



Marina
Secretaría de Marina



Secretaría de Marina
Subsecretaría de Asuntos Marítimos
y Portuarios
Unidad de Puertos y Marina Mercante
Dirección General de Puertos
Oficio Núm: 1647/2026



Asunto: Registro del Programa Operativo Anual 2026.

Ciudad de México, a 26 de marzo de 2026.

Al C. Vicealmirante Ret. Raymundo Sánchez López
Director General de la Administración del Sistema
Portuario Nacional Acapulco, S.A. de C.V.
Av. Costera Miguel Alemán S/N
39300, Acapulco de Juárez Guerrero.

Ant's.: ASPN-ACA-DG-OF-290-2026 **VGT. 42737**

Esta Dirección General de Puertos a mi cargo, con fundamento en lo dispuesto en los artículos 1º, 2º, fracción I, 14, 26, primer párrafo, renglón cuatro, 30, fracciones XIV Bis, XIV Ter y XIV Quáter de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal; 1º, 3º, 4º, 16, párrafo primero fracciones I, IV, XIII y XIV, 20, fracción I, 40, fracción I y 41 de la Ley de Puertos; 1, 2, 3, 12, 13, 15 y 16, fracciones III y X, 35, fracción I, 36 y 38 de la Ley Federal de Procedimiento Administrativo; 1, 3 y 42 del Reglamento de la Ley de Puertos; 1, 4, fracción III, inciso b), numeral 1, 23, fracción XXV del Reglamento Interior de la Secretaría de Marina y en las condiciones Décimo Primera y Décimo Cuarta de su Título de Concesión y con relación a su oficio citado en antecedentes, mediante el cual remite el Programa Operativo Anual 2026.

Al respecto, me permito informarle que el **Programa Operativo Anual 2026**, ha quedado **registrado** ante esta Unidad Administrativa, por lo que deberá enviar de forma electrónica los seguimientos trimestrales en la tabla Excel y PDF, en los formatos establecidos para tal efecto, del citado programa, dentro de los primeros 10 días posteriores al periodo que se informa, a los siguientes correos electrónicos: dirgralpuertos@semar.gob.mx, dgp.dir.ejecut.operativa@semar.gob.mx y dgp.dir.dp@semar.gob.mx.

Es importante señalar que la información que conforma el citado programa es de acceso libre para los usuarios, se permite solicitar a usted, mantener actualizada la información en la página de internet de la Administración del Sistema Portuario Nacional Acapulco, S.A. de C.V., agregando el Programa Operativo Anual 2026, así como los seguimientos trimestrales.

Sin otro particular, reciba un cordial saludo.

Respetuosamente
Capitán de Altura
Directora General de Puertos

Maria Marisa Abarca Hernández

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
UNIDAD DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE

Copias:

Al C. Contralmirante CG. DEM. Director General de Puertos y Administración Portuaria.- Para su conocimiento y Efectos.- Respetuosamente.-
Ciudad.

Vol. DDP/579/2026
EN LA ALM/GRD



2026
año de
Margarita
Maza

Programa Operativo Anual
2026



MARINA

Programado 2026

Administración del Sistema Portuario Nacional Acapulco

Fecha

01 de enero de 2026

Responsable coordinador del POA

Nombre

MISAEAL GORDILLO MARTINEZ

Cargo

GERENTE DE OPERACIONES E INGENIERIA

Teléfono

7444625551

Extensión

Celular

Correo electrónico

goperaciones@puertoacapulco.com.mx



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE OPERACIONES
E INGENIERIA

POA 2026

Contenido

- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)
- 2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE OPERACIONES
E INGENIERÍA

1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección	Formulación de mecanismos para fortalecer la operación portuaria de cruceros en la Comunidad Portuaria	Comité	4	1		1		1		1	
Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección	Promoción, reactivación de la Ruta Mesoamericana y de la Ruta del Pacífico	Comité	6	1		3		0		2	
Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección	Promover el Cabotaje Transporte Marítimo de Corta Distancia.	Convenciones	3	0		1		1		1	




ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE OPERACIONES E INGENIERÍA

1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Elevar el valor del espacio portuario mediante la creación de nuevos negocios, que promuevan el desarrollo de nueva infraestructura y de una oferta turístico comercial diferenciada, de calidad y competitiva.	Sustitución de Permisos por Contratos de Cesión parcial de Derechos y Obligaciones.	Contrato	7	1		3		3		0	
Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Elevar el valor del espacio portuario mediante la creación de nuevos negocios, que promuevan el desarrollo de nueva infraestructura y de una oferta turístico comercial diferenciada, de calidad y competitiva.	Sustitución de Título de Concesión por Contratos de Cesión parcial de Derechos y Obligaciones.	Contrato	1	1		0		0		0	
Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Elevar el valor del espacio portuario mediante la creación de nuevos negocios, que promuevan el desarrollo de nueva infraestructura y de una oferta turístico comercial diferenciada, de calidad y competitiva.	Otorgación de contratos de cesión parcial de derechos y obligaciones, a tasa cero, de áreas pertenecientes al recinto portuario a autoridades o asociaciones civiles para su administración (Turística Integral Islas Marias y cancha de basquetbol)	Convenio	2	1		1		0		0	
Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Elevar el valor del espacio portuario mediante la creación de nuevos negocios, que promuevan el desarrollo de nueva infraestructura y de una oferta turístico comercial diferenciada, de calidad y competitiva.	Celebración de contratos de Prestación de Servicios Portuarios y Conexos	Contrato	3	1		0		1		1	
Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Elevar el valor del espacio portuario mediante la creación de nuevos negocios, que promuevan el desarrollo de nueva infraestructura y de una oferta turístico comercial diferenciada, de calidad y competitiva.	Celebración de dos contratos de uso para el área denominada "Estacionamiento Público con Frente Comercial".	Contrato	3	0		2		1		0	



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE OPERACIONES
E INGENIERIA

1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Regularizar el Recinto Portuario mejorando la distribución o zonificación de áreas tratando de aprovechar mejor el espacio existente.	Contratos de uso del área Jardín del Puerto	Contrato	8	8		0		0		0	
Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Ofertar nuevos productos turísticos-portuarios y comercial que mejoren la posición del Puerto en los mercados turísticos nacional e internacional.	Producto turístico "Ruta del Pacifico"	Producto	1	0		0		1		0	
Mantener y modernizar la infraestructura portuaria y turística comercial, para mejorar la competitividad y dar mayor valor a los activos del puerto.	Mantener y modernizar la infraestructura y servicios destinados a cruceros, pasajeros y demás usuarios del Puerto.	Proyecto Turístico Integral: Modernización y ampliación de la terminal de cruceros, creación de un nuevo muelle y áreas de esparcimiento	Contrato	1	0		1		0		0	
Mantener y modernizar la infraestructura portuaria y turística comercial, para mejorar la competitividad y dar mayor valor a los activos del puerto.	Impulsar una mayor inversión para construir infraestructura y prestar servicios portuarios, que atiendan la demanda.	Sesiones del Comité Local de Cruceros	Comité	4	1		1		1		1	
Favorecer un mejor ambiente de negocios del Puerto, para atraer inversiones e incrementar la competitividad de Acapulco.	Mejorar la coordinación entre la comunidad portuaria para ampliar la oferta turística y elevar la calidad de los servicios.	Organización de eventos Puerto-Ciudad	Evento	6	0		2		0		4	
Favorecer un mejor ambiente de negocios del Puerto, para atraer inversiones e incrementar la competitividad de Acapulco.	Promover los mecanismos de seguridad y protección civil a los pasajeros en los destinos turísticos.	Obtención de certificación PBIP	Certificación	1	0		0		0		1	
Favorecer un mejor ambiente de negocios del Puerto, para atraer inversiones e incrementar la competitividad de Acapulco.	Promover los mecanismos de seguridad y protección civil a los pasajeros en los destinos turísticos	Comité de Operaciones	Comité	12	3		3		3		3	



1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Favorecer un mejor ambiente de negocios del Puerto, para atraer inversiones e incrementar la competitividad de Acapulco.	Promover la creación y operación de nuevas rutas de cruceros y la incorporación del Puerto de Acapulco y Zihuatanejo en otras rutas, con el objeto de impulsar la complementariedad entre los puertos mexicanos del litoral del Océano Pacífico.	Promoción en eventos internacionales del segmento de cruceros	Evento	6	1		1		0		4	




ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE OPERACIONES
E INGENIERÍA

2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2026		Trimestre														
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto					
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido			
Total:				0	180,000,000	30,000,000	0	0	0	65,000,000	0	0	0	65,000,000	0	0	0	20,000,000	0	0

Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección. Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección.	Rehabilitación al muelle de usos múltiples, segunda etapa: tramo 1	OA1	2513 210001	0	180,000,000	30,000,000				65,000,000			65,000,000				20,000,000		
	Modernización del malecón "Benito Juárez"	OA7	2513 210002	0	8,000,000	0			4,000,000			4,000,000						0	




ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE OPERACIONES E INGENIERÍA

2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2026	Trimestre								
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	
			Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

0

0

0

0

0

0




ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE OPERACIONES
E INGENIERÍA

3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2026		Trimestre											
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
						Programado	Modificada	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total				15,160,000	0	540,000	0	0	6,540,000	0	0	4,540,000	0	0	4,040,000	0	0
Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección.	REHABILITACION DE LOS EDIFICIOS E INSTALACIONES DEL RECINTO PORTUARIO TERCERA ETAPA. DERIVADO DE LOS DAÑOS CAUSADOS POR EL HURACAN OTIS EL 24 Y 25 DE OCTUBRE DE 2023 (SEGURO POR HURACÁN OTIS)	ED2	N/A	13,000,000	0	0			6,000,000			3,500,000			3,500,000		
Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección.	EJECUCION DEL PROGRAMA ANUAL DE MANTENIMIENTO	RECINTO PORTUARIO	N/A	2,160,000	0	540,000			540,000			540,000			540,000		




ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE OPERACIONES E INGENIERÍA

3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2026	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
			Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0

0

0

0

0

0

0




ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE OPERACIONES E INGENIERÍA



4. Metas de movimiento portuario

Concepto	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga general suelta	Toneladas	0	0	0	0	0	0	0	0	
Contenerizada		0	0	0	0	0	0	0	0	
Granel agrícola		0	0	0	0	0	0	0	0	
Granel mineral		0	0	0	0	0	0	0	0	
Otros fluidos		0	0	0	0	0	0	0	0	
Carga general suelta	Arribos	0	0	0	0	0	0	0	0	
Contenerizada		0	0	0	0	0	0	0	0	
Granel agrícola		0	0	0	0	0	0	0	0	
Granel mineral		0	0	0	0	0	0	0	0	
Otros fluidos		0	0	0	0	0	0	0	0	
Petróleo y derivados	Toneladas	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Arribos	70	20	20	15	15	0	0	0	
		0	0	0	0	0	0	0	0	
		0	0	0	0	0	0	0	0	
		0	0	0	0	0	0	0	0	
Contenedores	TEUs	0	0	0	0	0	0	0	0	
		27	15	5	0	7	0	0	0	
		0	0	0	0	0	0	0	0	
Pasajeros de cruceros	Personas	89,100	53,384	12,325	0	23,391	0	0	0	
Pasajeros de transbordadores		0	0	0	0	0	0	0	0	



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE OPERACIONES
E INGENIERIA



5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador	Unidad de medida	Cifra anual 2026	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Productividad en operación	Carga general suelta	0	0		0		0		0	
	Contenerizada	0	0		0		0		0	
	Granel agrícola	THBO	0	0	0		0		0	
	Granel mineral		0	0	0		0		0	
	Otros fluidos		0	0	0		0		0	
	Contenedores	CHBO	0	0	0		0		0	
	Vehículos	UHBO	0	0	0		0		0	
Productividad en muelle	Carga general suelta	0	0		0		0		0	
	Carga general contenerizada	0	0		0		0		0	
	Granel agrícola	THBM	0	0	0		0		0	
	Granel mineral		0	0	0		0		0	
	Otros fluidos		0	0	0		0		0	
	Contenedores	CHBM	0	0	0		0		0	
	Vehículos	UHBM	0	0	0		0		0	
Ocupación de muelles	Cruceros	Porcentaje	3%	4%	2%		0%		3%	
	Turismo náutico de cabotaje	Porcentaje	0	0	0		0		0	



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE OPERACIONES
E INGENIERÍA


6. Indicadores de eficiencia

Índice	Variable	Trimestre				
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto	
Programado vs. realizado	Construcción de muelles	Metros programados de construcción de muelle	0	0	0	0
		Metros realizados de construcción de muelle	0	0	0	0
	Construcción de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
		Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Dragado de construcción	Metros cúbicos programados de dragado de construcción	0	0	0	0
		Metros cúbicos realizados de dragado de construcción	0	0	0	0
	Conservación de muelles	Metros programados de mantenimiento de muelles	0	100	106	0
		Metros realizados de mantenimiento de muelles	0	0	0	0
	Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
		Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento	0	0	0	0
		Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento	0	0	0	0
	Accidentes por operación de atraque y desatraque	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque				
		Accidentes registrados				
	Costo por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
		Costos de operación + gasto de administración				
Costo por empleado	Total de empleados					
	Costos de operación + gasto de administración					
Ingresos por número de empleados	Total de empleados					
	Total de ingresos propios					
Ingresos por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total					
	Total de ingresos propios					



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
 PORTUARIO NACIONAL
 MARINA
 GERENCIA DE OPERACIONES
 E INGENIERÍA





6. Indicadores de eficiencia

Índice	Muelle	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Estado físico del muelle	MUELLE DE USOS MÚLTIPLES TRAMO 1	3	3	3	3
	MUELLE DE USOS MÚLTIPLES TRAMO 2	1	1	1	1
	MUELLE DE USOS MÚLTIPLES, TRAMO 3	1	1	1	1
	MUELLE ATRACADERO DE EMBARCACIONES DE RECREO (MALECON)	1	1	1	1




ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE OPERACIONES
E INGENIERÍA

7. Presupuesto de ASIPONA
(pesos)

0	Meta 2026	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	19,960,994	6,062,428	0	4,352,861	0	5,167,420	0	4,378,285	0
Ingresos por Infraestructura	17,000,000	5,322,178		3,612,611		4,427,171		3,638,040	
Ingresos por Arrendamiento	0	0		0		0		0	
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	1,260,994	315,249		315,249		315,249		315,247	
Ingresos por Venta de Terrenos	0	0		0		0		0	
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA)	1,700,000	425,001		425,001		425,000		424,998	
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	14,930,230	3,570,713	0	3,572,209	0	3,570,703	0	4,216,605	0
Ingresos por recuperacion de seguros	0								
Tarifa de Seguridad	0								
Otros Productos	0								
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	14,430,230	3,445,712	0	3,447,208	0	3,445,703	0	4,091,607	0
Productos Financieros	500,000	125,001	0	125,001	0	125,000	0	124,998	0
Actualizaciones	0								
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	0								
TOTAL DE INGRESOS	34,891,224	9,633,141	0	7,925,070	0	8,738,123	0	8,594,890	0
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	25,181,953	6,447,600		5,790,869		6,570,229		6,373,255	
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION	3,293,812	1,579,503		540,503		540,865		632,941	
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	6,415,459	1,606,038	0	1,593,698	0	1,627,029	0	1,588,694	0
PARTIDAS EXTRAORDINARIA y OTROS GASTOS *	6,415,459	1,606,038		1,593,698		1,627,029		1,588,694	
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	0								
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de ISR, IETU, PTU	0								
RESULTADO NETO	0	0	0	0	0	0	0	0	0



ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL ACAPULCO MARINA GERENCIA DE OPERACIONES E INGENIERIA

* NOTA: DE ACUERDO A LOS LINEAMIENTOS DE LA SECRETARIA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO, SE AUTORIZÓ EL PRESUPUESTO DE LA SIGUIENTE MANERA: CLASIFICANDO CIERTOS GASTOS COMO "GASTOS DE CAPITAL DIFERENTES DE OBRA PÚBLICA" DE MANERA TEMPORAL. SE ESPERA

