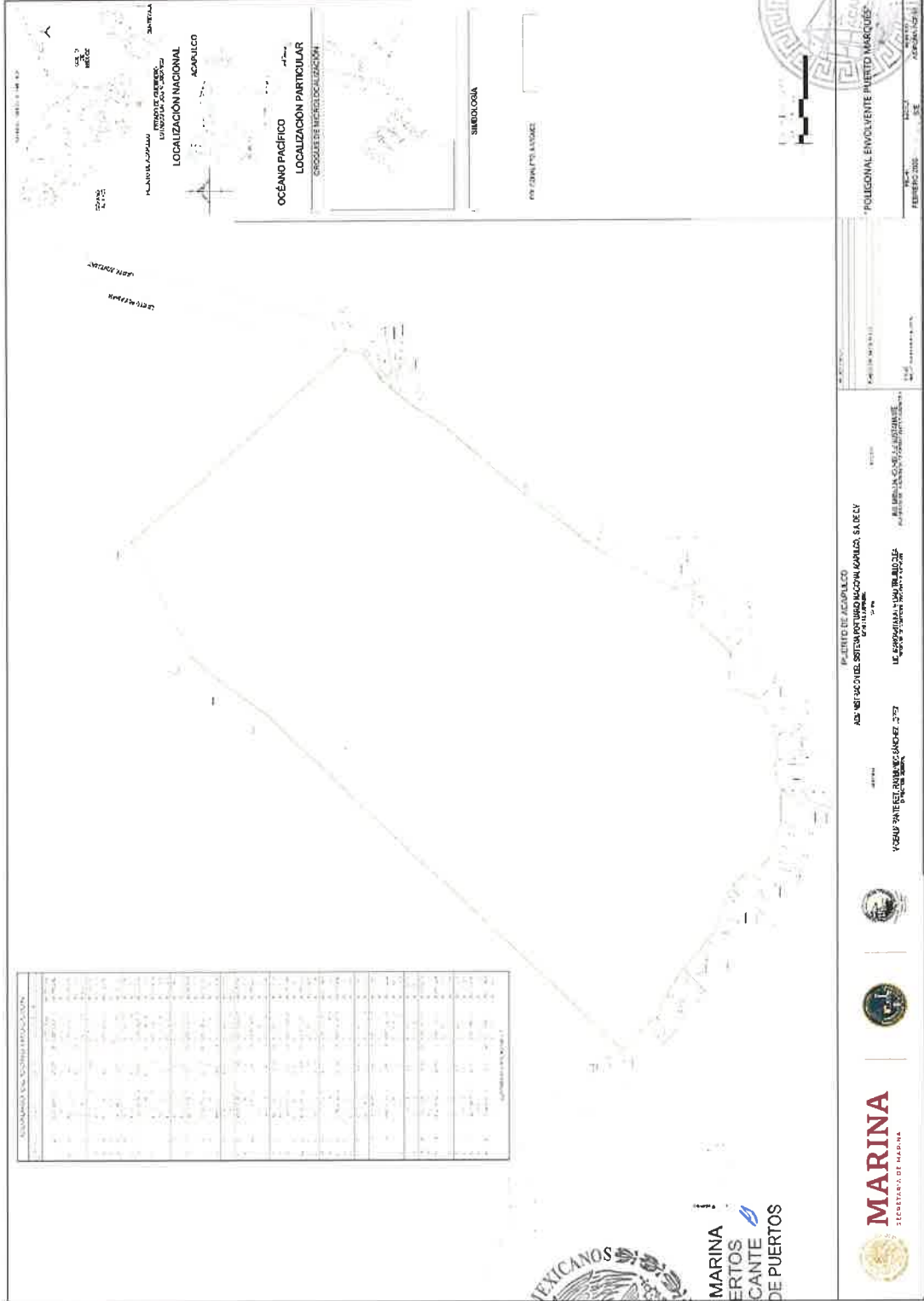
PUERTO DE ACAPULCO
ASOCIACIÓN DE PUERTOS MEXICANOS, S.A. DE CV
YOMAR SANCHEZ SANCHEZ 077
LEONARDO A. SANCHEZ SANCHEZ
LEONARDO A. SANCHEZ SANCHEZ

PUERTO DE ACAPULCO
ASOCIACIÓN DE PUERTOS MEXICANOS, S.A. DE CV
YOMAR SANCHEZ SANCHEZ 077
LEONARDO A. SANCHEZ SANCHEZ
LEONARDO A. SANCHEZ SANCHEZ

Plano 3. Poligonal Envolvente Puerto Marqués

ASIPOMEX





Plano 4. Poligonal Envolvente Puerto Marqués



1.2 Infraestructura portuaria

SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

En este apartado se describen los recursos de infraestructura portuaria con los que cuentan el Recinto Portuario de Acapulco y Puerto Marqués, a la fecha de elaboración de este PMDP. El Plano de Instalaciones Portuarias del Recinto Portuario de Acapulco y Puerto Marqués complementa la información presentada.

Acorde a su desarrollo histórico y a sus vocaciones portuarias, los Puertos disponen de infraestructura e instalaciones especializadas para las líneas de negocios de automóviles, cruceros, hidrocarburos y marinas turísticas. La infraestructura está en condiciones adecuadas de operación, se considera que la capacidad instalada es suficiente para atender la demanda de manejo de cruceros y de carga, que se calcula habrá en las próximas dos décadas.

Es importante señalar que el huracán Otis, categoría 5, que impactó el municipio de Acapulco los días 24 y 25 de octubre de 2023, causó daños notables a la infraestructura del Recinto Portuario de Acapulco. El citado meteoro derribó el señalamiento marítimo, destruyó el muelle de tenders, desprendió secciones de la losa de rodamiento del muelle, arrasó con fachadas en la terminal de vehículos y causó grandes destrozos en las oficinas de la ASIPONA. Se espera que, con la activación del seguro de infraestructura, se restauren las instalaciones dañadas a principios de 2024, para volver a quedar como se señala a continuación.

Obras de protección

El Recinto Portuario de Acapulco y el área concesionada de Puerto Marqués, no disponen de infraestructura de protección portuaria, esto debido a las condiciones naturales de abrigo que proporcionan las bahías en las que se localizan cada uno de estos puertos, lo que permite una navegación segura sin algún requerimiento de protección adicional.

Señalamiento marítimo

Recinto Portuario de Acapulco

El señalamiento marítimo del puerto cumple con su función de apoyo a la navegación segura de las embarcaciones y está conformado por los siguientes elementos:

- Baliza Oeste, de color verde y 6 m de altura.
- Baliza Este, de color rojo y 6 m de altura.
- Baliza de duque de alba, de color ámbar y 6 m de altura.

El señalamiento marítimo cumple con las normas internacionales de marcación clara y sistemática de las áreas de navegación para las embarcaciones, de la International Association of Lighthouse Authorities (IALA), la cual estandariza las características del boyado que delimita canales de navegación y aguas adyacentes.

Puerto Marqués

En el área correspondiente a Puerto Marqués no se cuenta con señalamiento marítimo-portuario específico, en virtud de que las actividades que ahí se desarrollan



están orientadas principalmente a embarcaciones menores y servicios náuticos de carácter local. Las maniobras de navegación en esta zona se realizan conforme a las disposiciones emitidas por la Capitanía de Puerto de Puerto Marqués y bajo condiciones operativas acordes con su escala, nivel de tráfico y vocación de uso.

Áreas de agua

Recinto Portuario de Acapulco

A la fecha de elaboración de este PMDP, el Recinto Portuario de Acapulco cuenta con las siguientes áreas de agua para la navegación de las embarcaciones. Dársena de operación contigua

- Canal de navegación de cruceros y cabotaje
- Fondeadero
- Canal de navegación de buques tanques
- Dársena de rejera
- Canal principal de navegación



SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

La Capitanía Regional de Puerto en abril de 2022, estableció los calados oficiales para los canales de navegación en -31.00 m y para la dársena de operación -24.00 m.

Puerto Marqués

En Puerto Marqués se dispone de tres áreas de agua destinadas a la navegación y maniobra de embarcaciones menores:

- Dársena operativa para embarcaciones menores, con una superficie aproximada de 64,642.60 m².
- Áreas de navegación de uso común, con una superficie aproximada de 52,426.4853 m².
- Dársena de atraque, con una superficie aproximada de 10,808.8158 m².

La profundidad en estas áreas es variable y, a la fecha, la ASIPONA Acapulco gestiona ante la Capitanía de Puerto de Puerto Marqués la determinación del calado oficial correspondiente, a efecto de contar con la referencia técnica autorizada para su operación.

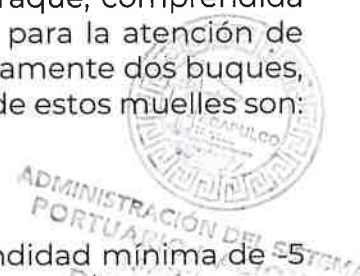
Obras de atraque

Recinto Portuario de Acapulco

Actualmente, el Recinto Portuario cuenta con una banda de atraque, comprendida por dos muelles de usos múltiples, habilitados indistintamente para la atención de cruceros y el manejo de carga, lo que permite atender simultáneamente dos buques, en una longitud total de atraque de 406 m. Los calados oficiales de estos muelles son:

- Tramo 1, -8.80 m
- Tramo 2, -8.20 m

Se cuenta con un tercer tramo de 150 m de longitud con profundidad mínima de -5 m, que se utiliza para atraque de embarcaciones menores y embarque/desembarque de tenders.





SECRETARÍA DE ECONOMÍA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



MARINA
SECRETARÍA DE MARINA



El puerto dispone también de un atracadero de yates, un muelle flotante atenuador de oleaje de la estación de combustible, un muelle flotante para tenders, cuatro boyas de amarre y un duque de alba. Adicionalmente se cuenta con una banda de atraque localizada en el Malecón del Puerto, utilizada por embarcaciones turísticas.

Por otra parte, la terminal de PEMEX cuenta con un embarcadero y ganchos de amarre para el atraque de buques tanques en la rejera, con un calado de - 9.90 m.

Puerto Marqués

Actualmente, en el área denominada Puerto Marqués, se cuenta con un muelle de uso público destinado al atraque de embarcaciones menores y de servicios turísticos. Asimismo, existen cinco peines de uso particular asignados a un ocupante identificado como Promotora Majahua.

El muelle público de Puerto Marqués cuenta con una longitud de 97.50 metros y un ancho de 5.90 metros, conforme al plano técnico vigente. Dicha infraestructura permite la operación de embarcaciones de menor escala y presta servicio al sistema de transporte marítimo interno MarinaBus, facilitando la conectividad intra-bahías y el traslado de pasajeros, como parte de la articulación funcional del sistema portuario.

Vialidades vehiculares

Recinto Portuario de Acapulco

El Recinto Portuario de Acapulco limita con la principal vialidad de la ciudad. Cuenta con una adecuada conectividad terrestre y con accesos para vehículos de autotransporte de carga y de personas al Recinto Portuario, el cual dispone de 320 m de vialidades interiores para acceder a los muelles y áreas de almacenamiento.

Puerto Marqués

Puerto Marqués cuenta con una vialidad vehicular interior que permite el acceso y la circulación hacia el muelle público y las áreas operativas de la zona.

La vialidad tiene una longitud de 268.30 m y un ancho de 9.00 m por carril, conforme al plano técnico vigente. Esta infraestructura facilita la movilidad de vehículos de servicio y apoyo, vinculados a las actividades náutico-deportivas y turísticas que se desarrollan en el área.

Andadores peatonales

Recinto Portuario de Acapulco

En el puerto existen andadores peatonales, dispuestos para los usuarios de los muelles destinados a la operación de carga y de cruceros, así como para los usuarios de la pensión para yates.

Puerto Marqués.

Se cuenta con una vialidad peatonal de uso común que permite el acceso y la circulación de personas hacia las distintas áreas de la zona, garantizando condiciones



REGISTRACIÓN DEL SISTEMA
ADQUISICIÓN DE VIALIDAD
DIRECCIÓN GENERAL
ASISTENTE ACP





adecuadas de movilidad y seguridad para los usuarios que se dirigen al muelle público y a los espacios donde se desarrollan actividades náutico-recreativas y deportivas.

Edificios

Recinto Portuario de Acapulco

Las principales edificaciones y construcciones disponibles para las actividades de turismo y manejo de autos, con las que cuenta actualmente el Puerto de Acapulco son:

- Edificio Administrativo ASIPONA Acapulco.
- Terminal de cruceros.

Además de edificaciones menores:

- Casetas y locales comerciales en el Malecón del Puerto.
- Estación de combustibles para yates.
- Subestaciones, cobertizos y tanque de agua.
- Oficinas de la Aduana de Acapulco al interior de la Terminal Especializada de Vehículos.



Puerto Marqués

En la zona de Puerto Marqués se cuenta con dos edificaciones destinadas a actividades de servicio y apoyo:

- Taquilla del MarinaBus, destinada a la venta de boletos y al control de acceso de pasajeros que utilizan la embarcación que opera en el muelle público.
- Un inmueble propiedad de la ASIPONA Acapulco, ocupado por personal de seguridad para labores de vigilancia en la zona.

Este último espacio se considera viable para su habilitación como oficinas administrativas de la ASIPONA Acapulco, con el propósito de fortalecer la gestión operativa y la representación institucional en Puerto Marqués.

Áreas de almacenamiento

Recinto Portuario de Acapulco

El Puerto cuenta con dos edificios: Instalaciones para Turismo (Edificio 1) y Almacenamiento de Vehículos Anexo (Edificio 2). El Edificio 1 se destina principalmente a instalaciones para actividades turísticas, considerando que su parte frontal será utilizada para la instalación de locales comerciales, mientras que el Edificio 2 se utiliza como área de estacionamiento para el personal de la ASIPONA Acapulco. Asimismo, el Puerto dispone de una nave de concreto dividida en dos secciones, de las cuales una parte se utiliza como pensión para yates. Además, cuenta con una pequeña bodega destinada al almacenamiento de insumos para mantenimiento menor.





Las características de estas áreas se exponen en la Tabla 2.

Tabla 2. Áreas de almacenamiento en el Recinto Portuario de Acapulco.

ÁREAS DE ALMACENAMIENTO (AL)					
NOMBRE	LOCALIZACIÓN EN PLANO	NIVELES	ÁREA (m ²)	ÁREA ÚTIL (m ²)	TIPO DE TRÁFICO
INSTALACIONES PARA TURISMO	AL1	5.0000	31,842.72	30,820.72	ALTURA
ALMACENAMIENTO DE VEHÍCULOS EDIFICIO ANEXO	AL2	12 (SUBNIVELES)	12,800.00	11,520.00	ALTURA
PENSIÓN DE YATES	AL3	1.0000	2,253.89	2,253.89	N/A
BODEGA DE USOS MÚLTIPLES	AL4	1.0000	2,003.67	2,003.67	CABOTAJE
BODEGA DE MANTENIMIENTO	AL5	1.0000	87.00	87.00	N/A

Fuente: Elaboración propia con datos del Recinto Portuario de Acapulco.

Puerto Marqués

En la zona de Puerto Marqués no se dispone de áreas destinadas al almacenamiento de mercancías, toda vez que las actividades que ahí se realizan están orientadas principalmente a servicios náutico-recreativos y deportivos, acordes con su vocación operativa.

Los siguientes planos de instalaciones portuarias del Puerto de Acapulco se detallan la delimitación actual, cada una de las áreas que ocupa la infraestructura portuaria, así como sus correspondientes tablas descriptivas.

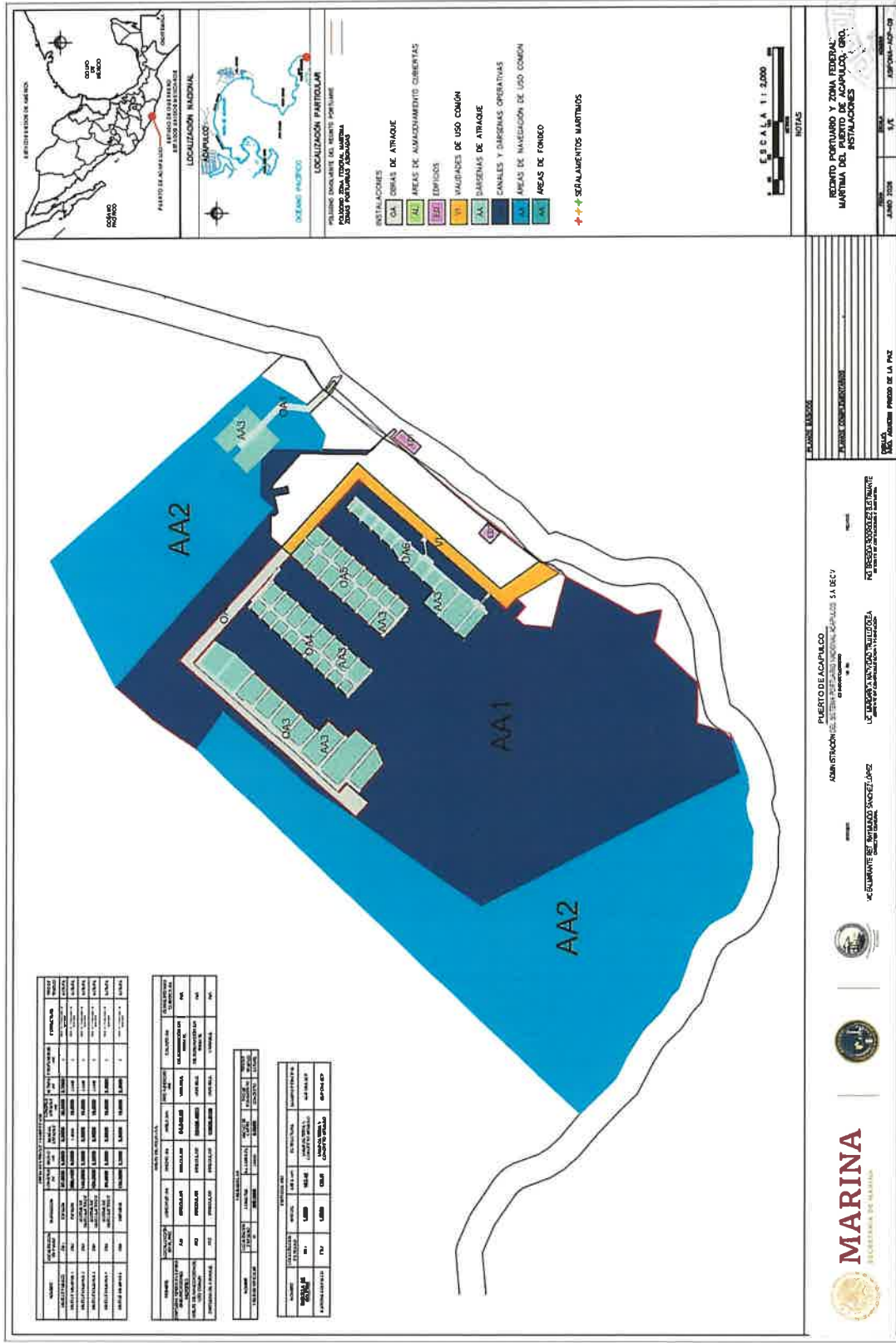


ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
TAPIONA ACP 15









Plano 7. Plano de Instalaciones Portuarias de Puerto Marqués





1.3 Comunidad Portuaria

La comunidad portuaria del Puerto de Acapulco está integrada por autoridades, instituciones, cesionarios y prestadores de servicios portuarios y conexos.

Cesionarios

Como se señala en la Cláusula Segunda del Título de Concesión, corresponde a esta ASIPONA hacer las gestiones necesarias para la Celebración de Contratos de Cesión Parcial de Derechos y Obligaciones según corresponda.

De los permisos ante la Dirección General de Puertos (DGP) que se encontraban pendientes de sustitución por un instrumento contractual, esta ASIPONA Acapulco formalizó tres de ellos, los cuales se exponen en la Tabla 3.

Asimismo, el espacio destinado al uso y alojamiento de una antena de telecomunicaciones fue regularizado mediante la suscripción del correspondiente Contrato de Cesión Parcial de Derechos y Obligaciones, quedando debidamente formalizada su ocupación conforme al marco jurídico aplicable.

Por otra parte, en lo referente a los cesionarios y permisionarios del Malecón del Puerto, solo se cuenta con información de los titulares de las áreas mencionadas, por lo que deberán realizarse las indagaciones correspondientes, a fin de conocer el estado real de cada contrato o permiso, estando atentos para realizar las sustituciones correspondientes, por Contratos de Cesión Parcial de Derechos y Obligaciones ante la administración portuaria integral en el momento en que concluya la vigencia de los Permisos vigentes con base en el Transitorio Cuarto de la Ley de Puertos.

Tabla 3. Cesionarios en el Recinto Portuario Acapulco y Cesionarios Potenciales.

CESIONARIOS							
CESIONARIO	CLAVE DE CESIONARIO	CONTRATO	OBJETO DE CONTRATO	CLAVE DE ZONIFICACIÓN	SUPERFICIE M²		VIGENCIA
					MARÍTIMA	TERRESTRE	
JAR INFRAESTRUCTURA MARINA, S.A. DE C.V.	C001	ASIPONAACA01-001/2024	Cesión para la operación y explotación de estación de combustibles para embarcaciones	1PaE		617.50	12 de abril de 2024 al 12 de abril de 2029
JAR INFRAESTRUCTURA MARINA, S.A. DE C.V.	C002	ASIPONAACA01-002/2024	Cesión para la prestación de servicios de pensión y custodia de embarcaciones	2PaE		2,253.89	12 de abril de 2024 al 12 de abril de 2029
JAR INFRAESTRUCTURA MARINA, S.A. DE C.V.	C003	ASIPONAACA01-003/2024	Cesión para la operación de atracadero de yates y lanchas privadas	3PaE	2,467.91	471.4	12 de abril de 2024 al 12 de abril de 2029



OPERADORA DE SITES MEXICANOS, S.A.B. DE C.V.	C004	ASIPONAACA01-006/2026	Cesión de la parte superior (azotea) del edificio administrativo de la ASIPONA Acapulco	8PuE		78	01 de enero de 2024 al 31 de diciembre de 2036
GLOBAL TIME DE MÉXICO, S. DE R.L. DE C.V.	C005	ASIPONAACA01-004/2025	Cesión de una oficina localizada en la planta baja del edificio administrativo de la ASIPONA Acapulco	8PuE		20.08	
SEMAR	A4	ASIPONAACA01-005-2025	Cesión para la operación de las instalaciones e infraestructura de la Capitanía de Puerto.	11PuE		112.22	30 de agosto de 2023 al 31 de agosto de 2028
CESIONARIOS POTENCIALES							
CESIONARIO				CLAVE DE CESIONARIO	CLAVE DE ZONIFICACIÓN	SUPERFICIE M ²	
						MARÍTIMA	TERRESTRE
CESIONARIOS MALECÓN				C_MLC	15 PuN	4,468.81	1,467.21

SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Fuente: Elaboración propia con datos del Recinto Portuario

Permisionarios de la Terminal de Cruceros

El día 15 de noviembre de 2023, los anteriores permisionarios de la Terminal de Cruceros fueron notificados por la Dirección General de Puertos sobre la caducidad del procedimiento de renovación de sus permisos. Asimismo, se les informó que, en caso de estar interesados en continuar operando los locales comerciales dentro de la terminal, deberían presentarse ante esta Administración para negociar los términos de su posible permanencia mediante la formalización de contratos de uso. En ese contexto, se propuso la suscripción de contratos de uso de inmueble, los cuales se encuentran actualmente en proceso de formalización con algunos de los locatarios.

Tabla 4. Potenciales Usuarios Contractuales de la Terminal de Cruceros del Puerto de Acapulco.

USUARIOS CONTRACTUALES TERMINAL DE CRUCEROS		
EMPRESA	PROPIETARIO	SUPERFICIE m ²
LOS GIRASOLES	MARIA DE LA LUZ LOPEZ CASTILLO	10.46
MAR&MAR	LAURA FERNANDA MALVAEZ LOPEZ	10.35
CAGIGAS ARTCO	JESUS RICARDO CAGIGAS NAVARRO	10.35
MEZCAL	VALERIA MARTÍNEZ SALAZAR	10.35
ACA GUTTY	MAURA ESTELA PEREZ GUTIERREZ	10.35
2 SOLES	JESUS RICARDO CAGIGAS NAVARRO	10.35
MEXICAN ALEBRIJES	JESUS RICARDO CAGIGAS NAVARRO	10.35





JOYERIA MARGARITAS	HILDA ELIZABETH MANJARREZ TALAVERA	31.95
ARTESANIAS ADELINA	LUISA ZAMUDIO AVILA	10.35
P&P	DORA MARTHA RUBIO GARCÍA	28
CIBERCAFÉ	LIBRE	
THE GALLERY	LIBRE	
FARMACI RMC	SERGIO NUÑEZ ROJO	40
LINDA DE TAXCO	HERLINDA CUEVAS MIRANDA	19.64
EMIL	JOSÉ VILAREAL NADER	57.2
JOYERÍA B&B	BLANCA ESTELA MASTACHE NUÑEZ	60
PACIFIC TOURS	LEOPOLDO JESÚS ABAROA CASO	58.94
BAR DAZYA	ADELA POZADA JAVIER	18.62
LINDA DE TAXCO	HERLINDA CUEVAS MIRANDA	6
LA CATRINA	JESUS RICARDO CAGIGAS NAVARRO	6
MÓDULO DE INFORMACIÓN	TURISMO	6
ISLA	CORREOS DE MÉXICO	
JOYERIA	MARÍA DALILA MERAZA CATALÁN	6
CONTALATION SERVICES	JESÚS E. BELLO HERRERA	3
PLATA	ALFONSO ABARCA	6

Fuente: Elaboración propia con datos del Recinto Portuario. Situación actual

Actualmente se encuentra en desarrollo un proyecto integral que abarca dos componentes estratégicos para la vocación turística de Acapulco: un Centro de Esparcimiento Público con Área Comercial y la Modernización y Ampliación de la Terminal de Cruceros y del Muelle.

Dicho proyecto será administrado por un solo cesionario, mediante un contrato de cesión parcial de derechos y obligaciones, cuya vigencia será de 24 años, con posibilidad de prórroga, sujeto a autorización de la Comisión Federal de Competencia Económica. Por lo anterior, los permisos previamente otorgados para el uso de espacios en la terminal de cruceros quedan sin efecto.

Ocupantes

En la zona de Puerto Marqués se identifican actualmente tres ocupantes, los cuales se establecieron con anterioridad a la ampliación del polígono del Título de Concesión otorgado a la ASIPONA Acapulco. Previo a dicha ampliación, el área no se encontraba bajo la administración de esta Entidad, razón por la cual los ocupantes no cuentan con instrumentos de regularización emitidos por la ASIPONA.

Esta situación corresponde a una condición particular de Puerto Marqués y no se presenta dentro del Recinto Portuario de Acapulco, donde las áreas se encuentran formalmente administradas y reguladas conforme a la Ley de Puertos. Derivado de la incorporación de esta zona al polígono concesionado, se contempla llevar a cabo un proceso de revisión y regularización de los tres ocupantes identificados, con el





propósito de otorgar certeza jurídica, ordenar el uso del espacio y establecer las condiciones administrativas correspondientes.

Tabla 5. Ocupantes de Puerto Marqués

OCUPANTES DE PUERTO MARQUES		
No.	Nombre del Ocupante	Clave de zonificación
1	Sociedad Cooperativa Pelicanos	C001
2	Restaurante Playa Hermosa	C002
3	Promotora Majahua	C003

Fuente: Elaboración propia con datos del Recinto Portuario

Usuarios con Contrato de Uso

La ASIPONA Acapulco cuenta con usuarios que ocupan diversos espacios dentro del recinto portuario mediante contratos de uso de inmueble, celebrados conforme a las disposiciones aplicables y para el desarrollo de actividades comerciales y de prestación de servicios. A continuación, se presenta la relación de los usuarios que actualmente mantienen vigente este tipo de instrumento jurídico con esta Administración, así como la información correspondiente a cada contrato.

Tabla 6. Usuarios con Contratos de Uso

USUARIOS CON CONTRATOS DE USO					
USUARIO	CONTRATO	OBJETO DE CONTRATO	SUPERFICIE M²		VIGENCIA
			MARITIMA	TERRESTRE	
Jesús Castillo D´ La Peña Castillo	ASIPONAACA04-001/2026	Contrato de uso de inmueble para actividades comerciales y de servicios.		60.04	01 de septiembre de 2025 al 31 de agosto de 2028

Fuente: Elaboración propia con datos del Recinto Portuario

Prestadores de Servicios Portuarios

De conformidad con los términos del Título de Concesión, la ASIPONA Acapulco, desde el inicio de sus operaciones a noviembre 2024, celebró y formalizó Contratos de Prestación de Servicios Portuario y Conexos, con empresas que cumplieron con los "Requisitos para la celebración de contratos, modificaciones y prórrogas de Prestación de Servicio Portuarios y Prestación de Servicios Conexos", y actualmente ya se encuentran registrados ante la Dirección General de Puertos.

Las cuales se listan a continuación:



SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
ACAPULCO



Tabla 7. Prestadores de Servicios en el Recinto Portuario Acapulco y Posibles Prestadores

PRESTADORES DE SERVICIOS PORTUARIOS				
No.	EMPRESA	SERVICIO	CONTRATO	VIGENCIA
1	CONEKTA INTERMODAL S.A.P.I DE C.V.	PRESTADOR DE SERVICIOS PORTUARIOS DE MANIOBRISTA.	ASIPONAACA 02-001/24	11 de marzo de 2024 al 11 de marzo de 2029
2	TRANSPORTE DE LANCHAJE SANTA LUCIA S.A DE C.V	PRESTADOR DE SERVICIOS PORTUARIOS LANCHAJE.	ASIPONAACA 02-003/24	11 de marzo de 2024 al 11 de marzo de 2027
3	SAUL ARELLANO LARA	PRESTADOR DE SERVICIOS PORTUARIOS LANCHAJE.	ASIPONAACA 02-002/24	11 de marzo de 2024 al 11 de marzo de 2027
4	ENRY SHIP ´S SUPPLY, S.A. DE C.V.	PRESTADOR DE SERVICIOS PORTUARIOS DE AVITUALLAMIENTO.	ASIPONAACA02-006/24	10 de junio de 2024 al 10 de junio de 2026
5	MEXROM S.A DE C.V.	PRESTADOR DE SERVICIOS PORTUARIOS DE AVITUALLAMIENTO.	ASIPONAACA02-007/24	17 de julio de 2024 al 17 de julio de 2026
6	GLOBAL TIME DE MÉXICO S. DE R.L. DE C.V.	PRESTADOR DE SERVICIOS PORTUARIOS DE MANIOBRISTA.	ASIPONAACA02-008/25	14 de enero de 2025 al 14 de enero de 2030
7	NABEVA S.A. de C.V.	PRESTADOR DE SERVICIOS PORTUARIOS DE SUMINISTRO DE AGUA.	ASIPONAACA02-009/25	14 de abril de 2025 al 14 de abril de 2027
8	NAVALMEX COMBUSTIBLES S.A. DE C.V.	PRESTADOR DE SERVICIOS PORTUARIOS DE SUMINISTRO DE COMBUSTIBLES MARINOS A EMBARCAIONES	ASIPONAACA02-010/2025	13 de agosto de 2025 al 13 de agosto de 2027
9	INTEGRADORA MEXICANA CRONOS, S.A. DE C.V.	PRESTADOR DE SERVICIOS PORTUARIOS DE MANIOBRAS	ASIPONAACA02-011/2026	30 de enero de 2026 al 30 de enero de 2031

Fuente: Elaboración propia con datos de la ASIPONA Acapulco

Tabla 8. Prestadores de Servicios conexos en el Recinto Portuario Acapulco.

PRESTADORES DE SERVICIOS CONEXOS				
No.	EMPRESA	SERVICIO	CONTRATO	VIGENCIA
1	CORPORATIVO CO-CIVINDUSTRIAL S.A. DE C.V.	BARRERAS DE PROTECCIÓN PARA DERRAMES DE HIDROCARBUROS.	ASIPONAACA03-001/23.M1.P1	02 de noviembre de 2025 al 01 de noviembre de 2027
2	IVÁN VALENZUELA LÓPEZ	DESPLIEGUE Y RECOLECCIÓN DE BARRERAS DE CONTENCIÓN DE DERRAMES FLOTANTES CON EMBARCACIÓN MENOR	ASIPONAACA03-005/2025	28 de octubre de 2025 al 28 de octubre de 2027

Fuente: Elaboración propia con datos de la ASIPONA Acapulco.

Adicionalmente en el Puerto, durante el arribo de cruceros ingresan empresas de servicios turísticos (tour operadores), registradas ante las líneas navieras. Los servicios de taxi durante el arribo de cruceros se brindan a través de asociaciones de taxistas.





Tabla 9. Potenciales prestadores de servicios portuarios turísticos del Puerto de Acapulco.

PRESTADORES DE SERVICIOS TURÍSTICOS	
EMPRESA	SERVICIO
Turismo Caleta	Tour Operador
Total Gusto	Tour Operador
Tour Expert	Tour Operador
Royal Tours	Tour Operador
Constellation Services	Tour Operador
Pacific Tours	Tour Operador
Terminal Marítima Cooperativa De Productos Y Servicios Turísticos	Asociación de Taxistas
Coalición De Taxistas	Asociación de Taxistas
Sociedad Cooperativa De Productos Y Asociación de Taxistas	Servicios Turísticos

Fuente: Elaboración propia con datos del Recinto Portuario.

Autoridades

En el marco para fortalecer e impulsar las acciones coordinadas con las autoridades que realizan actividades operativas, administrativas o por mandato de Ley en el Recinto Portuario y Puerto Marqués, se han asignado de manera ordenada espacios que aseguran su correcta vinculación con la comunidad portuaria y el cumplimiento de sus funciones.

Las autoridades instaladas en el Puerto son las siguientes:

Tabla 10. Autoridades del Recinto Portuario de Acapulco.

AUTORIDADES DE PUERTO MARQUÉS			
AUTORIDAD	CLAVE AUTORIDAD	CLAVE DE ZONIFICACIÓN	ACTIVIDADES Y SERVICIOS
Capitanía de Puerto Marqués	A1	8PuE Oficina central fuera del área concesionada	Regulación del tráfico marítimo; emisión de restricciones a la navegación por condiciones meteorológicas; supervisión de actividades náuticas recreativas y prestadores de servicios; prevención de la contaminación marina; y gestión de permisos, despachos y trámites para embarcaciones

Fuente: Elaboración propia con datos de la ASIPONA Acapulco

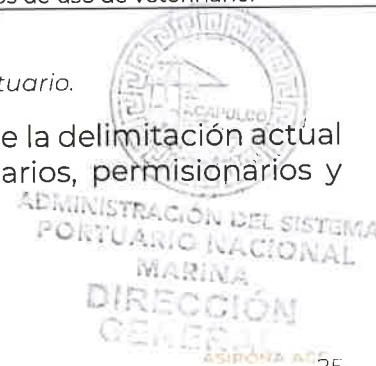


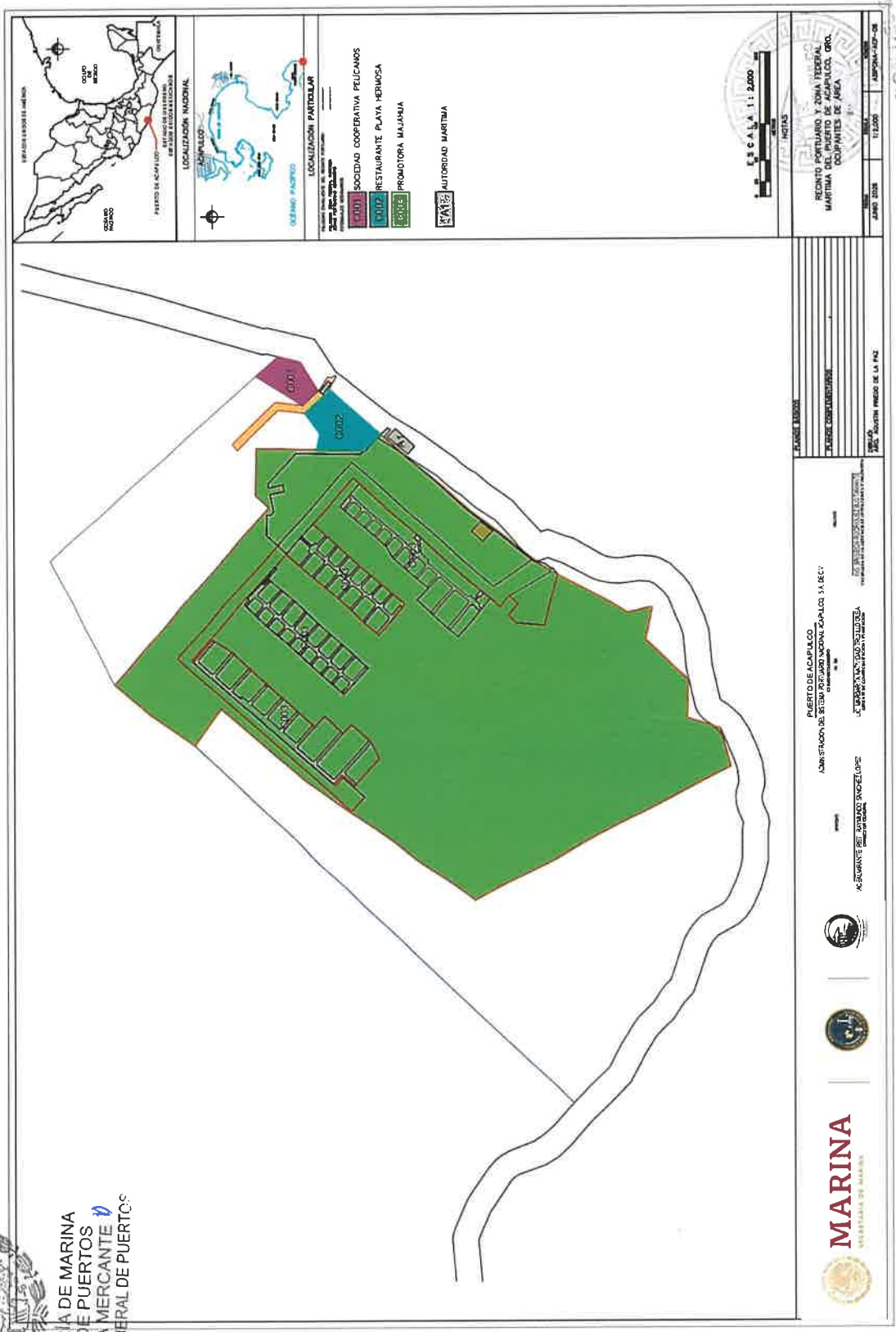
Tabla 11. Autoridades del Recinto Portuario de Acapulco.

AUTORIDADES			
AUTORIDAD	CLAVE AUTORIDAD	CLAVE DE ZONIFICACIÓN	ACTIVIDADES Y SERVICIOS
Administración del Sistema Portuario Nacional Acapulco S.A. de C.V.	A1	8PuE	Planear, programar y ejecutar las acciones necesarias para la promoción, operación y desarrollo del puerto, a fin de lograr la mayor eficiencia y competitividad portuaria.
Aduana de Acapulco	A2	9PuE	Vigilancia y custodia de las mercancías de comercio exterior dentro del recinto fiscal así como autorizar la internación de dichas mercancías al territorio nacional a través del despacho aduanal. Lo anterior con facultades para vigilar e inspeccionar las mercancías, su debida clasificación arancelaria en los pedimentos y el cumplimiento de las obligaciones fiscales.
UNAPROP-121	A3	10PaE	Realizar actividades de vigilancia, inspección y control en funciones de policía marítima en el interior del recinto portuario, a fin de ejercer la autoridad en materia de Protección Marítima y Portuaria.
Capitanía de Puerto	A4	11PuE	Autorizar el arribo y despacho de embarcaciones, vigilar que la navegación, atraque, servicios de pilotaje y remolque se realice con seguridad; supervisión que las vías navegables reúnan condiciones de seguridad en profundidad, señalamiento marítimo y ayudas a la navegación; verificar que se respeten las normas aplicables en materia de seguridad en la navegación y la vida humana en el mar; prevención de la contaminación marina; facultades para solicitar los certificados de las embarcaciones
Instituto Nacional de Migración, Secretaría de Gobernación	A5	4PuE	Revisión de visas y documentos migratorios de tripulación y pasajeros para el legal ingreso y salida de personas del territorio nacional.
Sanidad Internacional, Secretaría de Salud	A6	4PuE	Libre Plática a bordo; revisión del estado de salud de la tripulación; verificar el estado de salud de las personas.
Secretaría de Turismo del Estado de Guerrero	N/A	Fuera de Recinto Portuario	Promoción del Puerto de Acapulco a través de información de las actividades que se pueden realizar en el destino y sus alrededores y dando atención a las quejas referentes a los servicios turísticos
Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Alimentaria (SENASICA)	N/A	Fuera de Recinto Portuario	Inspección física de productos y expedición de certificados sanitarios para asegurar la calidad e inocuidad de animales, vegetales y sus productos.
Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (COFEPRIS), Secretaría de Salud	N/A	Fuera de Recinto Portuario	Control higiénico e inspección en la importación y exportación de comestibles, bebidas, medicamentos y productos biológicos, excepto los de uso de veterinario.

Fuente: Elaboración propia con datos del Recinto Portuario.

En los siguientes *Planos de Potenciales Cesionarios*, se describe la delimitación actual de cada una de las zonas portuarias asignadas a los cesionarios, permisionarios y ocupantes de área de Puerto Marqués.





Plano 8. Ocupantes de Área de Puerto Marqués



1.4 Vocación del Puerto, área de influencia y conectividad

El Puerto de Acapulco presenta una vocación predominantemente turística, orientada al desarrollo de actividades relacionadas con el turismo de cruceros, el turismo náutico y las operaciones vinculadas al movimiento de combustibles. Asimismo, su infraestructura portuaria está concebida para atender el transporte marítimo de pasajeros y favorecer el crecimiento de servicios recreativos, turísticos y logísticos, incluyendo aquellos asociados al cabotaje.

Actualmente, el Recinto Portuario de Acapulco maneja cuatro líneas de negocio:

- **Cruceros**

El turismo de cruceros constituye la principal actividad del Puerto de Acapulco, formando parte de rutas internacionales provenientes de los Estados Unidos. En el Pacífico mexicano, se posiciona como el sexto puerto en arribo de cruceros.

En 2022 recibió 13 cruceros con 14,540 pasajeros, cifra que se mantuvo en 2023 a 13 cruceros con 29,544 pasajeros. Sin embargo, en 2024 arribaron únicamente 9 cruceros con 14,483 pasajeros, debido a la cancelación de arribos derivada del huracán Otis. Para 2025, se observa una recuperación parcial, al registrarse 13 cruceros con un total de 14,432 pasajeros.

El puerto cuenta con 26 locales comerciales destinados a la atención de turistas; no obstante, su desarrollo se ha visto afectado por diversos factores externos, como la alerta de viaje emitida por el Gobierno de los Estados Unidos en 2010 — que redujo los arribos de 138 cruceros a 9 en 2012— y la pandemia de COVID-19, que paralizó la actividad turística durante 2020 y 2021. Si bien se registró una recuperación en el periodo 2022-2023, el impacto del huracán Otis interrumpió nuevamente la temporada 2023-2024.

- **Turismo Náutico**

Acapulco se ha consolidado por décadas como un destino turístico estratégico. En este contexto, ASIPONA ha impulsado el desarrollo de infraestructura destinada a embarcaciones de recreación, pesca deportiva y servicios turísticos, incluyendo buques de mediana envergadura que pueden operar como restaurantes flotantes, hoteles o medios de transporte marítimo.

El Marinabus, embarcación tipo tender para transporte intrabahías, opera actualmente como un sistema de movilidad marítima complementaria que fortalece la conectividad entre los distintos puntos del puerto. Los muelles bajo administración de ASIPONA han sido planeados estratégicamente como puntos de embarque y desembarque para embarcaciones menores, en congruencia con la vocación turística y náutica del recinto, mejorando la articulación con la Bahía de Puerto Marqués y facilitando el acceso a sus servicios.

Dentro de esta línea de negocio se integran las marinas, que ofrecen posiciones de atraque, servicios de abastecimiento, mantenimiento y resguardo para embarcaciones recreativas y yates, contribuyendo al fortalecimiento de la oferta



turística y a la atención de usuarios nacionales e internacionales que arriban en embarcaciones privadas.

- **Fluidos**

SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

El movimiento de combustibles constituye la segunda actividad más relevante del Puerto. A nivel nacional, Pemex Logística opera 73 Terminales de Almacenamiento y Distribución (TAD), con una capacidad operativa de 11.9 millones de barriles y una entrega diaria de hasta 5.5 millones de barriles.

En el Puerto de Acapulco, la operación se realiza a través de una rejera, mediante la cual en 2024 se movilizaron 465,680 toneladas de combustible, cifra que incrementó en 2025 a 513,750 toneladas. Esta operación permite el abastecimiento no solo de la región, sino también de entidades como Ciudad de México, Morelos, Puebla y el Estado de México.

Cabe señalar que Pemex no cuenta con instalaciones dentro del Recinto Portuario ni con un Contrato de Cesión Parcial de Derechos y Obligaciones otorgado por ASIPONA Acapulco. La participación de esta Administración se limita a la administración del arribo de buques y al cobro de los derechos por uso de infraestructura portuaria, en sus componentes fijo y variable, derivados de las maniobras de atraque, embarque y desembarque.

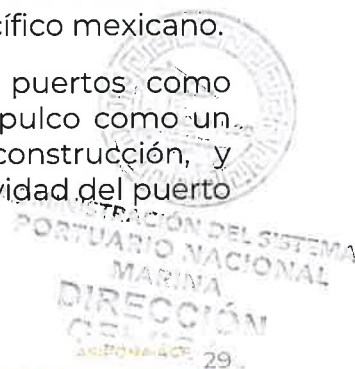
Asimismo, Pemex dispone de instalaciones propias autorizadas mediante decreto publicado en el Diario Oficial de la Federación, las cuales se localizan fuera de la jurisdicción de ASIPONA Acapulco. En consecuencia, no existe relación contractual entre ambas partes, y la intervención de la Administración Portuaria se circunscribe al cobro de derechos y al registro estadístico de las operaciones.

- **Cabotaje**

El cabotaje marítimo representa una línea de negocio con alto potencial para el Puerto de Acapulco, al constituir una alternativa logística para el transporte de mercancías entre puertos nacionales. Esta actividad contribuye a la diversificación de la operación portuaria y a la reducción de la dependencia del transporte terrestre, aprovechando la ubicación estratégica del puerto y sus condiciones operativas.

En este contexto, el Puerto de Acapulco contempla el manejo de granel mineral, incluido cemento, bajo un esquema de Transporte Marítimo de Corta Distancia (TMCD). Esta iniciativa se alinea con el proyecto piloto de cabotaje impulsado por la Coordinación General de Puertos y Marina Mercante, que prevé el traslado de cemento desde Guaymas, Sonora, hacia diversos puertos del Pacífico mexicano.

El desarrollo de esta línea fortalecería la conectividad con puertos como Topolobampo, Mazatlán y Puerto Chiapas, posicionando a Acapulco como un nodo estratégico para el movimiento de materiales de construcción, y contribuyendo al desarrollo económico regional y a la competitividad del puerto en el mediano y largo plazo.



En caso de concretarse, las operaciones deberán sujetarse a criterios de carga limpia y a esquemas logísticos compatibles con la vocación turística y de servicios del puerto, garantizando un equilibrio entre la diversificación operativa y la sostenibilidad del entorno.

Actualmente, en Puerto Marqués se identifica una línea de negocio:

- Turismo Náutico

Esta se enfoca en el desarrollo de actividades náutico-recreativas y deportivas, tanto motorizadas como no motorizadas. La zona cuenta con un muelle para embarcaciones menores que constituye la infraestructura base para la prestación de servicios turísticos y el embarque y desembarque de pasajeros, facilitando la operación de lanchas, yates y demás unidades recreativas.

En este contexto, la Bahía de Puerto Marqués amplía el área de influencia del puerto en materia turística, favoreciendo el aprovechamiento del espacio marítimo para paseos en embarcaciones menores y deportes acuáticos. La consolidación de estas actividades fortalece la diversificación del turismo náutico y posiciona a Puerto Marqués como un espacio con vocación específica para actividades recreativas y deportivas acuáticas, en complemento a la bahía tradicional de Acapulco.

No obstante, al tratarse de una zona recientemente incorporada al Título de Concesión de la ASIPONA Acapulco, se prevé que, conforme avance su proceso de ordenamiento y consolidación administrativa, puedan identificarse nuevas oportunidades de negocio acordes con su vocación y potencial de desarrollo.

Conclusión

El Puerto de Acapulco enfrenta desafíos importantes, pero sigue adaptándose para fortalecer su desarrollo económico y logístico. Su enfoque en turismo de cruceros, el turismo náutico y el movimiento de combustibles representa una plataforma sólida para su crecimiento sustentable en los próximos años.

Figura 1. Principales destinos turísticos de la bahía de Acapulco.



Recuperado de: <http://unvisitantenuuevo.blogspot.com/2018/02/acapulco-destino-de-playa-y-fiestas.html>



destino de playa y
 ARTUARIO NACIONAL
 MARINA
 DIRECCION
 30



Tours para cruceristas:

- Recorrido histórico y cultural de Acapulco. Duración 5 horas.
- Tour Different Faces. Duración 6 horas.
- Tour Speed Boat Duración 3 horas.
- Tour Azteca Lunch. Duración 4 horas.
- Tour Zona Arqueológica de Tehuacalco. Duración 5 horas.
- Tour Glass Bottom Boat. Duración 4 horas.
- Experiencia de liberación de tortugas. Duración 4 horas.
- Actividad acuática: SNORKEL. Duración 5 horas.
- Avistamiento de pájaros y jardín botánico. Duración 4 horas.
- Estancia en el Beach club Acapulco. Duración 5 horas.
- Show de clavadistas en la quebrada. Duración 2 horas.
- Tour en kayak. Duración 1.5 horas.
- Viaje a la laguna de Coyuca. Duración 5 horas.
- Crucero tropical en yate. Duración 2.5 horas.
- Cata de mezcal y visita a la laguna Tres Palos. Duración 5 horas.
- Yate Bonanza. Duración 4 horas.
- Marinabus. Duración 45 minutos.

2.- Hinterland Comercial, es el área de influencia dentro del país que conforman el mercado de las líneas de negocio atendidas en el Puerto.

Por su vocación, el hinterland se ubica en dos ámbitos: geográfico y económico.

El primero de ellos lo conforma estrictamente el destino turístico como tal y su alcance está determinado por la cobertura de los diferentes tours y excursiones que se prestan a los pasajeros de los cruceros tanto en el mar como tierra adentro. Aproximadamente del 50% al 70% de los pasajeros contratan alguna de las excursiones que se ofrecen.

Figura 2. Hinterland geográfico del Puerto de Acapulco.



Fuente: Elaboración propia.



Acapulco tiene una importante ventaja competitiva por la moderna red de autopistas que lo comunican con la Ciudad de México, Toluca en el Estado de México, Puebla en el estado de Puebla y Cuernavaca en Morelos, que lo posicionan como el Puerto del Pacífico más cercano a estos centros de alta conectividad y afluencia turística.

Figura 1. Principales enlaces carreteros entre el Puerto de Acapulco y su área de influencia



Fuente: Elaboración Propia

El Puerto de Acapulco y la Ciudad de México están conectados a través de la carretera federal MEX-95D, una vía tipo ET de entre 4 y 6 carriles, en la que pueden circular vehículos con las máximas dimensiones, capacidad y peso permitido. Esta vía pasa por las ciudades de Iguala y Chilpancingo, en el estado de Guerrero, y por Cuernavaca, en el estado de Morelos. Adicionalmente, se cuenta con la carretera federal MEX-95 ruta libre de cuota.

Desde la Ciudad de México, el puerto se enlaza con otros destinos principales mediante las siguientes vías:

- Toluca, a través de la carretera MEX-55.
- Puebla, mediante la autopista MEX-150D.
- Querétaro, por la autopista MEX-57D.
- Cuernavaca, conectada por las carreteras MEX-95D (cuota) y MEX-95 (libre).

La tabla siguiente indica la distancia entre el puerto de Acapulco y las principales ciudades de su zona de influencia y del país

Tabla 12. Distancias carreteras entre el Puerto de Acapulco y su zona de influencia.

Ciudad	Distancia km
Zihuatanejo	241
Cuernavaca	290
Ciudad de México	378
Toluca	427
Puebla	385





Queretaro	590
Morelia	663
Guanajuato	634
Celaya	646
León	751
Silao	724
San Luis Potosí	783
Aguascalientes	867

Fuente: Elaboración propia con información estadística.



SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Regionalmente, Acapulco se enlaza vía terrestre a través de la carretera federal MEX-200, que lo conecta con Zihuatanejo, en el estado de Guerrero, y Puerto Escondido, en el estado de Oaxaca.

Los sitios turísticos para cruceristas que ofrece Acapulco, están localizados en un radio no mayor a 40 kilómetros del Recinto Portuario. La comunicación a estos sitios se realiza a través de las vialidades de la ciudad y carreteras federales y locales que llegan a ella.

El aeropuerto internacional de Acapulco es el principal medio de llegada de turistas extranjeros, se ubica a 29 km al sureste del Recinto Portuario, ofreciendo una importante ventaja para los requerimientos del turismo.

Las bahías de Acapulco forman parte del área relevante del puerto en la que navegan embarcaciones que dan servicio público turístico, recreativo o deportivo a visitantes nacionales y extranjeros, trasladándose a diversos sitios de interés ubicados en citadas bahías.

Por lo que se refiere las marinas turísticas, su principal mercado lo representan las embarcaciones provenientes de los estados de California, Oregón y Washington de la costa oeste de los Estados Unidos, así como un creciente número de embarcaciones con bandera mexicana que navegan en el litoral mexicano del Pacífico. El embarque y desembarque de pasajeros provenientes de los recorridos turísticos que realizan las embarcaciones menores en la Bahía de Acapulco, se lleva a cabo en muelles o instalaciones menores fuera del Recinto Portuario.

La Capitanía de Puerto expide los certificados de navegabilidad de las embarcaciones y autoriza su navegación atendiendo a las condiciones hidrometeorológicas, para garantizar la seguridad de la vida humana.

Foreland

En materia de turismo de cruceros, el *foreland* del Puerto de Acapulco lo constituyen fundamentalmente los Estados Unidos, principal mercado emisor de turismo de cruceros que visita el Puerto, y en menor medida Canadá. El vínculo con estos mercados son los *home ports* de cruceros de Los Ángeles, Long Beach y San Diego, en California. La costa este de Estados Unidos se vincula con los puertos de Miami, Fort Lauderdale y Nueva Orleans, con la operación de cruceros de reposicionamiento que van y vienen de Alaska, Estados Unidos. En menor medida, ocasionalmente, se encuentran los cruceros con *home port* en Inglaterra, Australia y Nueva Zelanda.

REGISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
DIRECCIÓN
GENERAL
ASPIRANTE 33





Figura 4. Foreland del Puerto de Acapulco (mercado de cruceros)



Fuente: Elaboración propia con datos del Recinto Portuario.

Al Puerto arriban servicios de cruceros en rutas de reposicionamiento que tienen como puertos de origen los puertos del estado de Florida, como son Miami, Fort Lauderdale, entre otros, con destino a Alaska y Canadá. El Puerto ha recibido también como servicios ocasionales de otras rutas con *home ports* en Acapulco, pasajeros provenientes de Europa, principalmente.

En el Sistema Portuario Nacional, el Puerto de Acapulco desempeña un papel relevante, ya que constituye un punto geográfico importante para la recepción de buques en las rutas de cruceros de 14 y más días en el Pacífico mexicano.

La industria de cruceros opera bajo un modelo de negocios basado en la complementariedad entre puertos de escala y de éstos con los *home ports*. Por consiguiente, la operación de cruceros en función de sus rutas e itinerarios, requiere una estrecha vinculación entre puertos. Acapulco tiene el potencial para vincularse a otras rutas de cruceros, tanto de altura como de cabotaje.

Tabla 13. Líneas de cruceros en el Puerto de Acapulco con oferta de arribos durante 2024-2029

Línea Naviera	
Norwegian Cruise Line	Silver Seas Cruises
Regent Seven Seas Cruises	Hapag Llyod
Oceania Creuises	V-Ships
Ponant Cruises	Grupo Vidanta
Cruise & Maritime Voyages	Fred Olsen Cruises
Crystal Cruises	Victoria Cruise Line
Royal Caribbean	Azamara Cruise
Carnival Cruise Line	Phoenix Reisen
Holland Cruise Line	Ritz Carlton Yacht

Fuente: Elaboración propias con datos del recinto





MARINA
SECRETARÍA DE MARINA



2 Diagnóstico y retos de desarrollo del Puerto de Acapulco

SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Este capítulo contiene el diagnóstico de la situación operativa y competitiva del Puerto de Acapulco, con la información que existe a la fecha de elaboración de este PMDP, considerando las tendencias y perspectivas del mercado mundial de cruceros, del turismo de cabotaje y marinas turísticas, hidrocarburos y de granel mineral, y de la economía en México, así como las expectativas de desarrollo del Puerto, su participación en el Sistema Portuario Nacional y su relación con la economía regional y nacional.

El presente diagnóstico incluye el análisis de la conectividad del puerto y de su mercado relevante, la valoración del balance oferta y demanda de infraestructura y de servicios portuarios, la comparativa del desarrollo del Puerto frente a otros puertos del litoral mexicano del Océano Pacífico, con objeto de evaluar la competitividad integral del Puerto, considerando los diversos factores internos y externos, así como el análisis financiero sobre la viabilidad de inversiones en infraestructura.

Con base en los resultados obtenidos, se determinó la situación de la problemática del Puerto y los retos que tendrá que afrontar para su desarrollo y mayor competitividad. A partir de la configuración de escenarios futuros, se definen objetivos, así como una misión y una visión, a dónde se aspira que llegue el Puerto de Acapulco.

2.1 Análisis de la conectividad del Puerto

En la línea de negocio de cruceros, el Puerto de Acapulco participa principalmente en las rutas Transcanal con origen y llegada en los *home ports* de Los Ángeles y Miami. En menor medida, también participa en las rutas de reposicionamiento de cruceros del mercado de Alaska y, ocasionalmente, en la denominada Ruta Mundial.

Para las operaciones de cruceros, el Puerto de Acapulco tiene adecuadas conexiones por vía marítima con los *home ports* de Miami, Fort Lauderdale y Nuevo Orleans, en la costa este de EE.UU.; y con Los Ángeles, Long Beach y San Diego, California, en la costa oeste de EE.UU. En la ruta de reposicionamiento se vincula principalmente con *home ports* de la costa este de Estados Unidos, como son Miami y Fort Lauderdale, y con destinos en el Pacífico asiático, con *home ports* de Australia y Nueva Zelanda. Para esta y otras rutas de menor frecuencia, el Puerto de Acapulco se conecta con los puertos mexicanos de Ensenada, Baja California, Cabo San Lucas, en Baja California Sur, Mazatlán en Sinaloa, Puerto Vallarta en Jalisco, Huatulco en Oaxaca y Puerto Chiapas, en el estado de Chiapas.

Por lo que se refiere a su conectividad terrestre, Acapulco está vinculado con su zona de influencia a través de una moderna autopista con altas especificaciones que lo comunican con la Ciudad de México y a partir de este punto con el sistema nacional de autopistas que conectan a las ciudades principales de todo el país.

DIRECCIÓN
GENERAL



Las regiones del Valle de México y del Bajío en el centro del país, integra a los principales nodos generadores de turismo nacional. La cercanía relativa y las buenas comunicaciones del Puerto a estas zonas del país, posicionan al Puerto de Acapulco con una ventaja favorable para la afluencia de visitantes a este destino turístico, de origen nacional y extranjero.

En el año de 2019, al aeropuerto internacional de Acapulco llegaron poco más de 875.3 mil pasajeros, de los cuales 93% correspondió a vuelos nacionales y 7% a internacionales. La empresa operadora del aeropuerto realiza inversiones para ampliar de manera sustancial su capacidad de atención de aeronaves y de pasajeros.

El principal medio de transporte utilizado por los visitantes nacionales para llegar al destino turístico del Puerto de Acapulco es el automóvil, representando el 45% del total, así como el autobús el 30%. En el caso del turismo internacional, la mayor parte de los visitantes llegan por vía marítima. Del total de turistas extranjeros 21% de los pasajeros llegan en avión, 78.6% por vía marítima en cruceros y yates, y el resto por vía terrestre.

Tabla 14. Principales medios de transporte utilizados por los turistas que arriban al Puerto de Acapulco

Medio de transporte	Nacionales (%)	Extranjeros (%)
Avión	25	21.4
Autobús	30	-
Automóvil	45	-
Yate y crucero	-	78.6
Otros	-	-



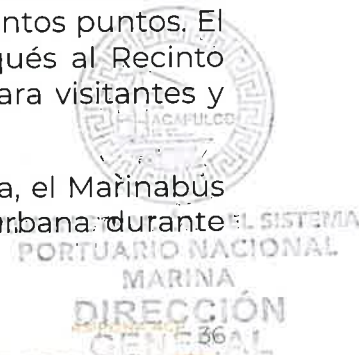
Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Recinto Portuario.

El Recinto Portuario se ubica en la parte céntrica de la ciudad de Acapulco, por lo que los pasajeros de cruceros pueden recorrer a pie esta zona, en donde se ubican centros gastronómicos, artesanales, comerciales y turísticos de calidad.

Durante el arribo de cruceros, en el Puerto se ofrecen servicios especializados de transporte a los turistas, los cuales son proporcionados en autobuses, taxis y automóviles en renta, así como en embarcaciones de turismo de cabotaje.

De manera complementaria, el Puerto cuenta con el sistema de transporte marítimo interno denominado Marinabus, el cual opera como un mecanismo de conexión intra-bahías, fortaleciendo la articulación entre los distintos puntos. El esquema contribuye a integrar funcionalmente a Puerto Marqués al Recinto Portuario de Acapulco, ampliando las opciones de movilidad para visitantes y usuarios locales.

Asimismo, al ofrecer una alternativa de traslado por vía marítima, el Marinabus coadyuva a disminuir la presión sobre la infraestructura vial urbana durante





temporadas de alta afluencia turística, fortaleciendo la eficiencia del sistema de conectividad integral del Puerto.

El Puerto de Acapulco se enlaza a sus principales mercados mediante autopistas clasificadas como ET, principalmente de 2 a 3 carriles por sentido, cuyas prestaciones físicas y características geométricas, permiten la circulación de cualquier tipo de vehículo, como las unidades de transporte de carga en sus máximas dimensiones y pesos.

2.2 El mercado de cruceros en México y Acapulco.

En México, la actividad de los cruceros se concentra por el Caribe, dentro de los puertos de Progreso, Cozumel, Playa del Carmen, Punta Venado y Mahahual; mientras que por el Pacífico por los puertos de Ensenada, Cabo San Lucas, Loreto, Santa Rosalía, La Paz, Mazatlán, Puerto Vallarta, Manzanillo, Zihuatanejo, Acapulco, Huatulco y Puerto Chiapas. Además, se presentan arribos ocasionales de cruceros en Cancún, en Topolobampo, Veracruz, Guaymas y otros puertos.

Para 2018 la actividad en los puertos de México dejó una cifra de aproximadamente 8 millones de pasajeros, cifra que aumentó para el año 2019 llegando casi a los 10 millones.

Dentro de los destinos más recurrentes de los cruceros en México se encuentra por la región del Golfo-Caribe, el puerto de Cozumel, quien ocupa el primer lugar en el arribo de pasajeros de cruceros a nivel nacional, mientras que, de la región del Pacífico, el puerto de Ensenada es el más representativo. Otros 3 puertos más se unen a los lugares con mayor demanda de arribos en el país, representando así el 86.6% del total de la oferta en México.

Tabla 15. Puertos mexicanos con mayor demanda de cruceros en número de arribos

Puerto	Arribos	%
Cozumel	1,114	42
Mahahual	462	17
Ensenada	323	12
Cabos San Lucas	227	9
Puerto Vallarta	184	7

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Recinto Portuario.



SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

En el mercado de cruceros, se pueden identificar seis rutas que operan en el litoral mexicano del Océano Pacífico, dentro de las cuales destacan la denominada Riviera Mexicana y la Ruta del Mar de Cortés.

Riviera Mexicana: incluye a los puertos estadounidenses de Los Ángeles, Long Beach y San Diego como home ports, dentro de los puertos de escala que conforman esta ruta se encuentran Ensenada, Cabo San Lucas, Mazatlán y Puerto Vallarta. La duración de esta ruta suele ser de 7 días.

Mar de Cortés: conformada por los puertos de Baja California Sur, Loreto y San Carlos.

Transcanal: También conocida como de reposicionamiento, está integrada por los puertos de Manzanillo Colima, Acapulco Guerrero, Huatulco Oaxaca y Puerto Chiapas, que participan como puertos de escala para cruceros provenientes de



DIRECCIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN





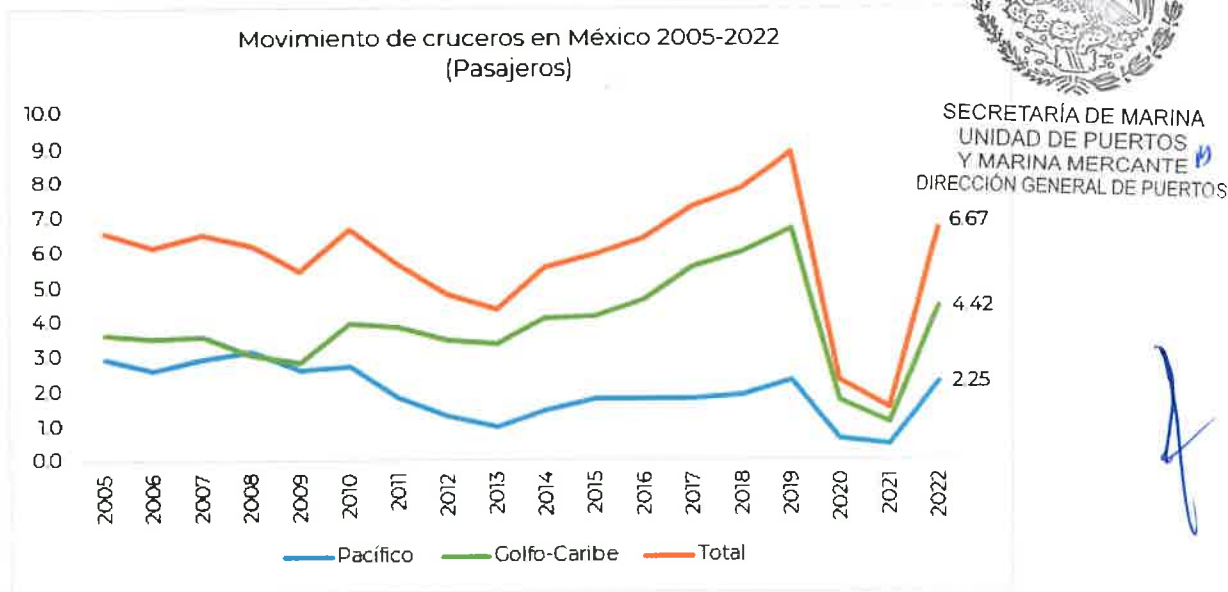
Miami, Puerto Cañaveral, Nueva Orleans, Alaska, Seattle y Vancouver. Su duración aproximada es de 14 días.

Mesoamericana: Una ruta que recientemente comenzó a operar y que integra a los puertos ubicados en la región Centroamericana tales como Puerto Quetzal (Guatemala), Puerto Caldera (Costa Rica) o Colón (Panamá), así como los puertos de escalas en destinos como San Juan del Sur (Nicaragua), Acajutla (El Salvador), Herradura y Quepos (Costa Rica). Ocasionalmente se incluyen como puertos de destino para esta ruta Los Ángeles, San Diego, Nueva Orleans o Miami en los Estados Unidos. Su duración es de aproximadamente 15 días.

Pacífico: Esta ruta incluye como home ports a Los Ángeles, Long Beach, San Diego, Miami, Honolulu, Hong Kong y Sídney. Esta ruta integra uno o más puertos de escala dentro del litoral mexicano tales como Ensenada, Cabo San Lucas, Mazatlán, Acapulco, Huatulco y Puerto Chiapas. Sus recorridos llegan a ser de hasta 29 días.

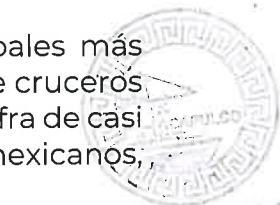
Ruta Mundial: Una ruta que tiene como puertos de escala los ubicados dentro del litoral mexicano del Océano Pacífico. Por su duración presenta una baja frecuencia y variaciones en sus itinerarios, que incluyen prácticamente los cinco continentes.

Figura 5. Movimiento de cruceros en México.



Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos.

La industria de cruceros es considerada una de las actividades globales más importantes, durante las últimas décadas. En México el movimiento de cruceros ha registrado un gran dinamismo, registrándose para el año 2019 una cifra de casi 9 millones de pasajeros atendidos por el conjunto de los puertos mexicanos, manteniendo un ritmo de crecimiento medio anual del 2.2%.



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL





Es de señalar que existen factores que afectan el mercado de los cruceros, tales como las crisis financieras particularmente la ocurrida en los Estados Unidos, reducciones de la actividad en los puertos, el lento desarrollo de los puertos para una mejor oferta turística, los impactos generados por la pandemia del COVID19 como la última presentada en el año 2019 y 2020 y, de la cual se está teniendo una respuesta rápida y favorable en el movimiento de turistas.

Para las operaciones de cruceros, el Puerto de Acapulco, como puerto de escala, tiene conexiones vía marítima con los home ports de la costa Este y Oeste de Estados Unidos, Australia y Nueva Zelanda, así como con los puertos mexicanos de Ensenada, Baja California Sur, Mazatlán, Puerto Vallarta, Huatulco y Puerto Chiapas. Acapulco desempeña un papel relevante para la recepción de buques en las rutas de cruceros de 14 y más días en el Pacífico mexicano durante los meses de octubre a mayo, mientras que operan trayectos durante todo el año que tienden a ser de 7 días e incluso de menor plazo.

Por sus características, el Puerto de Acapulco es reconocido por su gran influencia turística, siendo esta la principal línea de negocio del Puerto, participa en la Ruta Transcanal dentro de la cual se encuentran también otros puertos de escala como son Huatulco, Puerto Chiapas, Islas de Caribe y Cabo San Lucas, una ruta típicamente estacional la cual tiene como inicio la costa Oeste de los Estados Unidos, haciendo escala en el Caribe; posteriormente atravesando el Canal de Panamá para pasar por los puertos mexicanos del Océano Pacífico, siendo Acapulco entre ellos uno de los principales puertos de escala de esta ruta, para finalmente arribar en la costa Oeste de los Estados Unidos, operando de manera inversa al término de la temporada.

Figura. SEQ Figura * ARABIC 6. Norwegian Cruise Line, Norwegian Encore (19-22 días)



El Puerto de Acapulco también forma parte del llamado Triángulo del Sol, integrado por Taxco e Ixtapa Zihuatanejo haciendo de este lugar uno de los más importantes nodos turísticos por su cercanía y buena comunicación del Puerto y creando una ventaja favorable en la afluencia de turistas que lo visitan.



Figura 7. Triángulo del Sol, Edo. De Guerrero.



En cuanto a líneas navieras, Norwegian Cruise Line es una de las principales en operación de cruceros sobre el litoral del pacífico provenientes de los Estados Unidos, principal mercado emisor de turismo de cruceros, que visita este Puerto.

Tabla 16. Líneas de cruceros con arribos en el Puerto de Acapulco.

Líneas de crucero en el puerto de Acapulco
Norwegian Cruise Line
Regent Seven Seas Cruises
Oceania Cruises
Ponant Cruises
Cruise & Maritime Voyages
Crystal Cruises
Silver Seas Cruises
Hapag Llyod
V-Ships
Grupo Vidanta
Fred Olsen Cruises
Globla Cruise Line
Victoria Cruise Line
Royal Caribben
Carnival Cruise Line
Phoenix Reisen
Holland American Line
Ritz Carton Yacht



SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

[Handwritten signature]

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Recinto Portuario.

De conformidad con las estadísticas de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, así como los presentadas en los Informes Estadísticos de los Puertos de México de la Coordinación General de Puertos y Marina Mercante, el comportamiento histórico en el arribo de cruceros y pasajeros en Acapulco de los últimos 15 años ha sido el siguiente:

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL





Tabla 17. Comportamiento histórico del arribo de cruceros y pasajeros del Puerto de Acapulco (2007-2023)

PROYECCIÓN MOVIMIENTO DE CRUCERO		
AÑO	BASE	MEDIO
2007	135	268875
2008	110	205805
2009	100	193227
2010	138	247192
2011	81	120323
2012	9	4873
2013	9	7356
2014	8	7466
2015	15	16483
2016	18	20487
2017	30	30793
2018	16	31337
2019	19	42647
2020	4	5263
2021	0	0
2022	10	14540
2023	20	29544



SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Recinto Portuario de Acapulco.

Figura 8. Movimiento histórico de cruceros en el Puerto de Acapulco.



Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Recinto Portuario de Acapulco.

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



El mercado de cruceros para el Puerto de Acapulco ha perdido presencia durante la última década, en 2010 su participación representó un 9.07% del total de arribos a los puertos mexicanos, siendo este año su máximo histórico registrado, posterior a esto, su participación disminuyó abruptamente debido a factores externos a la operación portuaria. Es por ello, que Acapulco depende crucialmente de la estructura y dinamismo que llegan a presentar las rutas que operan dentro de la zona del litoral del Pacífico Mexicano.

Acapulco, registra una actividad en el arribo de cruceros desde hace más de 40 años, por lo que es considerado uno de los destinos turísticos más importantes en su operación sobre el litoral del pacífico mexicano.

Pronósticos de la Demanda

Con respecto a los datos históricos mostrados, la perspectiva del crecimiento del tráfico marítimo de cruceros, tiene una tendencia de crecimiento positiva la cual favorecerá el reposicionamiento de este Puerto, como uno de los más importantes del Pacífico.

Tabla 18. Proyección 2024-2073 de TMCA de arribos de cruceros y pasajeros.

ESCENARIOS	BASE	MEDIO	OPTIMISTA
TMCA (Arribos)	10.94%	11.08%	11.60%
TMCA (Pasajeros)	9.63%	9.76%	10.13%

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Recinto Portuario de Acapulco.

Es importante señalar que la metodología empleada para la estimación de las tasas de crecimiento, fue obtenida considerando los niveles que se han alcanzado dentro del periodo histórico comprendido entre el 2007 y 2023 y bajo los esquemas actuales de operación, y que, si bien es cierto que este periodo se vio afectado en los últimos años, esto no es más que una respuesta del impacto que ocasionó la pandemia, el huracán Otis y el Huracan John, previendo su recuperación en los niveles de operación.

Tabla 19. Pronósticos del movimiento portuario de cruceros en el Puerto de Acapulco (arribos).

PROYECCIÓN MOVIMIENTO DE CRUCERO			
AÑO	BASE	MEDIO	OPTIMISTA
2024	9	10	11
2025	10	12	13
2026	15	16	17
2027	18	19	21
2028	22	23	25
2029	25	26	28
2030	28	29	32
2031	33	35	38
2032	35	38	40
2033	41	43	44
2034	43	45	47



SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL





2035	46	48	50
2036	50	53	57
2037	52	58	62
2038	54	60	65
2039	56	64	70
2040	58	65	76
2041	61	66	80
2042	65	70	86
2043	67	74	90

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Recinto Portuario de Acapulco.

El volumen de pasajeros de cruceros en este Puerto se espera se comporte con la siguiente dinámica, bajo el supuesto que las embarcaciones tipo se mantendrán en operación durante los próximos años.

Tabla 20. Pronósticos del movimiento portuario de cruceros en el Puerto de Acapulco (pasajeros).

PROYECCIÓN MOVIMIENTO DE CRUCERO			
AÑO	BASE	MEDIO	OPTIMISTA
2024	14,421	15,863	17,305
2025	18,530	20,383	23,163
2026	23,163	25,479	28,954
2027	26,452	29,097	33,065
2028	29,250	32,175	36,563
2029	33,171	38,147	41,464
2030	36,454	41,922	45,568
2031	39,654	45,602	49,568
2032	42,587	48,975	53,234
2033	44,245	50,882	55,306
2034	47,398	54,508	59,248
2035	51,265	58,955	64,081
2036	54,658	62,857	68,323
2037	58,369	67,124	72,961
2038	62,470	71,841	78,088
2039	64,785	74,503	80,981
2040	69,270	79,661	86,588
2041	77,275	88,866	96,594
2042	80,789	92,907	100,986
2043	85,957	98,851	107,446

4



SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Recinto Portuario de Acapulco.

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL





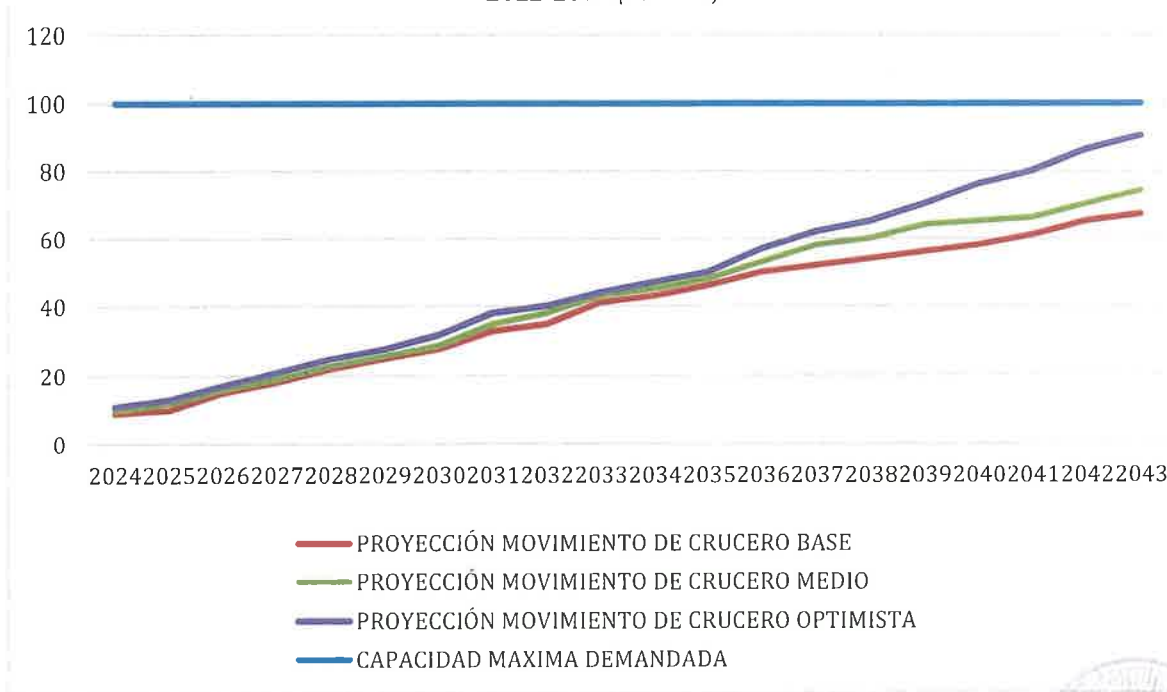
En el escenario base, se proyecta un crecimiento bastante moderado, con la operación restablecida en el año 2025, se programaron 5 arribos de cruceros durante el primer cuatrimestre del año, finalizando éste con un total de 13 arribos, eso debiendo a los diferentes impactos de los huracanes que han desarrollado en el Puerto de Acapulco, por lo consiguiente el progreso de las proyecciones se esperan conservadoras.

En el escenario medio, se estima que el movimiento de cruceros mantenga el dinamismo, considerando en ese sentido, con los niveles de crecimiento proyectados, alcanzar los números significativos a mediano plazo, en comparación a los que se presentaron en los últimos 15 años.

Finalmente, para proyectar el movimiento portuario en un escenario optimista, este se encuadra dentro de las perspectivas de crecimiento acelerado de la actividad, proyectando empatar el movimiento presentado por los puertos más destacados en el tráfico de cruceros del Pacífico.

Con base al análisis del mercado atendido y la capacidad instalada del Puerto, se presentan los siguientes gráficos (figura 10 y 11), que representan el comparativo de los escenarios antes descritos para el horizonte señalado.

Figura 9. Comparativo de oferta y demanda de los arribos de cruceros en el puerto de Acapulco, 2022-2073 (arribos)

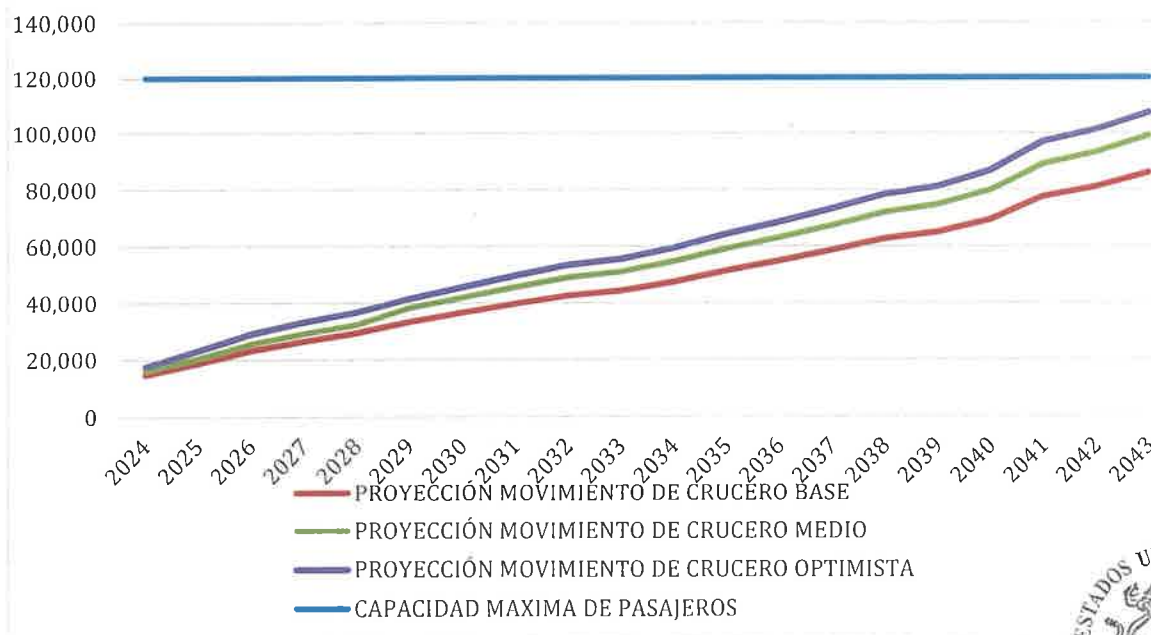


Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Recinto Portuario de Acapulco.





Figura 10. Comparativo de oferta y demanda de los pasajeros de cruceros en el Puerto de Acapulco, 2022-2073 (pasajeros)



Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Recinto Portuario de Acapulco

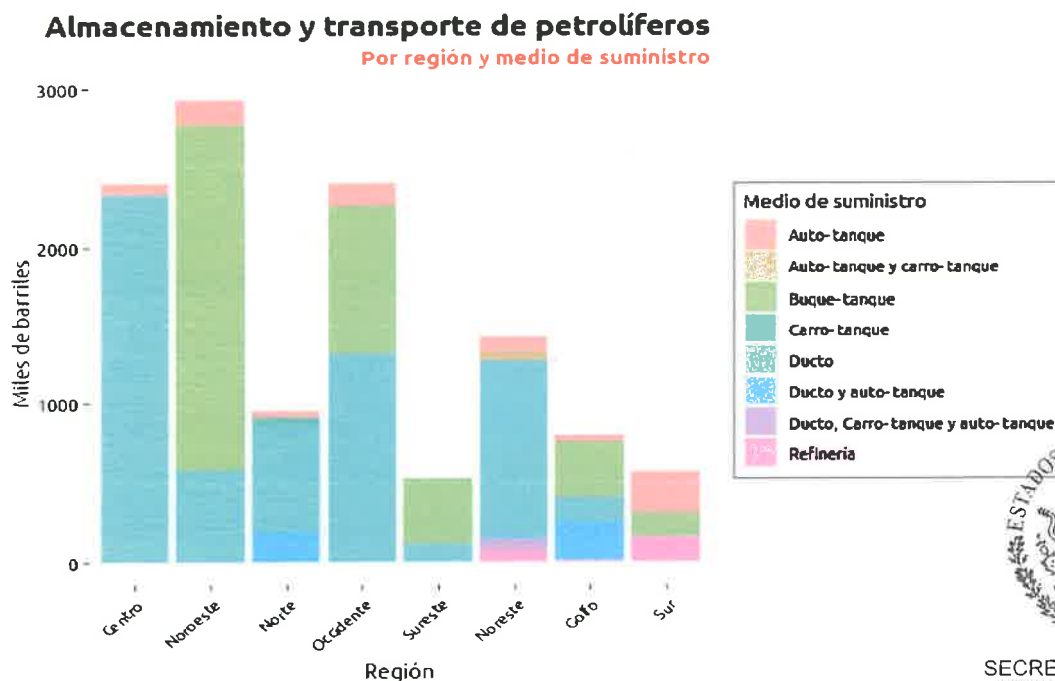
2.3 Perspectiva de la demanda de buque tanques

La infraestructura de petrolíferos puede analizarse desde dos áreas: almacenamiento y transporte.

En la actualidad, a lo largo del territorio nacional, Pemex Logística cuenta con 73 Terminales de Almacenamiento y Distribución (TAD); tanto terrestres como marítimas, con una capacidad operativa de 11 millones 971 mil 619 barriles. La capacidad de almacenamiento nominal puede alcanzar los 30 millones de barriles y hasta 5.5 millones de barriles diarios de capacidad de entrega por diferentes medios de transporte. De estas 3 son adyacentes a las refinerías, 35 emplean poliductos como único medio de suministro, 19 reciben producto exclusivamente por auto tanques, 10 solamente por buque tanque y Durango que se suministra exclusivamente por carro tanque.

A partir de dichas terminales se distribuyen combustibles automotores vía auto tanque a las estaciones de servicio. Las TAD están distribuidas en diversas regiones del país, cuestión que determina el tipo de suministro que las alimenta, dada la cercanía a las refinerías y la geografía regional. Por ejemplo, las TAD de la zona centro del país (considera Ciudad de México, Morelos, Hidalgo, Puebla, Querétaro y Estado de México), se alimentan en 96.8% por ductos y reciben 83.9% del producto de la refinería de Tula. Así, un determinado conflicto en tal refinería o en los ductos que transportan producto a la zona centro puede afectar seriamente el abasto de dicha región.

Figura 11. Almacenamiento y transporte de petrolíferos a nivel nacional.



SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

En regiones donde se presentan condiciones de inseguridad, una mayor oferta de medios de distribución incrementa la posibilidad del robo a combustibles, es el caso del conjunto de zonas denominado Sur-Golfo-Centro-Occidente que concentra 79.9% de la capacidad operativa del país. En esta región se transportan 3 mil 272 millones 200 barriles por día, por ductos que suman una longitud de 4 mil 962 kilómetros, que permiten el flujo desde el Golfo de México hacia el centro del país y el Bajío, así como al Pacífico a través del Istmo de Tehuantepec.

Tabla 21. Capacidad de almacenamiento de combustibles del país por región.

Capacidad de almacenamiento en días de demanda									
Combustible (días)	Norte	NE	NE	Occid.	Golfo	Centro	Sur	SE	Promedio
Gasolinas	6.8	2.6	11.9	4.3	22.2	2.2	5	4.9	7.5
Diésel	9.4	6	12.1	5.4	8.6	2.8	7.5	3	6.9

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos.

De 2000 a 2017 se construyó únicamente una TAD (Tapachula II) equivalente a 0.4% del total de la capacidad de almacenamiento del país. Por otra parte, en el mismo periodo, la demanda de combustibles (gasolinas y diésel) creció 42.3%, a una tasa media anual de 2.0%.

Considerando que en la zona centro del país se encuentra el 23% de las estaciones de servicio del país y que la capacidad de almacenamiento de combustibles en las TAR de la región es menor a tres días, la seguridad energética de la zona se ve comprometida. No obstante, la Política pública de

SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

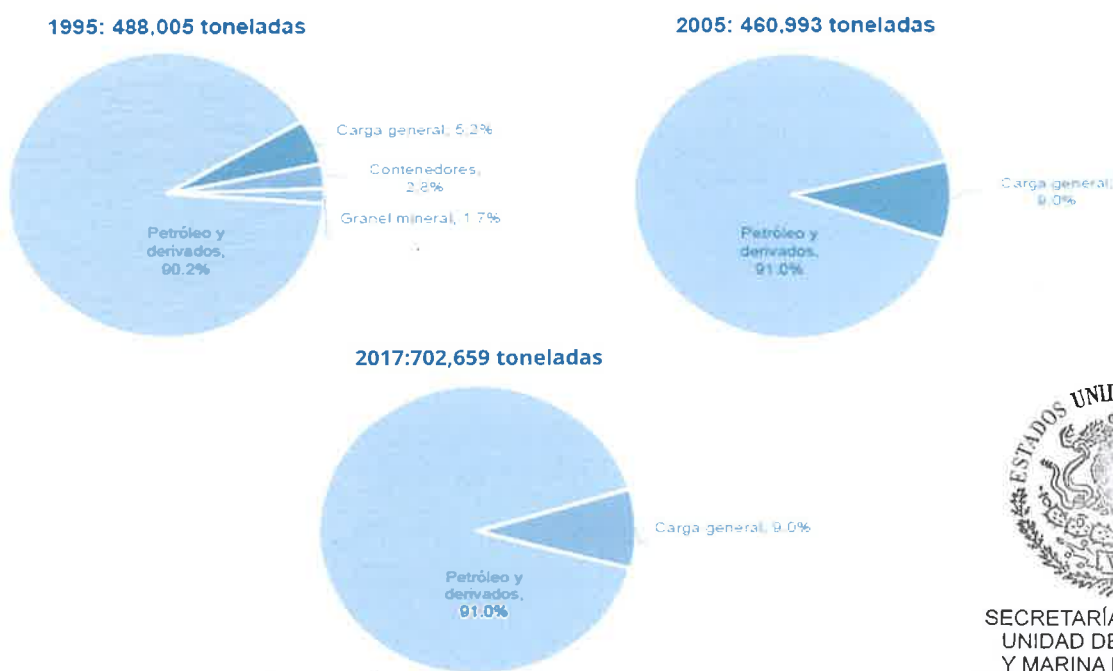


almacenamiento mínimo de petrolíferos, publicada en septiembre 2017, establece que a partir del 01/01/2020, los volúmenes mínimos requeridos serán equivalentes a cinco días de ventas internas de gasolinas, diésel y turbosina. Para 2022, el inventario mínimo aumentará a 8 días y para 2025, a 11.

El Puerto de Acapulco se caracteriza por ser un puerto de vocación turística-comercial. Respecto a su actividad en el movimiento de carga, el Puerto se caracteriza por manejar carga general, específicamente en el manejo de automóviles e hidrocarburos, estos últimos son manejados en un área recientemente integrada a la concesión.

Los negocios en el Puerto de Acapulco se han concentrado en solo dos tipos de carga: petróleo y derivados y carga general, representada por el movimiento de vehículos automotores.

Figura 12. Movimiento de hidrocarburos del Puerto de Acapulco.



SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Tabla 22. Registro anual de movimiento de hidrocarburos en el Puerto de Acapulco.

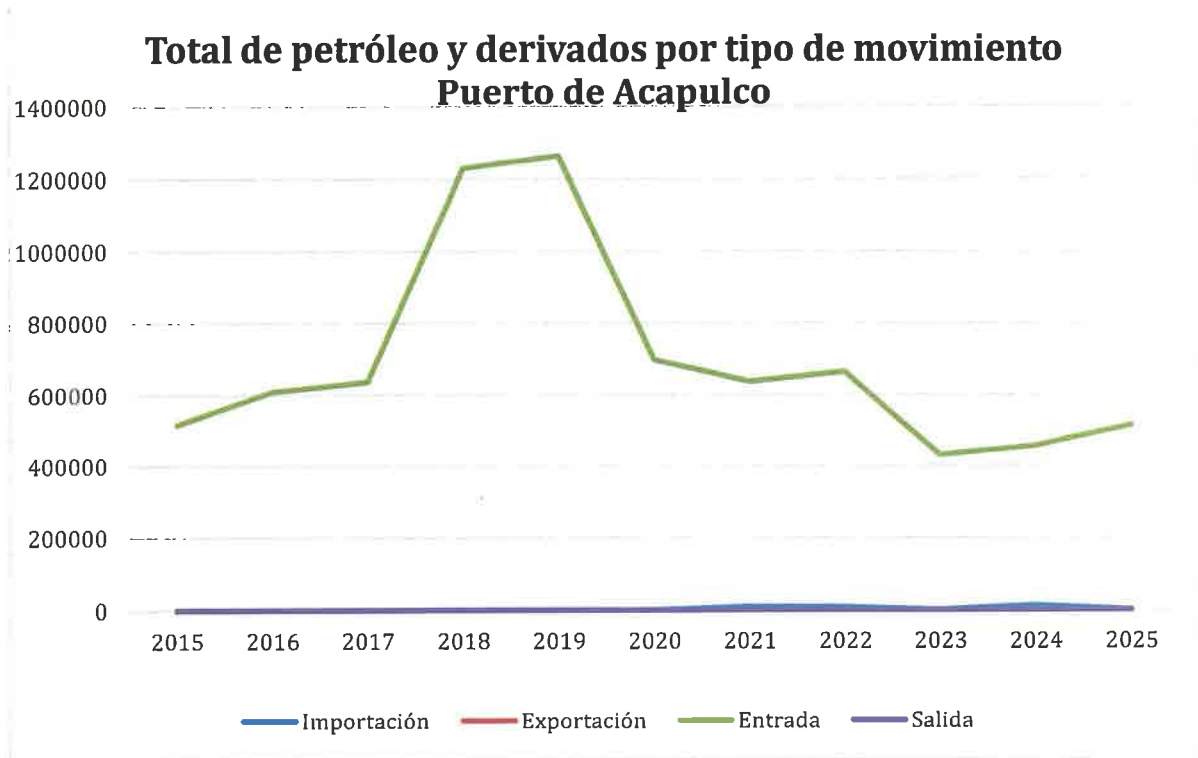
Total de hidrocarburos y derivados por tipo de movimiento en el Puerto de Acapulco (ton)												
Tráfico	Periodo	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Movimiento											
Altura	Importación	0	0	0	0	0	0	8,395	7,129	0	11,056	0
	Exportación	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cabotaje	Entrada	516,870	609,691	636,106	1,229,407	1,263,866	696,474	635,866	662,327	429,298	454,624	513,750
	Salida	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total		516,870	609,691	636,106	1,229,407	1,263,866	696,474	644,261	669,456	429,298	465,680	513,750

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Recinto Portuario de Acapulco.





Figura 13. Gráfico del total de petróleo y derivados operados en el Puerto de Acapulco, 2015-2025



Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Puerto de Acapulco.

Los ingresos de carga del 2023 disminuyeron un 35.87% debido a la contingencia del huracán Otis que sucedió el Puerto de acapulco, afectando las operaciones de petróleos que entra en dicho puerto

Los arribos de buques petroleros al Puerto de Acapulco registraron en 2023 una disminución del 32% respecto al 2022, influyendo de manera considerable por lo dicho en el párrafo anterior.

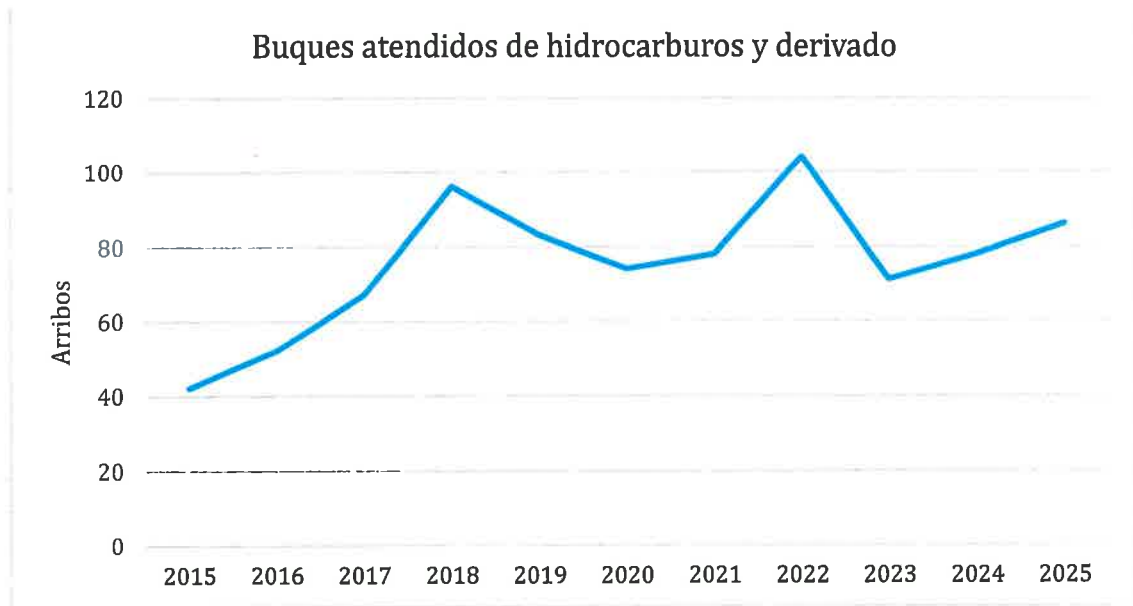
[Handwritten signature]



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
DIRECCIÓN GENERAL
DE PUERTOS
48



Figura 14. Gráfico de buque tanques atendidos en el Puerto de Acapulco, 2015-2025 (arribos).



Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Puerto de Acapulco.

Tabla 23. Arribos de buque tanques en el Puerto de Acapulco, 2015-2025.

CARGA	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Petróleo y derivados	42	52	67	96	83	74	78	104	71	78	86

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Puerto de Acapulco.

Historial de los buques tanques que han arribado al Puerto de Acapulco:

[Handwritten signature]



SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL



Tabla 24. Historial de buque tanques del Puerto de Acapulco.

Buque tanque	Nombre	Bandera	IMO	TRB	Eslora	Calado	Manga
Tanker 	MATHILDE	LIBERIA	9800180	29,463.00	183	8.8	32.23
Tanker 	RARAMUR I	MÉXICO	9642928	30,088	183	8	32.23
Tanker 	JOSÉ MARÍA MORELOS II	MÉXICO	9396086	29,304	183	10.3	32.23
Tanker 	HICKORY	SINGAPUR	9916616	29,530.00	183.06	8	32.23
Tanker 	TEXISTEPEC	MÉXICO	9642916	30,159.00	183	9	32.23
Tanker 	PRO ONYX	PANAMÁ	9862413	29,655.00	183.06	8	32.2
Tanker 	UOG OSLO	ISLAS MARSHALL	9451707	29,155.00	183.17	9	32.2
Tanker 	BURGOS	MÉXICO	9289154	25,400.00	175.96	8	32.2





La Reforma Energética ha abierto la oportunidad de manejo de combustibles petroleros por parte de empresas privadas, lo que motiva el interés de operar terminales e instalaciones especializadas en distintos puertos mexicanos.

Atendiendo al análisis de los costos de transporte, los volúmenes de hidrocarburos operados en puertos del Pacífico y las oportunidades de mejora del sistema de recepción-almacenamiento y distribución de combustibles petroleros, se observa que Acapulco tiene potencial para atender de manera eficiente la región centro del país, incluido el Valle de México.

Tabla 25. Comparativa de las distancias a ciudades del país partiendo del Puerto de Acapulco, con otros puertos del Pacífico mexicano y del Golfo de México (km).

Comparativo distancias carreteras, Acapulco con Puertos del Pacífico y Puertos del Golfo de México										
Distancias carreteras (kms)	Acapulco	L Cárdenas	Manzanillo	Mazatlán	Topolo - bampo	Guaymas	Altamira	Tampico	Tuxpan	Veracruz
Distrito Federal	390	625	833	1,012	1,438	1,766	491	475	281	397
Toluca	412	554	761	936	1,363	1,691	552	536	351	473
Puebla	429	737	952	1,129	1,555	1,129	516	491	361	281
Cuernavaca	290	653	879	1,055	1,482	1,810	641	588	392	424
Querétaro	595	504	680	824	1,250	1,578	625	611	439	571
Morelia	589	315	582	758	1,184	1,512	747	734	536	697
Guanajuato	744	493	579	755	1,181	1,510	608	595	591	753
Celaya	646	497	605	781	1,207	1,536	672	658	494	656
León	766	508	516	687	1,113	1,442	631	618	613	775
Silao	733	518	553	729	1,155	1,483	580	566	580	742
San Luis Potosí	790	707	620	830	1,256	1,584	433	419	634	799
Aguascalientes	889	634	511	707	1,134	1,462	626	612	736	898
Guadalajara	900	500	295	475	862	1,230	780	767	772	934
Zacatecas	1,014	764	656	584	975	1,303	626	612	862	1,024
Fresnillo	1,073	822	715	489	915	1,243	780	805	1,047	1,410
Saltillo, Coahuila	1,226	1,113	1,090	766	1,192	1,520	620	645	872	1,235
Monterrey	1,276	1,166	1,143	839	1,265	1,593	556	580	778	1,066
Monclova	1,401	1,288	1,265	780	1,206	1,534	780	805	1,047	1,410

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos.

Tabla 26. Comparativo de costos de autotransporte de combustibles petroleros a principales ciudades del país partiendo del Puerto de Acapulco y de otros puertos del Pacífico mexicano y del golfo de México (pesos por ton)

Costo de transportación por tonelada en Autotank, incluye merma										
Distancias carreteras (kms)	Acapulco	L Cárdenas	Manzanillo	Mazatlán	Topolo - bampo	Guaymas	Altamira	Tampico	Tuxpan	Veracruz
Distrito Federal	623	877	1,101	1,295	1,755	2,109	732	715	505	631
Toluca	647	800	1,024	1,213	1,674	2,028	798	781	581	713
Puebla	665	998	1,230	1,421	1,881	1,421	759	732	592	505
Cuernavaca	515	907	1,151	1,341	1,802	2,157	894	837	625	660
Querétaro	844	746	936	1,092	1,552	1,906	877	862	676	818
Morelia	838	542	830	1,020	1,480	1,835	1,009	994	781	955
Guanajuato	1,005	734	827	1,017	1,477	1,833	858	844	840	1,015
Celaya	899	739	855	1,045	1,505	1,861	928	912	735	910
León	1,029	750	759	944	1,404	1,759	883	869	864	1,039
Silao	993	761	799	989	1,449	1,803	828	813	828	1,003
San Luis Potosí	1,055	965	871	1,098	1,558	1,912	669	654	886	1,065
Aguascalientes	1,162	886	754	965	1,426	1,781	878	863	997	1,172
Guadalajara	1,174	742	520	715	1,133	1,530	1,044	1,030	1,036	1,210
Zacatecas	1,297	1,027	910	832	1,255	1,609	878	863	1,133	1,308
Fresnillo	1,361	1,090	974	730	1,190	1,544	1,044	1,071	1,333	1,725
Saltillo, Coahuila	1,526	1,404	1,379	1,029	1,489	1,843	871	898	1,144	1,536
Monterrey	1,580	1,461	1,436	1,108	1,568	1,922	802	828	1,042	1,353
Monclova, Coahuila	1,715	1,593	1,568	1,044	1,504	1,858	1,044	1,071	1,333	1,725

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos.

[Firma manuscrita]



El Puerto de Acapulco puede abastecer los requerimientos de combustibles tanto para su región, como de los estados colindantes, específicamente, Ciudad de México, Morelos, Puebla y Toluca en el Estado de México.

La siguiente tabla, muestra el comportamiento y la proyección lineal estimada para el arribo de buques a la ASIPONA Acapulco y la contrasta con la tendencia global, que marca un incremento en el tonelaje promedio de los buques tanques; se espera que en el corto plazo arriben al Puerto barcos de mayor capacidad, incrementando el tonelaje promedio del embarque.

Este fenómeno de economía de escala llevará a satisfacer las demandas de la TAD, en el largo plazo, sin incrementar la cantidad de arribos, pero operando mayor mercancía, con buques más grandes.

Tabla 27. Proyección de arribos la Puerto de Acapulco de buque tanques, 2024-2043

PROYECCIONES DE ARRIBOS DE BUQUE TANQUES			
AÑO	BASE	MEDIO	OPTIMISTA
2021	50	65	78
x2022	60	80	104
2023	15	25	30
2024	34	55	68
2025	50	65	86
2026	55	70	90
2027	77	81	86
2028	82	85	89
2029	87	90	95
2030	92	96	100
2031	97	101	106
2032	103	108	113
2033	110	114	120
2034	116	121	127
2035	123	128	135
2036	131	136	143
2037	139	144	152
2038	147	153	161
2039	156	163	171
2040	166	172	181
2041	176	183	192
2042	187	194	204
2043	198	206	216

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos



SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

[Handwritten signature]



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL



2.4 *Análisis de la demanda del granel mineral*

- Cementos

Para impulsar el cabotaje, la Coordinadora General de Puertos y Marina Mercante creó el grupo de trabajo de Cabotaje y Transporte Marítimo de Corta Distancia (TMCD). Este grupo da seguimiento a los compromisos establecidos en el Programa Sectorial 2020-2024, que deriven en acciones puntuales las cuales permitan impulsar el TMCD y consolidar la red de infraestructura portuaria y la Marina Mercante, como detonadores de desarrollo regional.

Lo anterior se realizará mediante el establecimiento de nodos industriales y centros de producción alrededor de los puertos y mejorando la conectividad multimodal para fortalecer el mercado interno regional.

Con ello se busca posicionar las ventajas estratégicas de transportar las mercancías vía marítima supliendo y/o complementándose con el transporte terrestre. De esta manera, se aprovecha la riqueza de los litorales mexicanos y las zonas productivas de mejor manera, transportando de forma más eficiente, reduciendo el costo económico y ambiental.

Al realizar un esfuerzo conjunto con navieros, dueños de la carga, organizaciones empresariales y gubernamentales de manera permanente para que las carreteras marítimas, representen una verdadera ruta alterna al transporte terrestre.

Actualmente se da impulso a un proyecto de cabotaje de granel mineral, se trata de una nueva ruta mercante que transporte cemento en bolsas, desde la terminal especializada de CEMEX en Guaymas, Sonora a los puertos del Pacífico Mexicano, desde Topolobampo hasta Puerto Chiapas.

Según datos del Censo Económico 2019, se totalizaron 6,724 unidades económicas en Fabricación de Cemento y Productos de Concreto, destacando Puebla (687), Estado de México (642) y Chiapas (625). La producción bruta total fue de \$121,640,000 M.N.

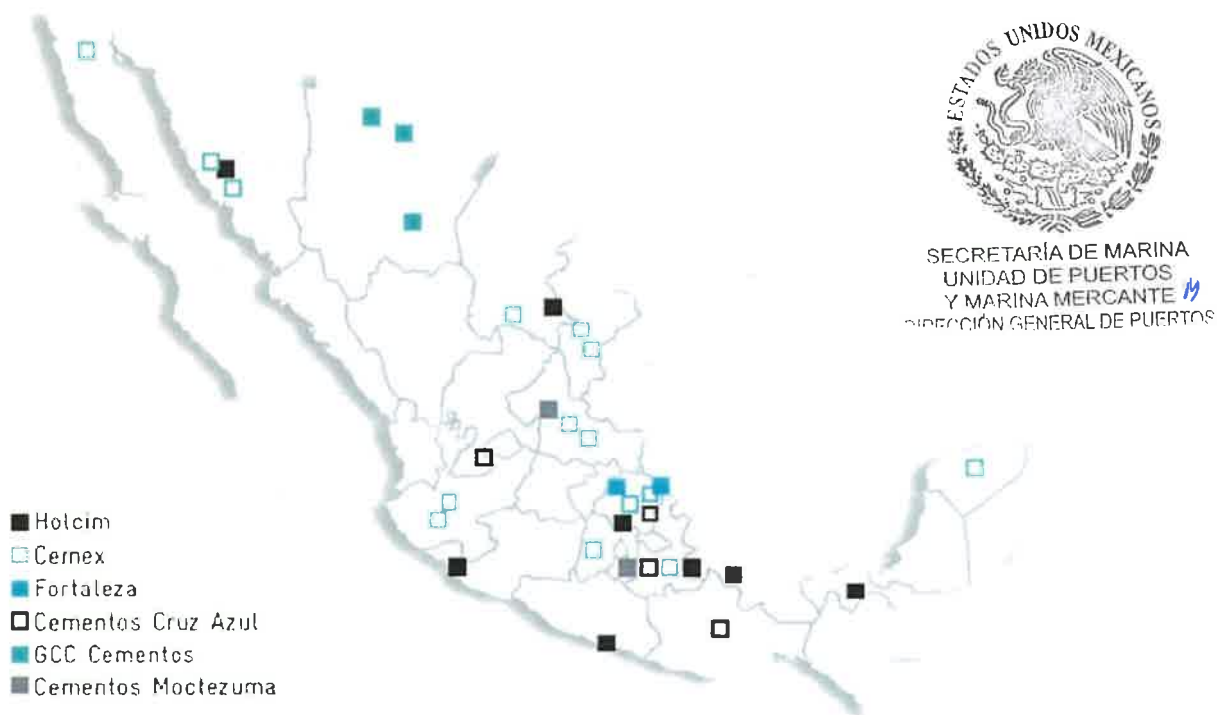
Los estados con mayor producción bruta total fueron Hidalgo (\$17,280,000 M.N.) y Puebla (\$11,520,000 M.N.).

La industria de cemento de México es la segunda más grande en América Latina, con una capacidad instalada en torno a 64 millones de toneladas y una producción total de poco menos de 40 millones en 2019. La participación en el mercado nacional de las productoras de cemento se reparte de la siguiente manera: empresas CEMEX (46%), Holcim (19%), Fortaleza (15%), Moctezuma (12%), Cruz Azul (5%) y GCC (3%).





Figura 16. Localización de las plantas productoras de cemento.



El 2022 significó el peor año para la edificación de vivienda formal, construyéndose 135,607 casas, representando una caída del 17% respecto a lo registrado en el 2021, y su nivel más bajo desde, al menos, el 2013, cuando la construcción habitacional se comenzó a documentar en el Registro Único de Vivienda (RUV).

Si bien la industria fue impactada al inicio de esta administración gubernamental, con el retiro de los subsidios a la vivienda por parte del Gobierno Federal, el 2022 fue el año más complejo para la producción formal, debido a factores como las altas tasas de interés, el encarecimiento en los precios de los materiales, mano de obra, así como por la tramitología ante gobiernos municipales.

Durante el año pasado, los desarrolladores de vivienda se vieron perjudicados por dos indicadores macroeconómicos: el alza de tasa de interés por parte del Banco de México, que a diciembre pasado llegó a 10.50%, es decir un crecimiento de 650 puntos base desde febrero del 2021. Este tema se conjugó con la inflación en el precio de los materiales para la edificación.

En todo el 2022, el promedio del crecimiento del Índice Nacional de Precios al Productor, en su subrama de construcción, fue de 14.62%, con incrementos notables en abril y mayo, que registraron aumentos de 18.13% y 18.47%, respectivamente, de manera anual.

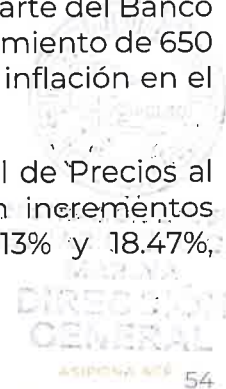
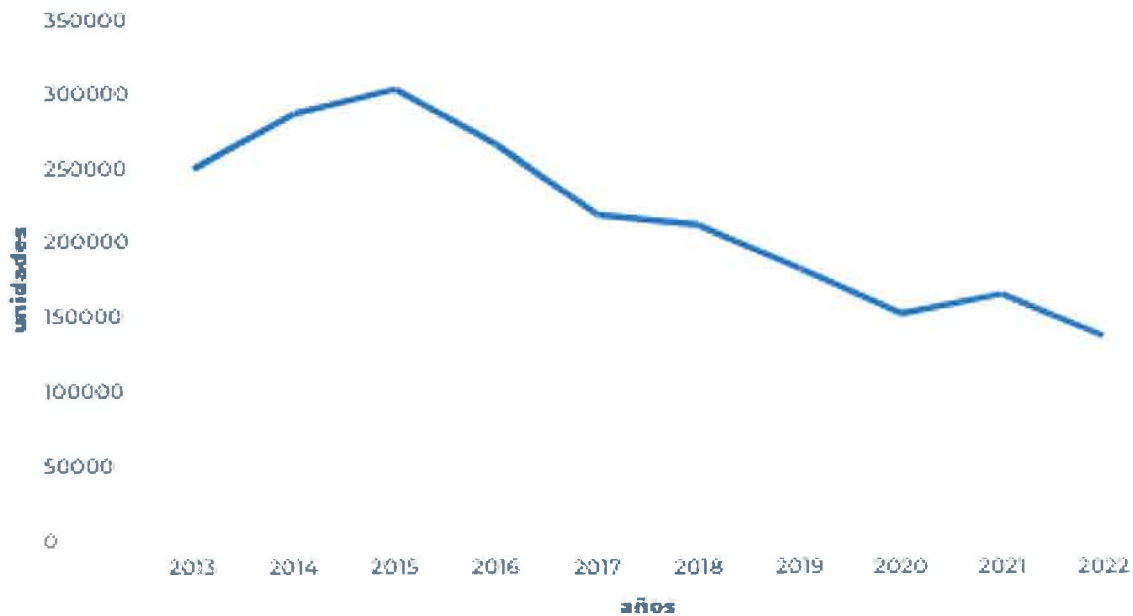


Figura 17. Producción anual de vivienda formal en México (unidades).



Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos INEGI.

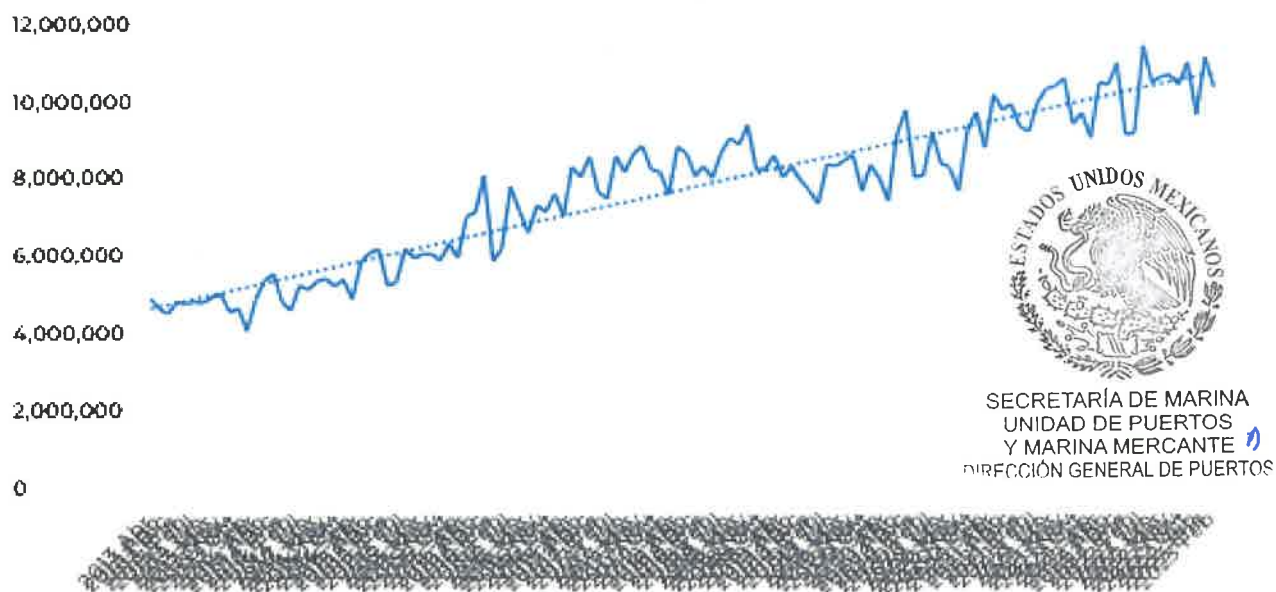
Por otra parte, el sector de la vivienda en México aportó, en conjunto, 5.7% al PIB del país. En términos reales, este nivel de producción económica del sector vivienda se recuperó 2.3% en 2021. En el desglose por tipo de actividades, las de construcción para consumo propio, como remodelaciones, ampliaciones o construcciones desde cero para vivienda propia, aportaron casi la mitad al sector.

El aporte de la construcción parece contrarrestar el efecto de la caída en la construcción formal de viviendas, lo cual se refleja en un aumento real en los índices de volumen de ventas, valor físico de ventas y volumen físico de la producción en la industria cementera.

La tendencia de crecimiento real en el sector se refleja a lo largo de los últimos 15 años. Si bien ha tenido altibajos, sobre todo en 2014 y 2020, la oportuna inversión gubernamental en infraestructura, ha favorecido la resiliencia de esta industria y le ha permitido volver a la senda del crecimiento en diversas ocasiones.

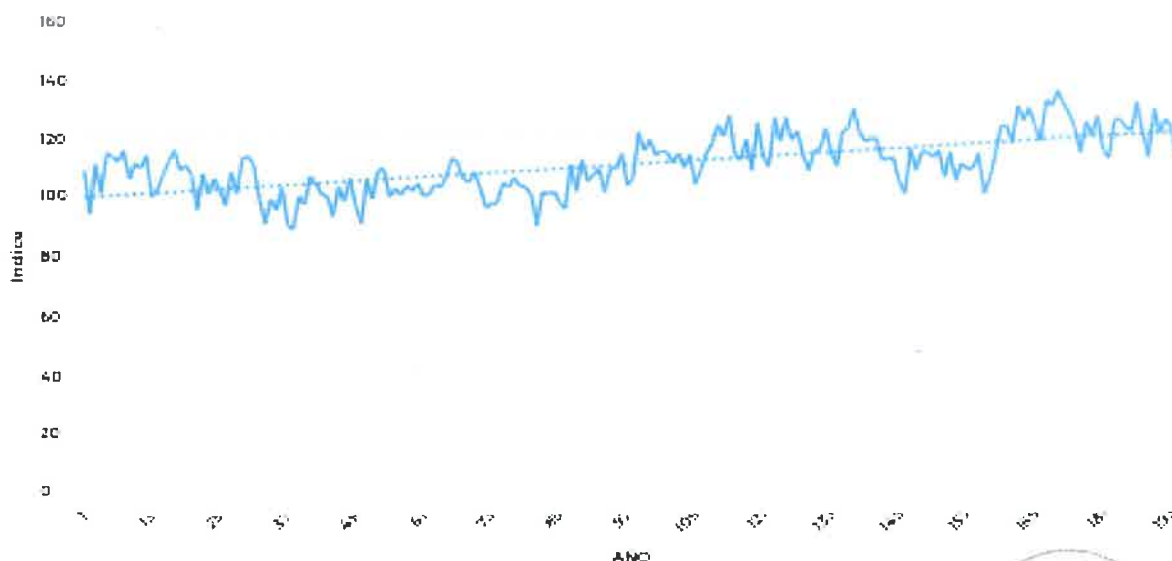


Figura 18. Fabricación de cemento y productos a base de cemento en plantas integradas
(Miles de pesos M.N.)



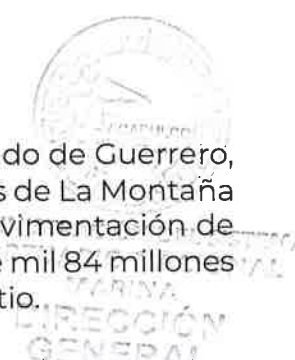
Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos INEGI.

Figura 19. Índice de volumen físico de la producción.
Fabricación de cemento y productos a base de cemento en plantas integradas (2013=100).



Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos INEGI.

Por otro lado, por segundo año consecutivo, el gobierno del Estado de Guerrero, firmó un convenio de coordinación con alcaldes de 23 municipios de La Montaña y parte de la Costa Chica, para dar arranque al Programa de Pavimentación de Caminos Rurales 2023. Este proyecto representa una inversión de mil 84 millones de pesos, en pavimentación con concreto hidráulico hecho en sitio.





Se espera que el programa beneficie a más de 480 mil habitantes de 19 municipios de La Montaña y cuatro de la Costa Chica, sumando en estos dos años una inversión federal superior a los 2 mil 160 millones de pesos, tan solo para este programa 2022 y 2023. Ello permitirá a la industria cementera mantener los niveles de producción garantizando su rentabilidad.

En el Estado de Guerrero, CEMEX cuenta con cinco centros de distribución con capacidades estáticas de almacenamiento que suman 34,500 ton, suficientes para cubrir el 60% de la demanda estatal de vivienda, siendo este el principal destino del producto; sin embargo, CEMEX ha apostado al Programa de Pavimentación de Caminos Rurales, siendo el proveedor un 90% de estas obras en el Estado.

Al ser el centro de distribución de Acapulco el de mayor capacidad, también es el de mayor área de influencia y mayor actividad. Este centro abastece cotidianamente las regiones de Acapulco, Costa Grande y Costa Chica, y es el único que cuenta con el autotransporte adecuado para circular por los difíciles caminos de la región de la Montaña, explotando un nicho de mercado que aún no resulta atractivo por la competencia.

Figura 20. Centros de distribución de CEMEX en el Estado de Guerrero.

Localidad	Capacidad de almacenaje (ton)	
Acapulco	12 000	
Marquelia	1 500	
Chilpancingo	9 000	
Tlapa	6 000	
Iguala	6 000	

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos.

Cemex reporta que la tendencia de crecimiento en la demanda del centro de distribución de Acapulco va al alza y ha alcanzado niveles prepandemia.

En 2022 este centro distribuyó más de 150,000 ton a lo largo del año.

CEMEX ha planteado a esta ASIPONA, abastecer totalmente el centro de distribución de Acapulco con los embarques provenientes de su terminal portuaria en Guaymas, Son., a razón de un viaje mensual con un volumen de 12,000 ton en bolsas de cemento en tarimas empleadas. De acuerdo a los resultados y la planeación, la frecuencia y el volumen aumentarán para abastecer el centro de distribución de Chilpancingo en un par de años.

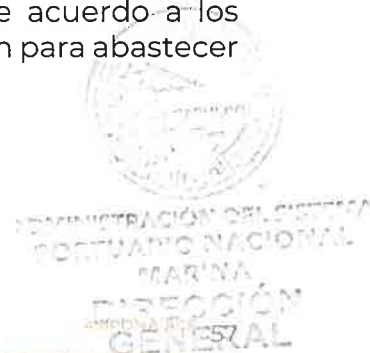
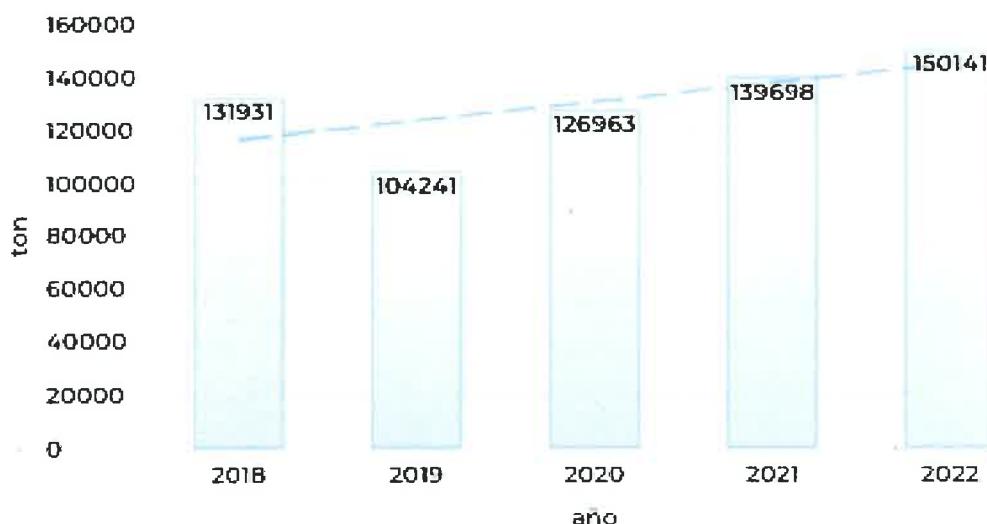


Figura 21. Demanda histórica en el centro de distribución de CEMEX Acapulco (ton).



Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Recinto Portuario de Acapulco.

Para poder alijar, manejar, almacenar y despachar los volúmenes de concreto planteados, este puerto cuenta con un muelle de 200 metros de largo, con 8.2 metros de profundidad, suficientes para recibir al buque Chiapas Star o alguno similar, también se cuenta con una bodega de 6,000 m² para almacenaje protegido de la intemperie.

La empresa CEMEX ha propuesto un maniobrista experimentado para el manejo de su carga, lo que brindará ventajas operacionales. En caso de llevarse a cabo este proyecto, el puerto recibirá ingresos por cobro de tarifas de puerto fijo, puerto variable, atraque, muellaje y almacenaje, además de contraprestaciones por los servicios portuarios que requieran los buques y la carga.

Con base en lo expuesto se plantea alcanzar la meta de 12 buques por año para el 2027, satisfaciendo por completo la demanda del centro de distribución de Acapulco.

Posteriormente el arribo de buques deberá ir creciendo hasta alcanzar la máxima capacidad operativa del Puerto y brindando el servicio al centro de distribución de Chilpancingo.

Se estima que el límite de la demanda que puede soportar el Puerto será de 24 buques de granel mineral con cemento al año.

El siguiente gráfico, muestra el comportamiento y la proyección estimada para el arribo de buques a la ASIPONA Acapulco.



SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

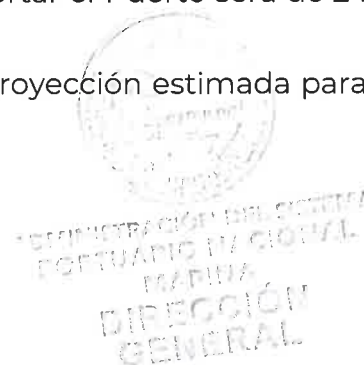




Figura 22. Proyección de arribos al Puerto de Acapulco de buques de granel mineral que transportarán cemento, 2023-2073.



Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Recinto Portuario de Acapulco.

- Minerales

La minería es la actividad física dedicada a la extracción de minerales metálicos y no metálicos que se encuentran en el subsuelo. Estos recursos son esenciales para diversas industrias como la construcción, la manufactura y la generación de energía. En México, esta actividad representa una fuente importante de ingresos, empleo y desarrollo regional, como presencia significativa en estados con alto potencial geológico, como Guerrero.

En México, la minería ha sido una de las actividades productivas más relevantes desde la época colonial, posicionando al país como uno de los principales productores de minerales en el mundo. A lo largo de los años, la industria ha evolucionado con la incorporación de tecnología, normatividad ambiental y fortalecimiento de cadenas logísticas, generando impactos significativos en la economía nacional y regional. El país destaca a nivel global por su liderazgo en la producción de plata, así como por su participación importante en la extracción de oro, cobre, zinc y plomo, con una infraestructura operativa integrada por cientos de unidades mineras activas, centros de procesamiento y exportación, y una base sólida de inversión extranjera directa.

En este contexto, el estado de Guerrero destaca por su riqueza geológica y su vocación extractiva, especialmente en la región centro y norte del estado, donde se ubican importantes yacimientos de minerales metálicos. Municipios como Eduardo Neri, Cocula, Teloloapan, Arcelia, Tepecoacuilco, Iguala y Leonardo Bravo concentran gran parte de la actividad minera estatal. En ellos se localizan minas de relevancia nacional como "El Limón-Guajes" operada por Toréx Gold, considerada una de las principales productoras de oro en México. Esta industria ha favorecido el desarrollo de cadenas de proveeduría, empleo formal, inversión en infraestructura y crecimiento de la economía local.

Adicionalmente, Guerrero forma parte de la llamada "Faja de Oro del Sur", una zona de alto potencial geológico que se extiende por varios estados del país. Esta condición ha incentivado la exploración de nuevos proyectos, tanto por empresas nacionales como extranjeras, con la expectativa de ampliar la capacidad productiva del estado y diversificar su economía. Pese a los retos sociales y de infraestructura que enfrenta la entidad, la minería se mantiene como una de las principales actividades económicas en diversas regiones del estado.

La minería en Guerrero ha cobrado mayor relevancia en los últimos años, consolidándose como uno de los pilares económicos del estado. El principal mineral extraído es el oro, donde Guerrero ha alcanzado una posición destacada a nivel nacional gracias a yacimientos de alto potencial como los ubicados en la franja conocida como Guerrero Gold Belt, una región con más de 80 kilómetros de longitud que se extiende principalmente por los municipios de Cocula, Eduardo Neri, Teloloapan y Tepecoacuilco.

Según la Cámara Minera de México (CAMIMEX), Guerrero fue el tercer productor nacional de oro en 2023, con un volumen cercano a las 16 toneladas de este metal, solo por debajo de Sonora y Zacatecas. El estado también produce plata, plomo, zinc y otros minerales, aunque en menor volumen.

Figura 23. Zonas Mineras del Estado de Guerrero



Fuente: Subversiones.org, archivo "Mapa minero del estado de Guerrero", 2023.

La operación más importante en la entidad es el complejo minero El Limón-Guajes, propiedad de la canadiense Torex Gold Resources, que en 2022 produjo más de 474,000 onzas de oro, superando su meta anual. También destacan las operaciones de Equinox Gold en el proyecto Los Filos, uno de los más grandes de México. Estas minas han detonado economías locales en las regiones centro y norte del estado, generando empleo formal, infraestructura y una creciente demanda de servicios logísticos.



Tabla 28. Producción minera total por entidad (enero-octubre 2023)

Estado	Valor de producción (millones de MXN)
Sonora	112287
Zacatecas	77152
Durango	39445
Chihuahua	37072
Guerrero	20177



SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Fuente: Centro de Información Económica y Social (CIES) con base en datos del INEGI y SGM, 2023.

El valor de producción minera en Guerrero durante 2023 superó los 20 mil millones de pesos, lo que representa aproximadamente el 2 % del PIB estatal. Este valor consolida al estado como una de las cinco entidades mineras más importantes del país, con expectativas de crecimiento sostenido a mediano plazo.

En cuanto a su participación nacional, Guerrero contribuye principalmente en la producción de minerales metálicos. A continuación, se detalla la participación estatal por tipo de mineral:

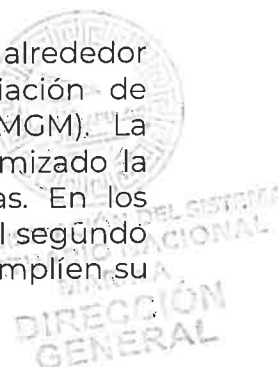
Tabla 29. Participación de Guerrero en la producción minera nacional (por volumen)

Mineral	Participación estatal (%)
Oro	0.165
Plata	0.011
Cobre	0.001
Plomo	0.008
Zinc	0.014
Agregados pétreos	0.018
Arcillas	0.024
Yeso	0.008

[Handwritten signature]

Fuente: Servicio Geológico Mexicano (SGM) e INEGI, Compendio de Información Geológica Minera, 2020.

El sector minero en Guerrero genera más de 10,000 empleos directos y alrededor de 40,000 empleos indirectos, según estimaciones de la Asociación de Ingenieros de Minas, Metalurgistas y Geólogos de México (AIMMGM). La presencia de capital extranjero, especialmente canadiense, ha dinamizado la inversión en exploración y desarrollo de nuevas unidades mineras. En los próximos años, se proyecta que Guerrero pueda posicionarse como el segundo productor nacional de oro, en la medida que los proyectos activos amplíen su capacidad instalada y entren en operación nuevas concesiones.



La creciente actividad minera en Guerrero representa una oportunidad logística para el Puerto de Acapulco, en particular para el manejo de granel mineral destinado al mercado nacional o internacional. El volumen potencial y la cercanía de los centros de producción con la infraestructura portuaria pueden traducirse en nuevos flujos de carga si se desarrollan las condiciones necesarias para su manejo eficiente y seguro.

El Puerto de Acapulco cuenta con ventajas estratégicas para consolidarse como un nodo logístico viable en el manejo de granel mineral, particularmente para la futura exportación de minerales producidos en Guerrero. Aunque actualmente no es un puerto especializado en este tipo de carga, su infraestructura básica, conectividad y posición geográfica lo convierten en una alternativa emergente dentro del litoral del Pacífico mexicano.

Imagen 24. Fotografía aérea del Recinto Portuario de Acapulco



SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Vista aérea del Puerto de Acapulco

Acapulco mantiene conexiones por carretera con los principales centros productivos y mineros del estado de Guerrero, especialmente a través de la Autopista del Sol (MEX-95D) y la carretera federal MEX-200, que conectan con municipios mineros estratégicos como Eduardo Neri, Teloloapan y Iguala. Estos corredores facilitan el traslado eficiente de granel mineral desde las zonas de extracción hasta el Puerto.

De igual manera, el puerto forma parte del Sistema Portuario Nacional y del Corredor Pacífico, red que ha sido objeto de inversión federal (386 millones de pesos asignados en 2024) para modernizar la infraestructura y ampliar los servicios portuarios, de acuerdo con la planeación del Programa Sectorial de Comunicaciones y Transportes.

Aunque otros puertos como Lázaro Cárdenas lideran en el volumen de granel mineral (movilizando más de 16 millones de toneladas y concentrando el 43% del total nacional en 2019), Acapulco presenta una propuesta diferenciada, enfocada

DIRECCIÓN
GENERAL



en atender la producción minera de Guerrero y reducir los costos de transporte hacia la costa.

Tabla 30. Capacidades del Puerto de Acapulco (2023)

Elemento	Característica
Calado máximo	12.6 metros
Bodega techada	5,700 m ²
Patio de almacenamiento	8,300 m ²
Número de muelles (total)	7
Operador	Administración del Sistema Portuario Nacional Acapulco, S.A. de C.V.

Fuente: API Acapulco.

El sector minero en México está conformado por un conjunto de empresas nacionales e internacionales que desarrollan actividades de exploración, extracción, procesamiento y comercialización de minerales metálicos y no metálicos. Estas compañías operan en diversas regiones del país, principalmente en los estados de Sonora, Zacatecas, Chihuahua, Durango y Guerrero, y generan una significativa derrama económica e inversión en infraestructura, tecnología y empleo.

México es uno de los destinos más atractivos para la inversión minera a nivel global. En 2023, se reportaron más de \$5,000 millones de dólares en inversión privada en el sector, lo que representa una recuperación respecto a años anteriores. De acuerdo con la Cámara Minera de México (CAMIMEX), el país se ubica dentro de los 10 principales productores mundiales de 17 minerales, entre ellos plata (1º lugar), fluorita (2º), bismuto (3º) y oro (8º).

[Handwritten signature]

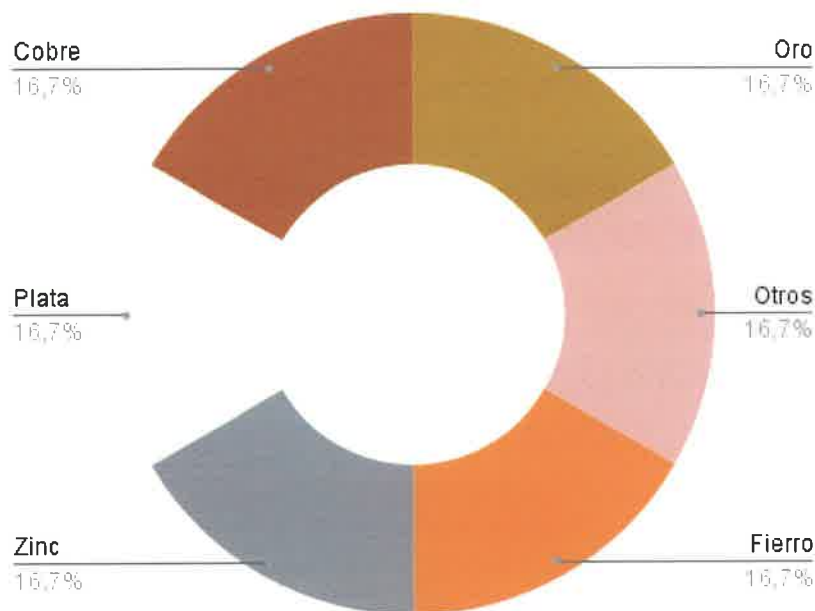


SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL

Figura 25. Principales minerales en lo que México destaca como productor a nivel mundial



Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI)

En México operan más de 200 compañías mineras con distintas escalas de inversión, desde exploradoras junior hasta grandes corporativas trasnacionales. Entre las empresas con mayor presencia y producción destacan:

Tabla 31. Principales empresas mineras en México

Empresa	País de origen	Mineral principal	Estados donde opera
Grupo México	México	Cobre, zinc, plata	Sonora, Zacatecas, San Luis P.
Fresnillo plc	Reino Unido/México	Plata, oro	Zacatecas, Durango, Sonora
Newmont	Estados Unidos	Oro	Zacatecas, Guerrero
Torex Gold Resources	Canadá	Oro	Guerrero
Minera Frisco	México	Oro, plata, cobre	Chihuahua, Sonora
First Majestic	Canadá	Plata	Durango, Sonora, Jalisco
Pan American Silver	Canadá	Plata, zinc	Chihuahua, Zacatecas

Fuente: CAMIMEX, Informe Anual 2023.

En términos de inversión, aproximadamente el 74% del capital invertido en minería en México es de origen extranjero, destacando Canadá, Estados Unidos y China como los principales inversionistas. Este dinamismo ha favorecido el desarrollo de tecnologías extractivas más limpias, capacitación laboral y atracción de proveedores nacionales.





Tabla 32. Inversión Extranjera Directa (IED) en minería en México.

Año	Inversión (millones de USD)	% del total nacional
2019	1134	0.019
2020	863	0.014
2021	1021	0.015
2022	1780	0.022
2023	2217	0.024

Fuente: Secretaría de Economía, Dirección General de Inversión Extranjera.



El fortalecimiento de la minería en Guerrero representa una ventana de oportunidad logística para el Puerto de Acapulco, al posicionarse como un posible nodo estratégico para el embarque y distribución de minerales metálicos, principalmente oro y plata. No obstante, capitalizar esta oportunidad implica superar desafíos estructurales, operativos y de inversión que actualmente limitan su participación en esta línea de negocio.

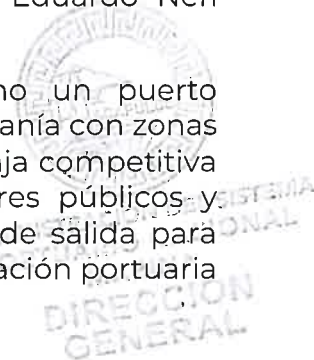
Actualmente, el Puerto de Acapulco no cuenta con infraestructura especializada para el manejo de granel mineral, como bandas transportadoras, sistemas de descarga mecanizada o silos para almacenamiento a granel. La carga mineral que ha sido movilizada en años recientes (aprox. 191 mil toneladas en 2023) ha sido manejada bajo esquemas adaptados, pero no óptimos.

Además, otro reto importante es la competencia logística con puertos especializados como Lázaro Cárdenas y Manzanillo, que actualmente concentran la mayor parte del movimiento de carga minera gracias a su infraestructura, dragado profundo y acceso ferroviario directo.

La creciente demanda de minerales en el mercado global y el fortalecimiento de cadenas logísticas regionales en el marco del nearshoring abre la posibilidad de atraer inversiones para reconvertir parte del puerto a usos mineros. En ese sentido, se identifican tres líneas de acción clave:

- Gestión ante la Secretaría de Marina (SEMAR) y la Coordinadora General de Puertos para destinar recursos a infraestructura de granel mineral.
- Atracción de alianzas público-privadas (APPs) para habilitar patios exclusivos de acopio y embarque minero.
- Fortalecimiento del corredor logístico minero Acapulco-Eduardo Neri mediante convenios estatales y federales.

Si bien Acapulco enfrenta desafíos para consolidarse como un puerto competitivo en carga minera, su ubicación geoestratégica, la cercanía con zonas extractivas, y la menor saturación operativa le brindan una ventaja competitiva relevante. Con la inversión adecuada y la alineación de actores públicos y privados, Acapulco podría posicionarse como un nuevo punto de salida para minerales del sur del país, impulsando la diversificación de su vocación portuaria y su contribución al desarrollo regional.





2.4 Demanda del turismo náutico

SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

El turismo náutico en Acapulco representa una de las principales ofertas turísticas del destino, combinando naturaleza, recreación y cultura. Este tipo de turismo se ha consolidado como un atractivo clave para visitantes nacionales e internacionales, ofreciendo actividades para todos los gustos en uno de los puertos más emblemáticos de México.

Desde tiempos prehispánicos, Acapulco fue un punto estratégico por su bahía natural, utilizada por diversas culturas.

Durante la época colonial (siglos XVI–XVIII), el puerto adquirió relevancia internacional como base del Galeón de Manila, ruta comercial que conectaba Asia con América a través del Pacífico. Aunque aún no existía el turismo como se entiende hoy, este comercio sentó las bases de la importancia marítima de Acapulco.

Acapulco se consolidó como el primer destino turístico internacional de México, atrayendo a celebridades como Elizabeth Taylor, Frank Sinatra y Elvis Presley. Además, se fundó el Club de Yates de Acapulco en 1955, y surgieron marinas privadas y servicios náuticos de lujo.

El turismo náutico en esta época se distinguió por su exclusividad: yates privados, veleros y paseos marítimos de alto nivel, que posicionaron al puerto como símbolo de glamour y sofisticación.

En las décadas de 1970–1990 con la masificación del turismo, el turismo náutico se diversificó. Se ofrecieron opciones más accesibles como:

- Paseos en catamaranes compartidos.
- Pesca deportiva y tours para ver el atardecer desde el mar.

Durante este periodo se consolidó el Torneo Internacional de Pesca Deportiva, uno de los más relevantes de América Latina. Además, se invirtió en infraestructura como la Marina Acapulco y Puerto Marqués, fortaleciendo el sector.

En las décadas de 2000–2010 nuevos destinos costeros como Cancún, Los Cabos y Riviera Nayarit atrajeron parte del turismo internacional. Paralelamente, problemas de inseguridad, contaminación y falta de mantenimiento impactaron negativamente a Acapulco.

Pese a ello, persistieron actividades náuticas como

- Snorkel en Isla La Roqueta.
- Tours en la Bahía de Santa Lucía.
- Alquiler de motos acuáticas, esquí y pesca de altura.

Como intentos de renovación, implementaron eventos promocionales como el Boat Parade, la Mega Feria Náutica y la recepción de cruceros internacionales. Se construyó una nueva Marina en Puerto Marqués, con capacidad para yates de lujo. Asimismo, Iniciativas privadas impulsaron clubes náuticos boutique en Punta Diamante, buscando recuperar el turismo de alto nivel.



En 2020-2023 durante la pandemia de COVID-19, el turismo náutico sufrió una caída drástica debido a restricciones sanitarias.

Se promovieron actividades sustentables como el ecoturismo marino y el avistamiento de tortugas, aunque con alcance limitado. Cabe mencionar que persistían retos graves como la inseguridad y el deterioro ambiental de la bahía.

Asimismo, el Huracán Otis, uno de los fenómenos naturales más devastadores de la historia del Puerto de Acapulco, provocó una crisis severa en el turismo náutico:

Más del 70 % de las embarcaciones fueron destruidas o gravemente dañadas. La infraestructura portuaria y náutica (muelles, marinas, clubes) quedó inservible. Por lo que el sector entró en una fase crítica de recuperación, aún en desarrollo.

La historia del turismo náutico en Acapulco refleja un ciclo de esplendor, expansión, decadencia y resiliencia desde sus raíces. Tras los recientes desastres naturales, el puerto enfrenta el reto de reconstruirse y adaptarse en un entorno turístico cada vez más competitivo y vulnerable.

Actualmente, el turismo náutico en el Puerto de Acapulco se encuentra en un proceso de recuperación gradual tras los eventos que han afectado al puerto en los últimos años, incluyendo fenómenos naturales y desafíos económicos. Con un enfoque renovado en la revitalización portuaria, la promoción de actividades acuáticas y la mejora de la infraestructura turística, el municipio busca consolidarse nuevamente como un destino náutico de referencia nacional e internacional.

A pesar de las afectaciones sufridas por el sector náutico, algunas actividades recreativas como la moto acuática, los paseos en "banana" acuática y lanchas en Playa Icacos continúan operando, aunque con capacidad limitada. Además, los clavadistas de La Quebrada mantienen viva una de las tradiciones más icónicas de Acapulco, con presentaciones diarias que siguen atrayendo visitantes por su combinación de riesgo, espectáculo y valor cultural.

Por otro lado, el turismo de cruceros muestra señales de recuperación: en 2025 han arribado embarcaciones de lujo como el MS Seven, Seas Mariner y el MS Náutica, y se espera la llegada de 16 a 19 cruceros durante el año, lo que representa un importante crecimiento para el puerto de Acapulco.

Acapulco, pese a los retos, sigue siendo reconocido por su belleza natural y su rica oferta turística, se posiciona como un destino destacado para los amantes del mar y las actividades acuáticas. Algunas de las principales atracciones y opciones recreativas relevantes del turismo náutico en la región son las siguientes:





Tabla 33. Principales atracciones recreativas relevantes del turismo náutico del Puerto de Acapulco.

Actividad	Propósito	
Paseos en YATE	Acapulco brinda una amplia gama de experiencias a bordo de yates. Las opciones van desde recorridos familiares que permiten disfrutar del paisaje costero.	
Buceo	Acapulco es un lugar privilegiado para el buceo. Sitios como La Quebrada y la Isla de La Roqueta destacan por su rica biodiversidad marina.	
Deportes Acuáticos	La bahía de Acapulco permite la práctica de múltiples deportes acuáticos. Entre los más populares se encuentran el esquí acuático, el paddle surf y el kayak.	
Club de Yates de Acapulco	Este club es un punto icónico para navegantes y entusiastas del mundo náutico. Además de brindar instalaciones para embarcaciones, promueve eventos, competencias y actividades sociales relacionadas con la navegación.	
Desarrollo Náutico Turístico La Marina	Este proyecto busca fortalecer la infraestructura y los servicios relacionados con el turismo náutico en Acapulco.	
Desarrollo y Promoción	Con el objetivo de impulsar la economía local, se están promoviendo acciones estratégicas orientadas a incrementar la llegada de cruceros al puerto y atraer a un mayor número de visitantes.	

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Puerto de Acapulco.

Acapulco, a pesar de los desafíos recientes, posee una serie de ventajas logísticas y geográficas que históricamente lo han convertido en un destino turístico de renombre y que son fundamentales para su recuperación y futuro.



Entre las ventajas geográficas se encuentra las siguientes:

Tabla 34. *Ventajas geográficas del Puerto de Acapulco.*

Ventajas geográficas	
Bahía de Santa Lucía.	Es una bahía de forma semicircular, profunda y bien protegida por montañas, lo que la convierte en un puerto natural ideal y seguro para la navegación, tanto para embarcaciones pequeñas como para cruceros de gran calado.
Dos Bahías y Lagunas Cercanas.	A) Bahía de Puerto Marqués: Ofrece un ambiente más resguardado y exclusivo, con playas tranquilas y un desarrollo turístico de lujo (Acapulco Diamante). b) Lagunas de Tres Palos y Coyuca: Cercanas al puerto, estas lagunas ofrecen un contraste con el ambiente costero, ideales para el ecoturismo, paseos en bote por manglares, observación de aves y actividades más tranquilas.
Clima Favorable.	Acapulco goza de un clima cálido y soleado la mayor parte del año, lo que lo hace atractivo para el turismo de playa en cualquier temporada. Las temperaturas cálidas del agua del Pacífico son ideales para el nado y los deportes acuáticos.
Biodiversidad Marina.	Buceo y Snorkel: Zonas como la Isla La Roqueta y otros puntos alrededor de la bahía ofrecen buenas oportunidades para el snorkel y el buceo, con diversas especies marinas y arrecifes.
Proximidad a Otros Atractivos Naturales:	A) Pie de la Cuesta: Famoso por sus espectaculares puestas de sol y la oportunidad de ver el encuentro del agua dulce de la laguna con el mar abierto. b) La Quebrada: Un ícono de Acapulco, sus acantilados y el espectáculo de los clavadistas son una atracción geográfica única.

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Puerto de Acapulco.

Tabla 35. *Ventajas logísticas del Puerto de Acapulco.*

Ventajas logísticas	
Conectividad Aérea.	A) Aeropuerto Internacional de Acapulco (ACA): Conecta Acapulco con importantes ciudades nacionales (Ciudad de México, Guadalajara, Tijuana, Monterrey) y algunas internacionales (Houston, Dallas, Montreal), facilitando la llegada de turistas nacionales e internacionales. B) Vuelos Frecuentes: Especialmente desde la Ciudad de México, lo que permite un flujo constante de visitantes.
Conectividad Terrestre.	A) Autopista del Sol (México 95D): Conecta directamente Acapulco con la Ciudad de México, lo que permite un acceso rápido y cómodo para el turismo terrestre, que es muy significativo para el destino. B) Red de Autobuses: Acapulco cuenta con terminales de autobuses modernas y diversas líneas que conectan con múltiples ciudades del país, ofreciendo una opción económica y accesible para viajar.
Puerto de Acapulco	A) Puerto de Cruceros: La bahía profunda y protegida permite el arribo de grandes cruceros, lo que genera un importante flujo de turistas de un día y contribuye significativamente a la economía local. El puerto está trabajando en la modernización de sus terminales de pasajeros. B) Capacidad de Carga (Histórica): Aunque su vocación principal actual es turística, el puerto tiene capacidad para el manejo de carga, lo que históricamente ha impulsado su desarrollo y mantiene cierta infraestructura logística.

SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS
Conectividad Aérea.

DIRECCIÓN
GENERAL



SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



MARINA
SECRETARÍA DE MARINA



	C) Servicios Náuticos: La presencia de marinas y astilleros, aunque afectados por Otis, indican una infraestructura de soporte para embarcaciones de recreo y deportivas.
Infraestructura Hotelera y de Servicios.	A) Gran Capacidad: Históricamente, Acapulco ha tenido una vasta infraestructura hotelera, de restaurantes, centros de convenciones y entretenimiento, capaz de alojar y atender a un gran número de turistas. Aunque devastada por Otis, la recuperación y reconstrucción están en marcha, mostrando el compromiso con la capacidad turística. B) Zonas Turísticas Definidas: La ciudad se ha desarrollado con zonas claramente turísticas (Tradicional, Dorada, Diamante), lo que facilita la concentración de servicios y atractivos para los visitantes.
Experiencia Turística Consolidada.	A) Marca Reconocida: Acapulco es un destino turístico con una marca mundialmente conocida, lo que facilita su promoción y atracción de visitantes. B) Cadena de Valor Turística: Existe una cadena de valor turística consolidada, con tour operadores, guías, transportistas y proveedores de servicios que tienen experiencia en la atención al turismo.

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Puerto de Acapulco.

Las ventajas geográficas del Puerto de Acapulco, como sus bahías naturales y clima, se complementan con una infraestructura logística que, a pesar de los recientes desafíos, sigue siendo un pilar clave para su recuperación y para mantener su posición como un destino turístico relevante en México.

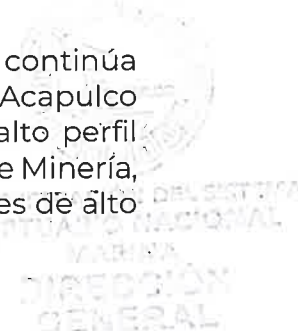
Mercados emisores y tendencias internacionales.

En los últimos años, el puerto de Acapulco ha mostrado señales claras de recuperación en el sector turístico, tanto a nivel nacional como internacional. Durante el cierre de 2024, se alcanzó una ocupación hotelera promedio del 92.2 %, cifra que incluso se incrementó durante la Semana Santa de 2025 con un 92.5 %, superando destinos turísticos consolidados como Cancún y Mazatlán. Estos datos reflejan una creciente confianza del turismo nacional en el destino, así como un incremento en la demanda de sus servicios.

Por otro lado, Acapulco ha reafirmado su proyección internacional con una destacada participación en el Tianguis Turístico 2024, donde asistieron más de 40 países. Este evento no solo posicionó nuevamente a la ciudad como un destino de interés global, sino que también fortaleció sus vínculos comerciales y promocionales con mercados emisores internacionales.

Además, el segmento de turismo de reuniones y eventos (MICE) continúa consolidándose como una de las principales fortalezas del puerto. Acapulco alberga entre 60 y 70 congresos anuales, incluyendo encuentros de alto perfil como el Congreso Mexicano del Petróleo, la Convención Internacional de Minería, y el reconocido Abierto Mexicano de Tenis, eventos que atraen visitantes de alto poder adquisitivo y contribuyen significativamente a la economía local.

Retos actuales en el Puerto de Acapulco.





A pesar de estos avances, Acapulco enfrenta diversos retos estructurales que limitan su pleno desarrollo turístico:

- Vulnerabilidad climática: La ciudad ha sido impactada por fenómenos meteorológicos severos, como los huracanes Otis y John, que causaron daños importantes a la infraestructura urbana y turística. La recuperación de estas afectaciones implica inversiones considerables y una planificación a largo plazo.
- Problemas de seguridad: Durante la Semana Santa de 2025 se reportaron actos violentos, incluyendo homicidios y disturbios públicos. Estos sucesos afectan directamente la imagen del destino y la confianza de los visitantes.
- Dependencia estacional: Aunque se registran altos niveles de ocupación en fechas clave, existe una fuerte caída durante los periodos bajos, lo que evidencia una estructura turística dependiente de temporadas y la necesidad urgente de diversificar la oferta para mantener una afluencia constante durante todo el año.
- Infraestructura y accesibilidad: A pesar de avances como el Macrotúnel que conecta las zonas Dorada y Diamante, persisten problemas en conectividad, congestión vehicular, servicios urbanos deficientes y limitaciones en infraestructura sostenible.

Frente a estos desafíos, Acapulco también presenta valiosas oportunidades para transformar su modelo turístico:

- Redesarrollo post-huracán: La destrucción provocada por Otis ha dado paso a una ola de reconstrucción acelerada. En menos de un año, se ha logrado recuperar aproximadamente el 80 % de la infraestructura hotelera, lo que refleja la capacidad de respuesta del sector público y privado ante la adversidad.
- Inversiones en infraestructura turística: Iniciativas como "Acapulco se Transforma Contigo" y la inversión superior a 300 millones de pesos en la renovación del muelle portuario, abren nuevas posibilidades para mejorar tanto la experiencia del visitante como la funcionalidad logística del puerto.
- Impulso al turismo sostenible: Expertos promueven modelos turísticos enfocados en la sostenibilidad ambiental y social. La restauración de ecosistemas costeros, como los manglares, se considera fundamental para aumentar la resiliencia frente al cambio climático y fortalecer la imagen del destino como responsable con su entorno.
- Fortalecimiento del turismo de reuniones y cultura: La consolidación de eventos culturales, deportivos y empresariales —incluyendo conciertos, torneos de tenis y padel, y ferias turísticas— posiciona a Acapulco como un destino atractivo para el turismo de alto valor y prolonga la temporada de visitantes más allá de los picos tradicionales

[Firma manuscrita]

SECRETARÍA DE MARINA
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE





Acapulco se encuentra en una etapa de reconfiguración estratégica. Aunque enfrenta retos significativos relacionados con el clima, la seguridad y la estacionalidad, el destino ha demostrado una notable capacidad de resiliencia y adaptación. A través de una adecuada planificación, inversión en infraestructura, diversificación de su oferta turística y promoción de un enfoque sostenible, el puerto tiene el potencial de consolidarse como uno de los destinos más competitivos y atractivos del país en el corto y mediano plazo.

2.5 *Análisis de la oferta*

El Puerto de Acapulco, hasta ahora, ha desarrollado una vocación esencialmente turística, por lo cual su infraestructura y servicios han estado orientados, principalmente, a la atención de los segmentos de cruceros, turismo náutico y marinas. No obstante, cuenta con el potencial de ampliar sus actividades hacia el manejo de carga comercial diversa, como productos agrícolas, minerales y bienes de consumo general. A partir del tamaño y dinamismo del mercado regional, particularmente del Valle de México, Morelos, Estado de México y Puebla, se identifica un área de oportunidad para atraer nuevas cargas al puerto, fortaleciendo su papel como nodo logístico regional.

Cabe destacar que, atendiendo a las dimensiones de los buques de crucero que arriban al puerto, en ambas posiciones se puede atender simultáneamente a dos embarcaciones de crucero. La combinación de operaciones turísticas y comerciales, bajo las condiciones actuales de mercado, le da al Puerto de Acapulco la capacidad suficiente para atender tanto el arribo de embarcaciones como el embarque y desembarque de pasajeros durante las próximas décadas.

En la línea de negocios de cruceros, el Puerto de Acapulco tiene una capacidad anual estimada para atender hasta 102 buques de crucero, considerando las condiciones operativas actuales de sus posiciones de atraque. En años anteriores, de manera ocasional, dichas posiciones se han utilizado para operaciones logísticas diversas como maniobras de automóviles o de carga general; sin embargo, estas actividades no forman parte de la vocación portuaria vigente, la cual se encuentra enfocada principalmente en el turismo y el cabotaje de granel mineral.; una rotación completa de embarque y desembarque por un lapso de dieciséis horas por día; así como a 150,518 pasajeros considerando un promedio por embarcación de 1,471 pasajeros. La capacidad se duplicaría si se dedicaran únicamente a la recepción de cruceros las dos posiciones de atraque disponibles.

Actualmente, las posiciones de atraque destinadas a cruceros priorizan la atención de embarcaciones turísticas nacionales e internacionales, contribuyendo al fortalecimiento de la actividad económica y turística del puerto.

El Puerto tiene una profundidad variable en sus dársenas de maniobras en el área contigua al muelle. Los calados oficiales del puerto son, respectivamente, -8.80 m en el tramo de atraque número 1 y -8.20 m en el tramo de atraque número 2; por otra parte, la dársena de rejera de buque tanques opera con -9.9 m de calado oficial.



Las embarcaciones atendidas en el año 2018 y 2019 presentaron un calado promedio de 8.2 metros. Los buques de cruceros que arribaron al Puerto de Acapulco programaron sus arribos principalmente los días domingo.

En la industria de cruceros existe la tendencia a operar buques de mayor capacidad, con esloras y mangas de mayores dimensiones. El Puerto de Acapulco, acorde con el mercado, ha recibido buques con 333 m de eslora, que para su atraque requieren la longitud total del muelle 1 de la ASIPONA Acapulco más un tramo adicional hacia el duque de alba, para ello hacen uso de boyas y duque de alba para el amarre de cabos.

Tabla 36. Datos de cruceros máximos atendidos en el Puerto de Acapulco, 2017-2023.

Embarcación	Eslora máxima (m)	Calado máximo (m)	Embarque máximo (pasajeros)
Norwegian Bliss	333	8.69	4,004
Norwegian Encore	333	8.70	3,998
Insignia	294	8.02	684
Norwegian Sun	259	7.92	1,936
Regent Seven Seas	206	7.05	700
Silver Whisper	186	6.00	382
Norwegian Joy	204	8.7	610
Amera	333.46	6	3883

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Puerto de Acapulco.

La oferta turística destinada a los pasajeros de cruceros, dentro del Recinto Portuario de Acapulco, presenta importantes rezagos con relación a la oferta de servicios de los principales centros turísticos internacionales (*home ports* o puertos de escala), como, por ejemplo, Los Ángeles, Estados Unidos, o Vancouver, Canadá, cuyas terminales de cruceros ofrecen una amplia variedad de instalaciones y servicios turísticos y comerciales de alta calidad.

Un aspecto importante, es que el movimiento de cruceros en México ha sido impulsado fundamentalmente por el crecimiento de la industria en el principal mercado emisor y por la cercanía de los puertos del país en ese sector.

En los puertos de destino se ha respondido fundamentalmente con la construcción de infraestructura portuaria, tal es el caso de Puerto Vallarta y del Puerto de Acapulco, aprovechando la organización de recorridos a sitios de interés turístico, los atractivos de sol y playa, y algunos recursos naturales, arqueológicos, históricos y urbanos existentes.

En materia de desarrollo del turismo náutico en general, se ha carecido de una política integral que impulse su crecimiento y competitividad, aprovechando las oportunidades que ofrece el mercado internacional.

Conforme a la experiencia en los destinos de cruceros más importantes en el mundo, existe la necesidad de realizar mayores esfuerzos para mejorar la oferta





turística, lo que permitiría aprovechar tanto el crecimiento del mercado de cruceros, como el del turismo de cabotaje y marinas turísticas.

Debido a que en 2020 solo se recibieron 4 arribos de cruceros, ante la sensible disminución que desde el año 2010 se registró y la gradual recuperación de la actividad que se prevé, será también paulatina la recuperación de la oferta de los prestadores de servicios de recorridos turísticos, artesanías, transporte, recuerdos, casa de cambio, telefonía hasta avituallamiento a embarcaciones, entre otros bienes y servicios de tipo convencional.

La oferta de infraestructura, instalaciones y servicios del Puerto en sus líneas de turismo se centra en infraestructura de atraque. Los servicios turísticos y comerciales que existen actualmente son en pequeña escala y no permiten conformar una oferta de alto valor turístico que favorezca el desarrollo del Puerto, que lo diferencie de otros puertos del litoral del Pacífico mexicano y que fortalezca su competitividad.

Lo anterior descrito, representa un área de oportunidad que la actual Administración Portuaria está considerando, por lo que se han incrementado permanentes reuniones de trabajo con autoridades de los tres niveles de gobierno y la comunidad portuaria para recuperar a mediano y largo plazo, el ritmo de crecimiento que se venía registrando antes de la pandemia del COVID-19.

Para lograr lo anterior, la comunidad portuaria del Puerto de Acapulco requiere emprender medidas para conformar una oferta turística de mayor valor, que responda a los parámetros de los principales puertos internacionales de cruceros y turismo náutico, y que eleven su competitividad y crecimiento en beneficio de la región. Un renglón importante en esta materia es mejorar la percepción sobre los niveles de seguridad que se trasmite con las alertas de viaje en los mercados emisores de turistas de cruceros y que, además, inhibe el flujo de inversiones.

Para el manejo de carga comercial, las principales limitaciones del Puerto de Acapulco se derivan de las características de su infraestructura como Puerto de primera generación.

Las restricciones de espacios para operaciones y almacenamiento, así como la conectividad en la "última milla", representan desafíos logísticos que limitan su competitividad frente a otros puertos del Pacífico mexicano con mayor infraestructura y capacidad operativa.

La operación de fluidos se prevé que puede realizarse mediante el esquema de trasvase, bajo un modelo operativo eficiente y seguro.

Ante la limitación de espacios en el Puerto, es indispensable que la ASIPONA Acapulco, cuente con nuevas áreas terrestres y marítimas para el desarrollo de nueva infraestructura y servicios destinados a sus segmentos de negocio que opera, estando así en condiciones de atender competitivamente el crecimiento de la demanda futura.





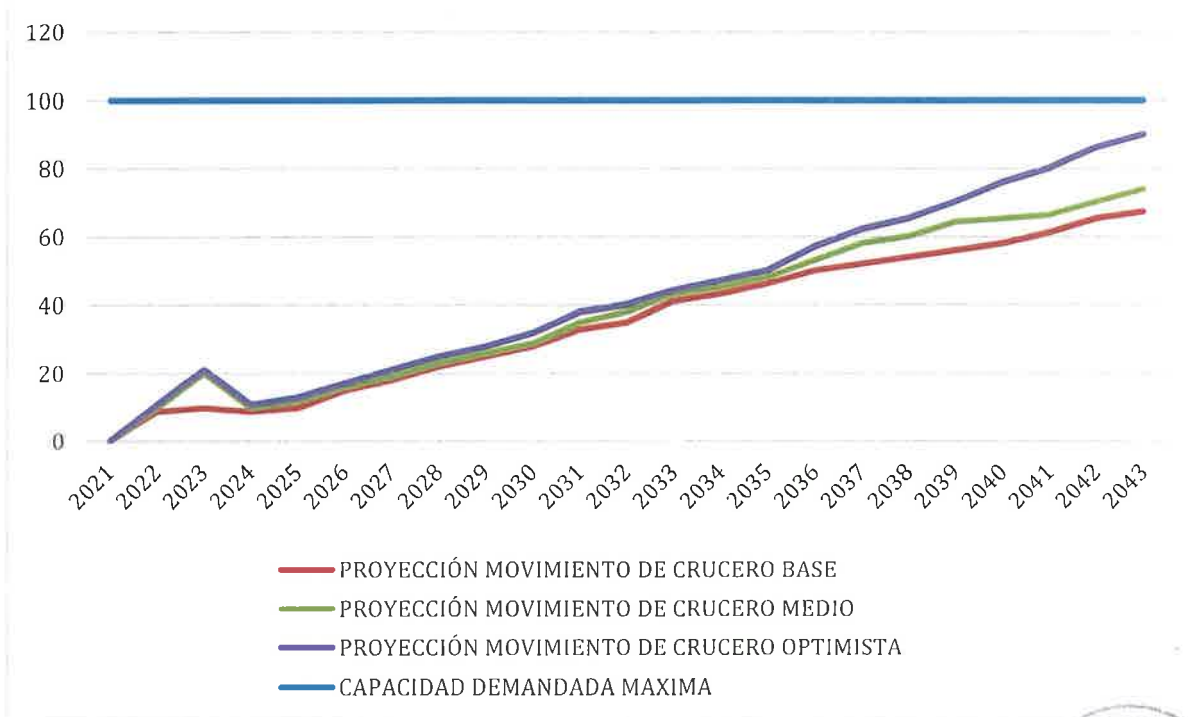
Balance de oferta y demanda de infraestructura y de servicios portuarios

Con la finalidad de conocer el equilibrio entre la oferta y la demanda por capacidad instalada en infraestructura y servicios en el Puerto de Acapulco, a continuación, se presentan gráficos que resultan de los análisis de mercado y de la capacidad instalada realizados.

En este ejercicio, la oferta portuaria (capacidad instalada) considera a mediano plazo la ampliación de infraestructura o construcción de nuevas instalaciones portuarias en el horizonte de planeación, lo anterior con el objeto de detectar los requerimientos y en su caso, ampliar la capacidad portuaria con nuevas inversiones en infraestructura.

Como se muestran en las gráficas siguientes, relativa al balance oferta-demanda para la atención de pasajeros y buques de cruceros en el Puerto, con la infraestructura actualmente disponible, se podrá atender de manera satisfactoria a embarcaciones y pasajeros hasta el año 2039, en donde en el escenario optimista se proyecta el arribo de 70 embarcaciones para ese año y de 90 para el año 2043.

Figura 26. Comparativo de oferta y demanda de buques de cruceros en el Puerto de Acapulco, 2021-2043 (número de embarcaciones en diferentes escenarios)



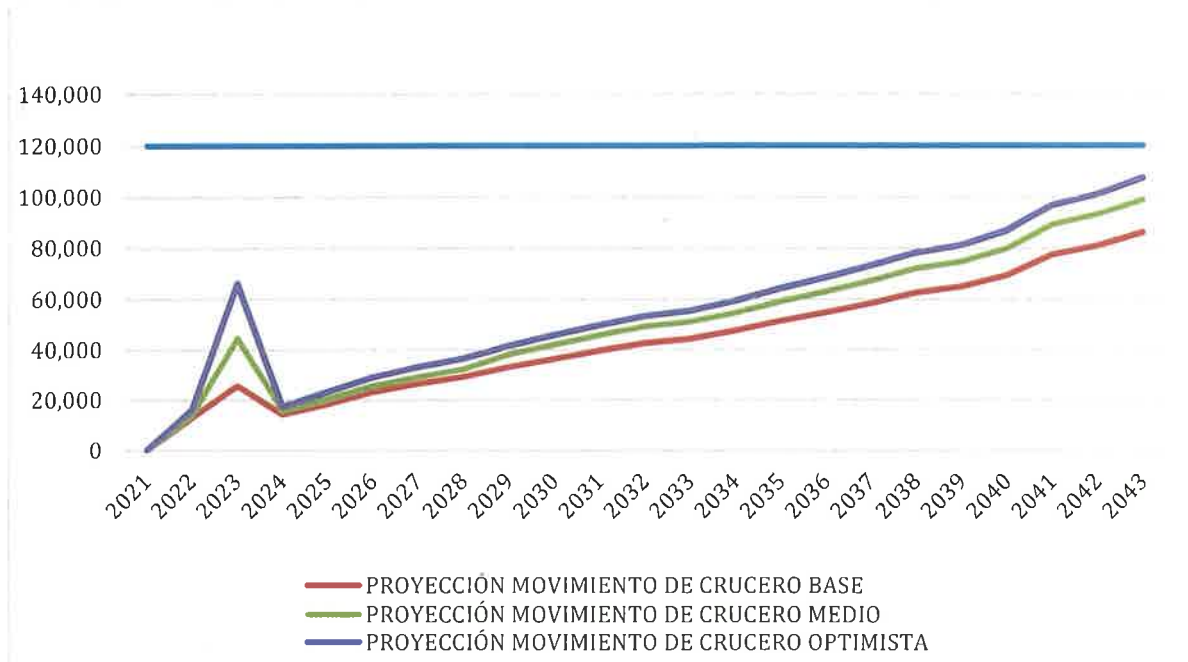
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL



Figura 27. Comparativo de oferta y demanda de buques de crucero en el Puerto de Acapulco, 2021-2043 (pasajeros en diferentes escenarios)



En cuanto a la capacidad disponible en marinas turísticas, en el Puerto de Acapulco existen alrededor de 640 slips fuera del Recinto Portuario concesionado a la ASIPONA Acapulco, teniendo ésta ASIPONA dentro de su recinto sólo 18 slips.

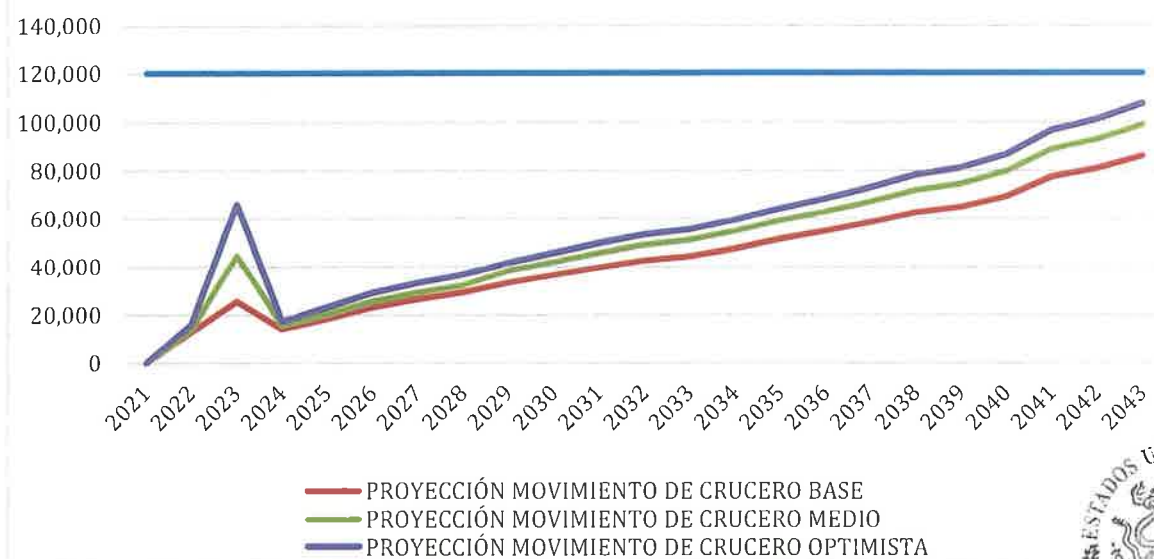
Una posible ampliación mediante muelles flotantes o boyas de amarre permitiría atender un mayor número de embarcaciones en el Recinto Portuario; sin embargo, es conveniente considerar que la superficie de agua concesionada a la ASIPONA es limitada, considerando también que existe un importante tráfico de embarcaciones de cabotaje para pasajeros o turísticas recreativas, en la zona del Malecón y el Atracadero de Yates.

Para el manejo de fluidos petroleros, se estima también que la capacidad disponible será suficiente para atender el volumen de carga de esta línea de negocio durante las próximas dos décadas.





Figura 28. Comparativo de oferta y demanda de los buques tanques petroleros en el Puerto de Acapulco, 2021-2040 (arribos).



SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Retos para el desarrollo del puerto

La planeación estratégica del desarrollo del Puerto de Acapulco que presenta este PMDP, considera como marco de actuación las metas nacionales planteadas por el Gobierno Federal de impulsar un mayor desarrollo, crecimiento, atracción de inversiones y competitividad de la economía, mediante acciones de fomento económico, enfocadas a generar innovación y crecimiento en sectores estratégicos.

México es una de las naciones con mayor desarrollo y potencial turístico, con un vasto patrimonio natural, histórico, cultural y urbano. Para fortalecer ese potencial turístico, resulta necesario implementar una estrategia que conlleve el desarrollo integral de la oferta turística.

Asimismo, durante el 2023-2024 se obtuvo alrededor de 10 millones de visitantes. A continuación, se muestra las distancias a las principales ciudades del país estratégicamente ubicados:

Tabla 37. Conectividad terrestre.

Ciudad	Km	horas
Zihuatanejo	238	4:30
Estado de México	460	5:30
Ciudad de México	380	4:00
Puebla	387	4:30
Morelos	270	3:30

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Puerto de Acapulco.

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL



Por su parte, la economía mexicana destaca por su tamaño y por el dinamismo de su comercio exterior, lo cual genera un importante movimiento de carga vía marítima, tanto en tráficos de comercio exterior como de cabotaje.

En los siguientes apartados, se plantean los principales retos que enfrenta el Puerto de Acapulco para su desarrollo.

La concesión otorgada a la ASIPONA Acapulco, permite la operación de todo tipo de actividad portuaria.

Dado el relativo nivel de actividad, las condiciones de la infraestructura y las perspectivas de desarrollo, el Puerto enfrenta importantes retos de modernización para elevar su capacidad de generación de negocios, potenciar su crecimiento, renovar sus vocaciones de negocio, atraer inversiones y brindar servicios competitivos a los centros productivos de las zonas económicas que integran su área de influencia. Esta zona se caracteriza por ser una de las principales regiones económicas del país y por el tamaño y dinamismo de su aparato productivo y sus mercados de consumo y turismo.

Al respecto, el Administrador Portuario tiene el reto fundamental de desarrollar nuevas actividades y ampliar las existentes para aprovechar su potencial de crecimiento, convivir mejor con la ciudad y aprovechar los recursos con que cuenta.

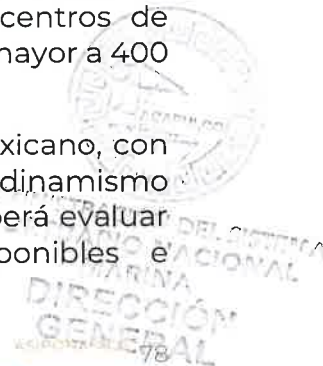
La infraestructura, diseño y espacios del Puerto corresponden al de un Puerto de primera generación, con bodegas cercanas al muelle, pero con muy restringidos espacios terrestres, lo que dificulta seriamente su operación y crecimiento.

El Puerto de Acapulco es un destino turísticamente consolidado, con una gran presencia en los mercados de turismo nacional e internacional, lo que lo caracteriza por una fuerte competencia e innovación en los productos turísticos y la demanda de una oferta turística de mayor calidad.

La ubicación del Recinto Portuario en la parte central de la ciudad de Acapulco ofrece una importante oportunidad para desarrollar plenamente su potencial turístico mediante una mejor relación Puerto-Ciudad, con alianzas más provechosas que impulsen la creación de iniciativas e inversiones en beneficio de la comunidad portuaria.

El Puerto de Acapulco es un componente fundamental de la Administración del Sistema Portuario Nacional, ya que, desde su origen, ha operado como nodo logístico y centro turístico que atiende a la economía y población del Valle de México y estados vecinos conformada por la Ciudad de México, el Estado de México, Querétaro, Puebla, Morelos y Guerrero. Los principales centros de producción y consumo de estas entidades se ubican en un radio no mayor a 400 kilómetros del Puerto.

Acapulco es un puerto con ubicación estratégica en el Pacífico mexicano, con potencial para atender nuevas líneas de negocio derivadas del dinamismo económico de su área de influencia. El Administrador Portuario deberá evaluar las oportunidades para aprovechar mejor los espacios disponibles e





infraestructura existente, orientándolos al desarrollo de actividades que generen valor y fortalezcan la diversificación de las operaciones portuarias.

Las principales limitaciones del Puerto de Acapulco para aprovechar las oportunidades que le ofrece su localización y cercanía al Valle de México y entidades vecinas, y en tal sentido, para crecer y ser competitivo, son las características de su infraestructura que no le permiten ser considerado como un puerto de primera generación; además de las restricciones de espacios para operaciones y almacenamiento de las cargas y la conectividad en la "última milla" para la entrada y salida de las cargas al puerto.

Resulta indispensable reordenar sus espacios a fin de incrementar su capacidad de generación de valor para la ASIPONA, sus usuarios y la ciudad.

Además de la escasa diversificación de sus actividades, el Puerto enfrenta la situación de que el movimiento de cruceros es por temporadas, lo que limita la continuidad de operaciones. Al respecto, la ASIPONA Acapulco enfrenta el reto de incrementar la operación y la generación de valor del puerto, impulsando el crecimiento y la diversificación de sus actividades, con base en el aprovechamiento de su ubicación estratégica y las oportunidades del mercado regional.

El Puerto tiene el reto de fortalecer la operación, que sea creciente en su volumen y en sus ingresos, así como las condiciones de crecimiento de sus líneas de negocios, y emprender otras nuevas.

En tal sentido, deberá analizar la posibilidad de impulsar la operación de rutas de cruceros en tráficos de cabotaje, de promover mejor calidad de los servicios de recorridos y lugares de visita, gestionar con las autoridades medidas para garantizar la existencia de condiciones adecuadas de seguridad para el turismo, y colaborar en las acciones que los gobiernos locales realizan para mejorar la imagen y la infraestructura urbana de Acapulco.

Por lo anterior, el Administrador Portuario tiene el reto fundamental de atraer inversiones, que incremente el valor de la oferta al turismo de cruceros y al turismo en general.

Asimismo, la Administración Portuaria deberá considerar la conveniencia de abrir, de manera controlada, la actividad turístico-comercial del puerto al turismo nacional e internacional y a la población en general, para incrementar el tamaño de mercado del Puerto y los beneficios para la comunidad. PONER PUERTO CIUDAD, MALECÓN

En materia de infraestructura, se requiere garantizar el adecuado mantenimiento de la infraestructura del Puerto, dotar los muelles del mantenimiento para garantizar su capacidad de carga y de servicio.

Con objeto de asegurar la adecuada operación del puerto, el mejor aprovechamiento de sus espacios y la existencia de los niveles adecuados de protección portuaria, atendiendo a sus posibilidades, la Administración Portuaria continuará facilitando el atraque de las embarcaciones menores de la UNAPROP.



y el REMAFE, así como las instalaciones y los espacios para las reuniones que la autoridad marítima requiere.

La conectividad carretera del Puerto es de altas especificaciones y la conecta eficientemente con los centros productivos y de población del área de influencia del Puerto. El flujo vehicular en esta vía encuentra puntos de estrangulamiento en las ciudades de Chilpancingo, Cuernavaca y la entrada a la Ciudad de México, lo que incrementa los tiempos y costos de recorrido.

Para elevar la productividad, reducir los costos logísticos e incrementar los volúmenes de carga, resulta fundamental resolver el problema de entrada y salida de vehículos en el tramo de la "última milla".

La ASIPONA Acapulco tiene el reto de realizar la estructuración operativo-técnica y financiera para el desarrollo de nuevos negocios, tales como el impulso de nuevas actividades turísticas, recreativas y comerciales, así como la incorporación de líneas de negocio complementarias relacionadas con el manejo de carga general y sectores productivos regionales como la minería, la agricultura y la construcción.

Proyectos del programa "Acapulco se Transforma Contigo"

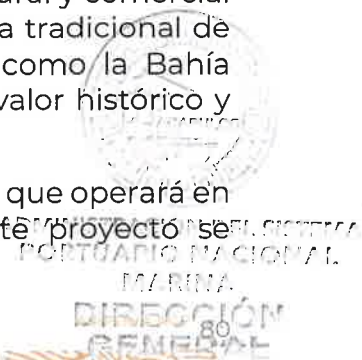
El programa "Acapulco se Transforma Contigo" constituye una estrategia integral impulsada por el Gobierno de México, en coordinación con el Gobierno del Estado de Guerrero y diversas dependencias federales, con el objetivo de rehabilitar, modernizar y fortalecer la infraestructura urbana, turística, hídrica y social del puerto de Acapulco tras el impacto del huracán Otis. Esta iniciativa se sustenta en una inversión conjunta superior a los 8,000 millones de pesos, distribuidos en seis ejes prioritarios:

Conagua y autoridades estatales desarrollan obras clave para garantizar el abastecimiento y saneamiento del agua. Destacan la rehabilitación de 16 plantas de tratamiento de aguas residuales, 10 colectores, 2 cárcamos de bombeo, y la construcción de una línea morada para reutilización de agua tratada. Además, se contempla una inversión de 1,800 millones de pesos en 2025, como parte de un paquete mayor de 7,940 millones de pesos que incluye pozos radiales, mantenimiento de presas y protección contra inundaciones.

Se ha destinado un presupuesto inicial de más de 800 millones de pesos para el rescate de espacios públicos, limpieza de playas y calles, rehabilitación de alumbrado, mejora del mobiliario urbano y recuperación de áreas verdes. Estas acciones buscan dignificar el entorno turístico y habitacional.

El programa contempla la creación de un corredor turístico, cultural y comercial de 5 kilómetros que conectará el muelle de cruceros con la zona tradicional de La Quebrada. También se intervendrán zonas emblemáticas como la Bahía Histórica, Caleta, Caletilla y el Zócalo, con el fin de reactivar su valor histórico y turístico.

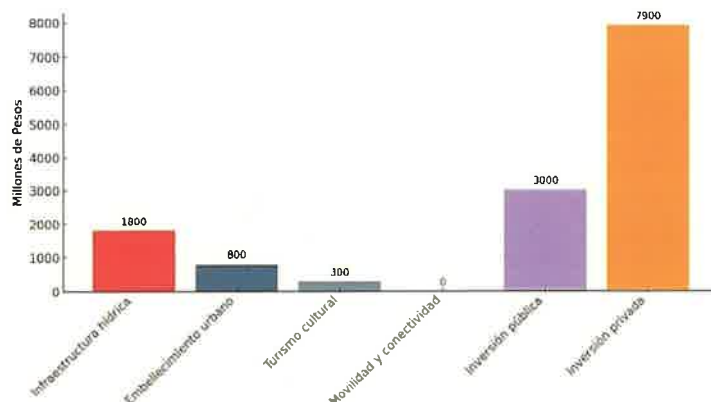
Se implementará el sistema de transporte marítimo "Marinabús", que operará en la bahía como alternativa de transporte turístico y local. Este proyecto se



complementará con la instalación de ciclovías y la habilitación de conectividad digital gratuita (wifi) en playas públicas.

El programa articula esfuerzos de inversión pública y privada. En 2025 se ejecutarán más de 3,000 millones de pesos en recursos públicos en obras de agua potable, vivienda, salud y carreteras. Paralelamente, se han registrado inversiones privadas superiores a los 7,900 millones de pesos, principalmente en nuevos desarrollos hoteleros como Palm Diamante, Hotel Elcano, Aqua Acapulco y Nao Diamante.

Figura 29. Inversión estimada por eje del programa "Acapulco se transforma Contigo"



Se creó el Centro Integral del Programa Acapulco se Transforma Contigo, mediante decreto estatal, con Fonatur como organismo responsable del desarrollo urbano en un polígono de 3,510 hectáreas que abarca parte de Acapulco y Coyuca de Benítez. Este centro coordina las obras y garantiza la continuidad del programa a través de mecanismos de participación ciudadana, como el foro "Escuchamos y Decidimos en Conjunto", que permite a la población incidir en el diseño de los corredores turísticos y los usos del espacio público.

3 Estrategia para el desarrollo portuario del Puerto de Acapulco

En este capítulo se presenta la estrategia planteada para la consecución de los objetivos y metas de desarrollo del Puerto de Acapulco durante el periodo 2025–2030, en alineación con el Plan Nacional de Desarrollo 2025–2030 y el Programa Sectorial de Marina 2025–2030, los cuales orientan la política pública marítima-portuaria del país.

Dicha estrategia constituye una herramienta fundamental para que el puerto mantenga propósitos claramente definidos y para que las acciones que emprenda conduzcan a resultados específicos en beneficio de la región, de la economía nacional y del propio puerto.

La estrategia planteada se vincula estrechamente con los dos primeros capítulos de este PMDP, relativos a las funciones descriptiva y diagnóstica del programa.

En virtud de lo anterior, este capítulo define la situación deseada o visión del Puerto con un horizonte de largo plazo y la misión de la comunidad portuaria.



para lograr dicha situación; los objetivos estratégicos, las estrategias y líneas de acción para el desarrollo del puerto; las metas, expresadas como los resultados de desarrollo esperados; los indicadores, como unidades de medida que permitirán el seguimiento y la evaluación periódica del desempeño; y la zonificación maestra, la cual resume el propósito fundamental del PMDP de identificar y justificar los destinos, usos y modos de operación de las diferentes zonas portuarias, conforme a lo establecido en la legislación vigente.

3.1 Visión y misión del Puerto de Acapulco

Visión

Administrar el puerto, brindando servicios con calidad, eficiencia y seguridad en las operaciones portuarias, así como las cadenas logísticas; que permitan incrementar en forma sustentable, las actividades marítimo-portuarias y así contribuir al desarrollo económico, social y cultural del Estado de Guerrero.

Misión

Posicionar a mediano plazo al Puerto de Acapulco como uno de los puertos más importantes en el Sudoeste del País, fortaleciendo el Turismo.

El objetivo estratégico planteado en este PMDP está formulado bajo los principios de competencia, calidad y eficiencia en la prestación de los servicios portuarios, lo mismo que sus metas de desarrollo, y las estrategias y líneas de acción establecidas para su logro, por lo que cualquier disposición o medida que incluya este PMDP contraria a los principios de competencia, calidad y eficiencia que restrinja el desarrollo del Puerto y/o que contravenga el interés público, se entenderá no válida y no surtirá efectos.

El objetivo estratégico definido en este PMDP responde claramente a los retos que el Puerto de Acapulco tiene ante sí para su mayor crecimiento y competitividad, además está alineado con la visión y misión del Puerto que se han definido, señala los beneficios esperados y, junto con las estrategias y líneas de acción, expresa las políticas para el desarrollo del Puerto de Acapulco.





Tabla 38. Objetivos, estrategias y líneas de acción para el desarrollo del Puerto de Acapulco.

Objetivo estratégico	Estrategia	Línea de acción
Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección.	Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Elevar el valor del espacio portuario mediante la creación de nuevos negocios, que promuevan el desarrollo de nueva infraestructura y de una oferta turística comercial diferenciada, de calidad y competitiva.
		Regularizar el Recinto Portuario mejorando la distribución o zonificación de áreas tratando de aprovechar mejor el espacio existente.
		Ofertar nuevos productos turísticos-portuarios y comercial que mejoren la posición del Puerto en los mercados turísticos nacional e internacional.
	Mantener y modernizar la infraestructura portuaria y turística comercial, para mejorar la competitividad y dar mayor valor a los activos del puerto.	Mantener y modernizar la infraestructura y servicios destinados a cruceros, pasajeros y demás usuarios del Puerto.
		Impulsar una mayor inversión para construir infraestructura y prestar servicios portuarios, que atiendan la demanda.
	Favorecer un mejor ambiente de negocios del Puerto, para atraer inversiones e incrementar la competitividad de Acapulco.	Mejorar la coordinación entre la comunidad portuaria para ampliar la oferta turística y elevar la calidad de los servicios.
		Promover los mecanismos de seguridad y protección civil a los pasajeros en los destinos turísticos.
		Promover la creación y operación de nuevas rutas de cruceros y la incorporación del Puerto de Acapulco en otras rutas, con el objeto de impulsar la complementariedad entre los puertos mexicanos del litoral del Océano Pacífico.

3.2 Metas e indicadores

En las tablas siguientes se detalla la definición y especificación de cada una de las metas que el Puerto de Acapulco proyecta lograr durante la vigencia de este PMDP. Dichas metas, en tanto que constituyen los resultados esperados de desarrollo portuario en los próximos cinco años, tienen relación directa con el objetivo estratégico establecido, están dimensionadas en tiempo, espacio y unidades de medida y se clasifican en tres grupos:



SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL



Tabla 39. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento del Puerto de Acapulco.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	META	INVERSIÓN TOTAL ESTIMADA MXN	AÑO DE EJECUCIÓN					UBICACIÓN	RESPONSABLE
			2024	2025	2026	2027	2028		
IMPULSAR EL APROVECHAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA PORTUARIA CON SERVICIOS DE CALIDAD Y OFRECIENDO SEGURIDAD Y PROTECCIÓN	EJECUCIÓN DEL PROGRAMA ANUAL DE MANTENIMIENTO	5,100,000						RECINTO PORTUARIO	ASIPONA ACAPULCO
	MANTENIMIENTO DE LOS EDIFICIOS E INSTALACIONES POR DAÑOS DERIVADOS DEL HURACÁN OTIS	9,000,000						RECINTO PORTUARIO	ASIPONA ACAPULCO
	VERIFICACIÓN DE LOS COMPROMISOS DE MANTENIMIENTO E INVERSIÓN DE LOS CESIONARIOS	895,000						1PaE, 2PaE, 3PaE	CESIONARIO
		25,000						4PaE	CESIONARIOS TERMINAL DE CRUCEROS

Tabla 40. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento del Puerto de Acapulco.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	META	INVERSIÓN TOTAL ESTIMADA MXN	AÑO DE EJECUCIÓN					UBICACIÓN	RESPONSABLE
			2024	2025	2026	2027	2028		
IMPULSAR EL APROVECHAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA PORTUARIA CON SERVICIOS DE CALIDAD Y OFRECIENDO SEGURIDAD Y PROTECCIÓN	COLOCACIÓN DE DEFENSAS DE CONO Y PANTALLA	1,200,000						OA1	ASIPONA ACAPULCO
	MODERNIZACIÓN DEL "JARDÍN DEL PUERTO"	80,000,000						R	ASIPONA ACAPULCO
	DESARROLLO TURÍSTICO "CENTRO DE ESPARCIMIENTO PÚBLICO CON ÁREA COMERCIAL"	100,000,000						R	CESIONARIO MEDIANTE CCPDO
	PROYECTO INTEGRAL "MODERNIZACIÓN Y AMPLIACIÓN DE LA TERMINAL DE CRUCEROS Y NUEVO MUELLE"	350,000,000							CESIONARIO MEDIANTE CCPDO
	MODERNIZACIÓN DEL MALECÓN "BENITO JUÁREZ"	130,000,000							ASIPONA ACAPULCO
	REHABILITACIÓN AL MUELLE DE USOS MÚLTIPLES TRAMOS 1, 2 Y 3	225,000,000							ASIPONA ACAPULCO

R.- RESERVA PORTUARIA



SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL
DE PUERTOS
84



Tabla 41. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística del Puerto de Acapulco.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	META	AÑO DE EJECUCIÓN					UBICACIÓN	RESPONSABLE
		2024	2025	2026	2027	2028		
IMPULSAR EL APROVECHAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA PORTUARIA CON SERVICIOS DE CALIDAD Y OFRECIENDO SEGURIDAD Y PROTECCIÓN	ACTUALIZACIÓN DE LAS REGLAS DE OPERACIÓN							ASIPONA ACAPULCO
	OBTENER AUTORIZACIÓN DE RECINTO FISCALIZADO PARA REACTIVAR ACTIVIDADES DE COMERCIO EXTERIOR							ASIPONA ACAPULCO
	CERTIFICACIÓN TRINORMA DE SGI							ASIPONA ACAPULCO
	FORMULACIÓN DE MECANISMOS PARA FORTALECER LA OPERACIÓN PORTUARIA DE CRUCEROS EN LA COMUNIDAD PORTUARIA.							COMITÉ LOCAL DE CRUCEROS
	PROMOCIÓN Y REACTIVACIÓN DE LA RUTA MESOAMERICANA.							COMITÉ DE CRUCEROS DEL PACÍFICO
	PROMOVER EL CABOTAJE TRANSPORTE MARÍTIMO DE CORTA DISTANCIA							CGPM EN CONJUNTO CON LAS ASIPONAS

Los siguientes indicadores del desarrollo portuario, los cuales se presentan en fichas técnicas, tienen el propósito de establecer variables para medir el logro del objetivo estratégico del PMDP, a fin de conocer en su oportunidad si se está logrando avances y en qué medida, además de estar en posibilidad de comparar los resultados reales con los previstos y contar con información para la toma de decisiones.

Tabla 42. Indicadores de desarrollo portuario del Puerto de Acapulco.

Objetivo estratégico	Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección.	
Indicador	Número de buques atendidos	
Descripción del indicador	Determina el aprovechamiento en conjunto de las diversas instalaciones portuarias	
Método de cálculo	Número de buques arribados al Puerto	
Unidad de medida	Buque	
Frecuencia de medición	Anual	
Sentido del indicador	Ascendente	
	Línea base 2024	Meta 2028
	9	22





3.3 Zonificación maestra para el desarrollo portuario

La zonificación maestra del Recinto Portuario de Acapulco está integrada por zonas portuarias que ya han sido asignadas, tanto a cesionarios o autoridades, conforme a los procedimientos y normatividad aplicables y nuevas zonas portuarias que se proyectan en este PMDP como de desarrollo.

Las tablas descriptivas que se presentan a continuación especifican las zonas portuarias asignadas, las áreas de agua, vialidades y muelles de uso común a la fecha de elaboración de este PMDP.

Tabla 43. Uso, destino y modos de operación de las zonas portuarias asignadas dentro del Recinto Portuario de Acapulco.

ZONAS PORTUARIAS ASIGNADAS RECINTO PORTUARIO DE ACAPULCO					
CLAVE DE ZONIFICACIÓN			DESTINO	SUPERFICIE	
No.	USO	MODO DE OPERACIÓN		MARÍTIMA m ²	TERRESTRE m ²
1	Pa	E	MARINA SECA		3,003.72
2	Pa	E	ESTACIÓN DE COMBUSTIBLE		533.56
3	Pa	E	ATRACADERO DE YATES	2,467.92	407.89
4	Pu	E	INSTALACIÓN PARA PASAJEROS DE CRUCERPS Y ACTIVIDADES TURÍSTICAS		22,326.52
5	Pu	N	MUELLES DE USO COMÚN		6,864.24
7	Pu	E	ESTACIONAMIENTO PÚBLICO		27,010.00
8	Pu	E	EDIFICIO ADMINISTRATIVO ASIPONA ACAPULCO		1,356.02
9	Pu	E	ADUANA MARÍTIMA		484.12
10	Pa	E	UNAPROP-121		970.34
11	Pu	E	CAPITANÍA DE PUERTO		101.24
12	Pa	E	LOCAL COMERCIAL		126.84
13	Pa	E	BAÑOS PÚBLICOS		89.30
14	Pa	E	ESTACIÓN DE COMBUSTIBLE		1,149.16
15	Pu	N	PLAZAS CÍVICAS Y JARDINES		4,630.65
16	Pa	S	INSTALACIONES TURÍSTICO-COMERCIAL		1,423.00
29	Pu	E	LOCALES COMERCIALES		6,040.00
30	Pu	E	INSTALACIONES TURÍSTICAS		3,700.00
31	Pu	E	MÓDULOS COMERCIALES		50.00
32	Pa	E	CENTRO DE EVENTOS PORTUARIOS		256.052



Tabla 44. Uso, destino y modos de operación de las zonas portuarias asignadas dentro de Puerto Marqués

ZONAS PORTUARIAS ASIGNADAS PUERTO MARQUES					
CLAVE DE ZONIFICACIÓN			DESTINO	SUPERFICIE	
No.	USO	MODO DE OPERACIÓN		MARÍTIMA m ²	TERRESTRE m ²
2	Pa	E	INSTALACIONES PARA EL TURISMO ZONA DE PLAYA		2,519.99
7	Pa	E	CASETA PARA VENTA DE BOLETOS		38,601.29
8	Pu	E	AUTORIDAD MARÍTIMA		163.42

Tabla 45. Uso, destino y modos de operación de las áreas de agua del Recinto Portuario de Acapulco.

ÁREAS DE AGUA DEL RECINTO PORTUARIO DE ACAPULCO					
CLAVE DE ZONIFICACIÓN			DESTINO	SUPERFICIE	
No.	USO	MODO DE OPERACIÓN		MARÍTIMA m ²	TERRESTRE m ²
17	Pu	E	DÁRSENA DE ATRAQUE	27,994.7962	
18	Pu	E	DÁRSENA DE CIABOGA	141,862.5433	
19	Pu	E	CANALES DE NAVEGACIÓN	1,461,712.4427	
20	Pa	E	DÁRSENA DE OPERACIONES CESIONARIOS	4,468.8084	
21	Pa	E	DÁRSENA DE REJERA PEMEX	20,256.8400	
22	Pu	S	ÁREAS DE NAVEGACIÓN DE USO COMÚN	1,746,276.3223	
23	Pu	E	FONDEADERO	815,302.3246	
24	Pu	S	FONDEADERO DE EMBARCACIONES TURÍSTICAS	57,255.9327	

Tabla 46. Usos, destino y modo de operación de las áreas de agua de Puerto Marqués

ÁREAS DE AGUA DE PUERTO MARQUES					
CLAVE DE ZONIFICACIÓN			DESTINO	SUPERFICIE	
No.	USO	MODO DE OPERACIÓN		MARÍTIMA m ²	TERRESTRE m ²
9	Pu	S	ÁREAS DE NAVEGACIÓN DE USO COMÚN	60,513.7793	
11	Pu	S	ÁREA DE ATRAQUE EMBARCACIONES MENORES	1,049.6087	

Tabla 47. Uso, destino y modos de operación de las vialidades de usos común del Recinto Portuario

VIALIDADES DEL RECINTO PORTUARIO DE ACAPULCO		
CLAVE DE ZONIFICACIÓN	DESTINO	SUPERFICIE



No.	USO	MODO DE OPERACIÓN		MARÍTIMA m ²	TERRESTRE m ²
25	Pu	S	VIALIDADES DE USO COMÚN		5,248.4400

Tabla 48. Uso, destino y modos de operación de Reserva Portuaria de uso común del Recinto Portuario de Acapulco

RESERVA PORTUARIA					
CLAVE DE ZONIFICACIÓN			DESTINO	SUPERFICIE	
No.	USO	MODO DE OPERACIÓN		MARÍTIMA m ²	TERRESTRE m ²
26			RESERVA PORTUARIA		2741.5919 m ²

Tabla 49. Uso, destino y modos de operación de los muelles de uso común del Recinto Portuario de Acapulco

MUELLES DEL RECINTO PORTUARIO DE ACAPULCO						
CLAVE DE ZONIFICACIÓN			DESTINO	SUPERFICIE		TITULAR
No.	USO	MODO DE OPERACIÓN		MARÍTIMA m ²	TERRESTRE m ²	
3	Pa	E	ATRACADERO DE YATES	2,467.92	407.89	JAR INFRAESTRUCTURA, S.A. DE C.V.
5	Pu	N	MUELLES DE USO COMÚN		6,864.24	ASIPONA ACP
6	Pu	N	MUELLE DE TENDERS		91.30	ASIPONA ACP
16	Pa	S	ÁREAS CESIONARIOS MALECÓN		1,423.00	CESIONARIOS Y PERMISIONARIOS

Tabla 50. Uso, destino y modos de operación de los muelles de uso común de Puerto Marques

MUELLES						
CLAVE DE ZONIFICACIÓN			DESTINO	SUPERFICIE		TITULAR
No.	USO	MODO DE OPERACIÓN		MARÍTIMA m ²	TERRESTRE m ²	
4	Pa	E	ÁREA DE MARINA TURÍSTICA ARTIFICIAL		90,631.043	PROMOTORA MAJAHUA
5	Pu	N	MUELLE DE USO COMÚN PARA EMBARCACIONES MENORES		582.04	ASIPONA ACP

Tabla 51. Zonas Para el Desarrollo Portuario.

ZONAS PORTUARIAS PARA EL DESARROLLO					
CLAVE DE ZONIFICACIÓN			DESTINO	SUPERFICIE	
No.	USO	MODO DE OPERACIÓN		MARÍTIMA m ²	TERRESTRE m ²
4	Pu	E	INSTALACIÓN PARA PASAJEROS DE CRUCEROS Y ACTIVIDADES TURISTICAS	4,769.092 m ²	13201.693 m ²





Justificación técnica

El predio ubicado sobre la Av. Costera, frente a la Capitanía de Puerto y con frente de agua, se encuentra actualmente en breña y sin aprovechamiento, representando un activo subutilizado que afecta la imagen del Puerto. Su rehabilitación es prioritaria para detonar el desarrollo turístico y fortalecer la relación Puerto-Ciudad. Se propone su aprovechamiento mediante inversión privada, bajo un esquema de Cesión Parcial de Derechos y Obligaciones, para el desarrollo de un centro de esparcimiento público con zonas de consumo que conecte el muelle principal con el malecón integrándose al Corredor Turístico, Comercial y Cultural del Recinto Portuario. En concordancia con el Programa de Desarrollo Turístico Integral "Acapulco se Transforma Contigo", la ASIPONA Acapulco contempla además la construcción de una **Modernización y ampliación de la terminal de cruceros y un área de esparcimiento con albercas naturales o frente de agua con áreas comerciales y de consumo**, así como la **ampliación del muelle de 380 a 400 metros de longitud y 20 metros de ancho**, con profundidad de atraque de hasta 24 metros, permitiendo recibir cruceros de última generación y posicionando al Puerto de Acapulco entre los principales destinos turísticos y portuarios del país. La instalación se considera de uso público al estar enfocada en la atención a los pasajeros en cruceros y turismo, y derivado de que el servicio es directamente a turistas el modo de operación es especializada. **Se estima un monto de inversión de alrededor de \$450,000,000.00 M.N.**

CLAVE DE ZONIFICACIÓN			DESTINO	SUPERFICIE	
No.	USO	MODO DE OPERACIÓN		MARÍTIMA m ²	TERRESTRE m ²
27	Pu	E	PROYECTO DE DESARROLLO TURÍSTICO "JARDÍN DEL PUERTO"		4,800 m ²

Justificación técnica

El predio conocido como Jardín del Puerto funcionó por más de una década como área comercial orientada al turismo de cruceros. Tras la disminución de esta actividad en 2010, el espacio quedó en desuso y posteriormente se destinó temporalmente al almacenamiento de vehículos de exportación. Al no concretarse este proyecto, el predio permaneció abandonado, afectando la imagen urbana y portuaria.

Con el propósito de reincorporar este espacio a la dinámica económica y social del puerto, se propone su modernización y aprovechamiento como parte de la Reserva Portuaria, bajo uso portuario complementario y operación pública, conforme al artículo 40 del Reglamento de la Ley de Puertos. El proyecto contempla la adecuación de áreas que fortalezcan los servicios del sistema de transporte público marítimo MARIBUS, así como espacios de esparcimiento, atención y servicios logísticos para el personal portuario. De igual manera, se desarrollará una zona abierta al público en general, diseñada con un enfoque turístico y especializada en mejorar la experiencia del visitante. Esta intervención permitirá recuperar un espacio estratégico, mejorar la infraestructura de servicios y, sobre todo, integrarse al Corredor Turístico, Comercial y Cultural del Recinto Portuario, contribuyendo al desarrollo de la región y al fortalecimiento de la relación urbano-portuaria. **Inversión estimada: \$100,000,000.00 M.N.**

CLAVE DE ZONIFICACIÓN			DESTINO	SUPERFICIE	
No.	USO	MODO DE OPERACIÓN		MARÍTIMA m ²	TERRESTRE m ²



28	Pu	E	LOCALES COMERCIALES "JARDIN DEL PUERTO"	529.6283 m2
----	----	---	--	-------------

Justificación técnica

Como parte del Proyecto Turístico Jardín del Puerto, se contempla la rehabilitación de los locales comerciales existentes, los cuales se destinarán a giros de consumo y servicios para cruceristas, visitantes y turistas, promoviendo una estancia más agradable dentro del recinto portuario. Los espacios serán asignados mediante contratos de uso a empresarios locales, impulsando el desarrollo económico y la creación de empleos. La inversión en la adecuación correrá a cargo de los particulares, manteniéndose el Jardín del Puerto como un espacio público de libre acceso, donde cualquier persona podrá disfrutar del lugar y adquirir los productos o servicios ofrecidos. Este componente comercial se integrará al Corredor Turístico, Comercial y Cultural del Recinto Portuario, fortaleciendo la oferta de servicios y contribuyendo al crecimiento económico y turístico de la región.

ZONAS PORTUARIAS PARA EL DESARROLLO

CLAVE DE ZONIFICACIÓN			DESTINO	SUPERFICIE	
No.	USO	MODO DE OPERACIÓN		MARÍTIMA m²	TERRESTRE m²
7	Pu	E	ESTACIONAMIENTO PÚBLICO		38.601.29 m²
29	Pu	E	LOCALES COMERCIALES		6.023.43 m²
30	Pu	E	INSTALACIONES TURÍSTICAS		3.700 m²

Justificación técnica

Como parte de la reconversión turística del Recinto Portuario de Acapulco, se impulsa el proyecto denominado "Estacionamiento Público con Frente Comercial y Roof Garden", integrado al Corredor Turístico, Comercial y Cultural.

El proyecto contempla el aprovechamiento de una superficie total de 44,642.72 m², destinada a la habilitación de espacios de estacionamiento público, un frente comercial y un área tipo Roof Garden, con el objetivo de fortalecer la infraestructura turística y generar una oferta ordenada de servicios y amenidades en una zona estratégica del puerto.

Su desarrollo se prevé mediante concurso público para la celebración de Contratos de Cesión Parcial de Derechos y Obligaciones, garantizando un proceso transparente y competitivo.

ZONAS PORTUARIAS PARA EL DESARROLLO

CLAVE DE ZONIFICACIÓN			DESTINO	SUPERFICIE	
No.	USO	MODO DE OPERACIÓN		MARÍTIMA m²	TERRESTRE m²
31	Pu	E	MODULOS COMERCIALES		50.01m²

Justificación técnica

Como parte del Corredor Turístico, Comercial y Cultural del Recinto Portuario, se propone la instalación de Islas Comerciales en el Muelle, Tramo II, con el objetivo de implementar puntos de hidratación y brindar servicios básicos de consumo a visitantes locales, turistas nacionales y extranjeros, en una zona de amplia extensión y alto tránsito peatonal. Estos espacios estarán destinados a la venta de alimentos y/o bebidas, así como a la comercialización de artesanías, productos náuticos y acciones de difusión cultural, con la finalidad de aprovechar la ventaja comercial que ofrece la vista al mar. Las Islas Comerciales serán asignadas mediante contratos de uso a empresarios locales; su implementación permitirá un aprovechamiento ordenado del espacio público, mejorará la experiencia del visitante y fortalecerá la oferta comercial del corredor, contribuyendo así a la activación económica y al desarrollo turístico del recinto portuario.

La tabla que se expone a continuación enlista los servicios portuarios y las áreas en las que, en términos del artículo 46 de la Ley de Puertos, deba admitirse a prestadores satisfaciendo los requisitos establecidos en los reglamentos, Reglas de Operación y las



consideraciones técnicas, de eficiencia y seguridad a fin de garantizar una eficiente explotación de los espacios portuarios.

Tabla 52. Servicios portuarios y áreas para la prestación de servicios en el Recinto Portuario.

Servicio portuario		Cantidad de prestadores	Área para la prestación del servicio
Servicios a las embarcaciones para realizar sus operaciones de navegación interna	Pilotaje	A definir por la Autoridad	Recinto portuario
	Remolque	Libre entrada	
	Amarre de cabos		
	Lanchaje		
Servicios generales a las embarcaciones	Avituallamiento		
	Agua potable		
	Combustible		
	Recolección de basura o desechos		
	Electricidad		
	Comunicación		
	Reparaciones a flote		
	Lavandería		
Eliminación de aguas residuales			
Servicios de maniobras para la transferencia de bienes o mercancías		Libre entrada	

Fuente: Elaboración propia.

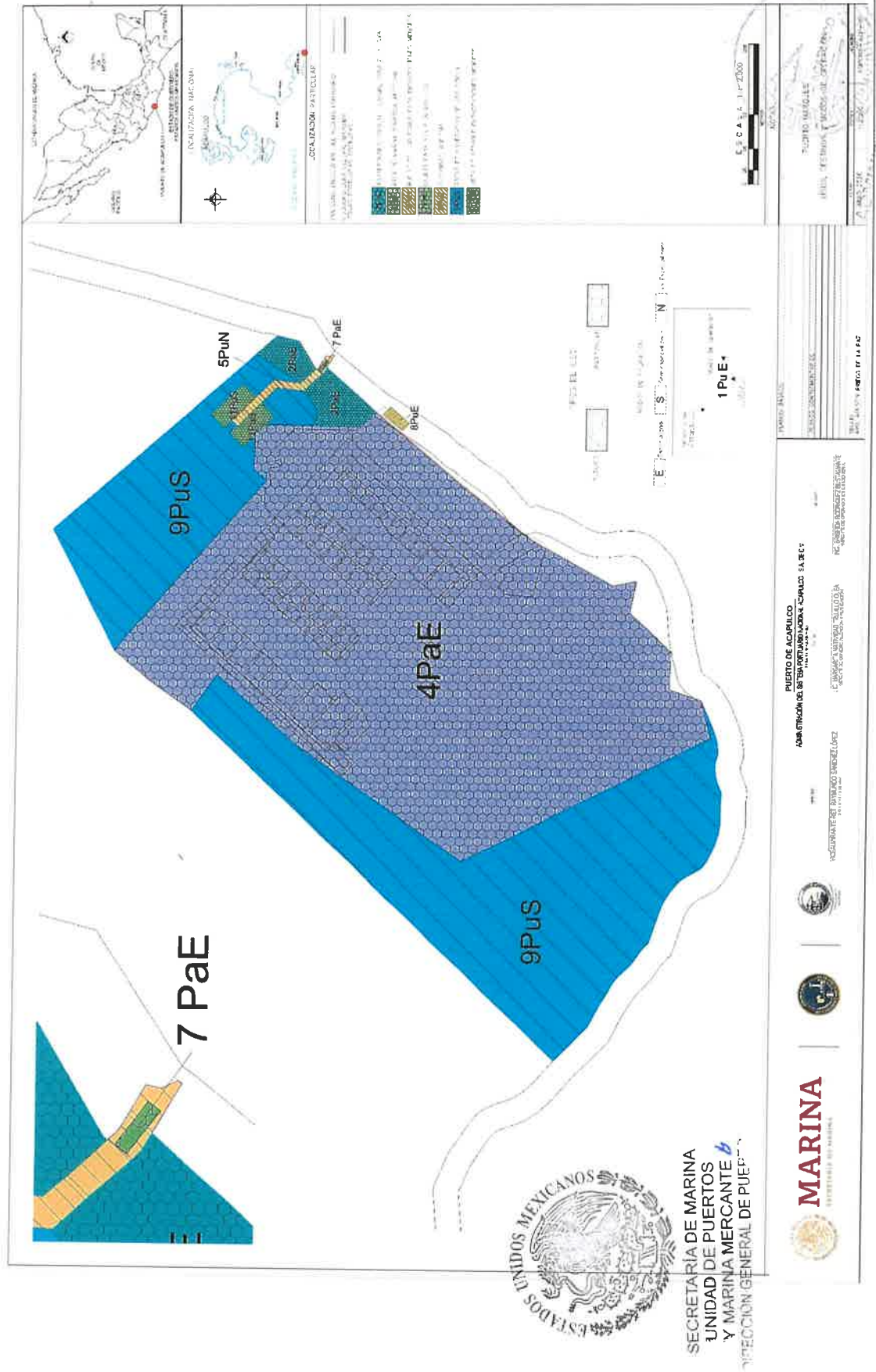
En el *Plano maestro de usos, destinos y modos de operación del Puerto de Acapulco* que se presenta a continuación, se identifican cada una de las zonas portuarias que lo conforman, determinadas por el resultado de la planeación y operación portuarias, definiendo y diferenciando gráficamente cada una de las zonas asignadas y las proyectadas para desarrollo, así como su uso, destino y modo de operación establecido a la fecha de elaboración de este PMDP. El área concesionada a la ASIPONA Acapulco se detalla en los siguientes planos del Recinto Portuario del Puerto de Acapulco y su Zona Federal Marítima. El área concesionada a la ASIPONA Acapulco se detalla en los siguientes planos del Recinto Portuario del Puerto de Acapulco y su Zona Federal Marítima.



SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL



Plano 10. Usos, Destinos y Modos de Operación de Puerto Marqués.

PORTUARIA NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

