

Programa Operativo Anual

2026



MARINA

Al primer trimestre

Administración del Sistema Portuario Nacional Acapulco

Fecha

08 de abril de 2026

Responsable coordinador del POA

Nombre	BRISEIDA RODRIGUEZ BUSTAMANTE
Cargo	GERENTE DE OPERACIONES E INGENIERIA
Teléfono	7444625551
Extensión	
Celular	
Correo electrónico	goperaciones@puertoacapulco.com.mx



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE OPERACIONES
E INGENIERÍA

POA 2026

Contenido

- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)
- 2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE OPERACIONES
E INGENIERÍA



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección	Formulación de mecanismos para fortalecer la operación portuaria de cruceros en la Comunidad Portuaria	Comité	4	1	0	1		1		1	
Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección	Promoción, reactivación de la Ruta Mesoamericana y de la Ruta del Pacífico	Comité	6	1	2	3		0		2	
Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección	Promover el Cabotaje Transporte Marítimo de Corta Distancia.	Convenciones	3	0	0	1		1		1	



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE OPERACIONES
E INGENIERÍA

1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre								
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	
Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Elevar el valor del espacio portuario mediante la creación de nuevos negocios, que promuevan el desarrollo de nueva infraestructura y de una oferta turístico comercial diferenciada, de calidad y competitiva.	Sustitución de Permisos por Contratos de Cesión parcial de Derechos y Obligaciones.	Contrato	7	1	0	3			3			0
Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Elevar el valor del espacio portuario mediante la creación de nuevos negocios, que promuevan el desarrollo de nueva infraestructura y de una oferta turístico comercial diferenciada, de calidad y competitiva.	Sustitución de Título de Concesión por Contratos de Cesión parcial de Derechos y Obligaciones.	Contrato	1	1	0	0			0			0
Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Elevar el valor del espacio portuario mediante la creación de nuevos negocios, que promuevan el desarrollo de nueva infraestructura y de una oferta turístico comercial diferenciada, de calidad y competitiva.	Otorgación de contratos de cesión parcial de derechos y obligaciones, a tasa cero, de áreas pertenecientes al recinto portuario a autoridades o asociaciones civiles para su administración (Turística Integral Islas Marías y cancha de basquetbol).	Convenio	2	1	1	1			0			0
Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Elevar el valor del espacio portuario mediante la creación de nuevos negocios, que promuevan el desarrollo de nueva infraestructura y de una oferta turístico comercial diferenciada, de calidad y competitiva.	Celebración de contratos de Prestación de Servicios Portuarios y Conexos	Contrato	3	1	0	0			1			1
Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Elevar el valor del espacio portuario mediante la creación de nuevos negocios, que promuevan el desarrollo de nueva infraestructura y de una oferta turístico comercial diferenciada, de calidad y competitiva.	Celebración de dos contratos de uso para el área denominada "Estacionamiento Público con Frente Comercial".	Contrato	3	0	0	2			1			



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE OPERACIONES
E INGENIERÍA

1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Regularizar el Recinto Portuario mejorando la distribución o zonificación de áreas tratando de aprovechar mejor el espacio existente.	Contratos de uso del área Jardín del Puerto	Contrato	8	8	0	0	0	0	0	0	0
Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Ofertar nuevos productos turísticos-portuarios y comercial que mejoren la posición del Puerto en los mercados turísticos nacional e internacional.	Producto turístico "Ruta del Pacífico"	Producto	1	0	0	0	0	1	0	0	0
Mantener y modernizar la infraestructura portuaria y turística comercial, para mejorar la competitividad y dar mayor valor a los activos del puerto.	Mantener y modernizar la infraestructura y servicios destinados a cruceros, pasajeros y demás usuarios del Puerto.	Proyecto Turístico Integral: Modernización y ampliación de la terminal de cruceros, creación de un nuevo muelle y áreas de esparcimiento	Contrato	1	0	0	1	0	0	0	0	0
Mantener y modernizar la infraestructura portuaria y turística comercial, para mejorar la competitividad y dar mayor valor a los activos del puerto.	Impulsar una mayor inversión para construir infraestructura y prestar servicios portuarios, que atiendan la demanda.	Sesiones del Comité Local de Cruceros	Comité	4	1	0	1	1	1	1	1	1
Favorecer un mejor ambiente de negocios del Puerto, para atraer inversiones e incrementar la competitividad de Acapulco.	Mejorar la coordinación entre la comunidad portuaria para ampliar la oferta turística y elevar la calidad de los servicios.	Organización de eventos Puerto-Ciudad	Evento	6	0	0	2	0	0	0	0	4
Favorecer un mejor ambiente de negocios del Puerto, para atraer inversiones e incrementar la competitividad de Acapulco.	Promover los mecanismos de seguridad y protección civil a los pasajeros en los destinos turísticos.	Obtención de certificación PBIP	Certificación	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Favorecer un mejor ambiente de negocios del Puerto, para atraer inversiones e incrementar la competitividad de Acapulco.	Promover los mecanismos de seguridad y protección civil a los pasajeros en los destinos turísticos.	Comité de Operaciones	Comité	12	3	3	3	3	3	3	3	3




ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE OPERACIONES
E INGENIERÍA

1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Favorecer un mejor ambiente de negocios del Puerto, para atraer inversiones e incrementar la competitividad de Acapulco.	Promover la creación y operación de nuevas rutas de cruceros y la incorporación del Puerto de Acapulco y Zihuatanejo en otras rutas, con el objeto de impulsar la complementariedad entre los puertos mexicanos del litoral del Océano Pacífico.	Promoción en eventos internacionales del segmento de cruceros	Evento	6	1	2	1		0		4	



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
 MARINA
 GERENCIA DE OPERACIONES E INGENIERÍA

2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2026		Trimestre											
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total				0	188,000,000	30,000,000	0	0	69,000,000	0	0	69,000,000	0	0	20,000,000	0	0
Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección. Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección.	Rehabilitación al muelle de usos múltiples, segunda etapa: tramo 1	OA1	2513 210001	0	180,000,000	30,000,000	0	0	65,000,000			65,000,000			20,000,000		
	Modernización del muelle "Benito Juárez"	OA7	2513 210002	0	8,000,000	0	0	0	4,000,000			4,000,000			0		




ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE OPERACIONES E INGENIERÍA



**2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)**

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2026	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
			Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
				0								
				0								
				0								
				0								
				0								
				0								



[Handwritten signature]

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE OPERACIONES
E INGENIERÍA

3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2026		Trimestre											
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total				15,160,000	0	540,000	0	527,329	6,540,000	0	0	4,040,000	0	0	4,040,000	0	0
Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección.	REHABILITACIÓN DE LOS EDIFICIOS E INSTALACIONES DEL RECINTO PORTUARIO TERCERA ETAPA, DERIVADO DE LOS DAÑOS CAUSADOS POR EL HURACÁN OTIS EL 24 Y 25 DE OCTUBRE DE 2023 (SEGURO POR HURACÁN OTIS)	ED2	N/A	13,000,000	0	0	0	0	6,000,000			3,500,000			3,500,000		
Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección.	EJECUCIÓN DEL PROGRAMA ANUAL DE MANTENIMIENTO	RECINTO PORTUARIO	N/A	2,160,000	0	540,000	0	527,329	540,000			540,000			540,000		






**3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)**

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2026	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total				3,202,098	1,981,117	2,110,664	684,788	0	155,477	0	230,717	0
JAR INFRAESTRUCTURA MARINA, S.A. DE C.V.	MANTENIMIENTO GENERAL	2PaE	CONTRATO ASIPONAACA 01-001/24	494,898	149,317	266,947	200,988		82,677		61,917	
JAR INFRAESTRUCTURA MARINA, S.A. DE C.V.	MANTENIMIENTO GENERAL	1 PaE	CONTRATO ASIPONAACA 01-002/24	2,707,200	1,831,800	1,843,717	483,800		72,800		168,800	
				0								
				0								
				0								
				0								





4. Metas de movimiento portuario

Concepto	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	Toneladas	0	0	0	0	0	0	0	0
	Contenerizada		0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel agrícola		0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel mineral		0	0	0	0	0	0	0	0
	Otros fluidos		0	0	0	0	0	0	0	0
	Carga general suelta	Arribos	0	0	0	0	0	0	0	0
	Contenerizada		0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel agrícola		0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel mineral		0	0	0	0	0	0	0	0
	Otros fluidos		0	0	0	0	0	0	0	0
Petróleo y derivados	Toneladas	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Arribos	70	20	23	20	15	15	15	15	
Vehículos	Arribos	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Toneladas	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Unidades	0	0	0	0	0	0	0	0	
Contenedores	TEUs	0	0	0	0	0	0	0	0	
Cruceros	Arribos	27	15	8	5	0	7	7	7	
Transbordadores		0	0	0	0	0	0	0	0	
Pasajeros de cruceros	Personas	89,100	53,384	9,115	12,325	0	23,391	23,391	23,391	
Pasajeros de transbordadores		0	0	0	0	0	0	0	0	



[Handwritten signature]

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE OPERACIONES
E INGENIERÍA 08/04/2026



5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador	Unidad de medida	Cifra anual 2026	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Productividad en operación	Carga general suelta	0	0		0		0		0	
	Contenerizada	0	0		0		0		0	
	Granel agrícola	0	0		0		0		0	
	Granel mineral	0	0		0		0		0	
	Otros fluidos	0	0		0		0		0	
	Contenedores	0	0		0		0		0	
	Vehículos	0	0		0		0		0	
Productividad en muelle	Carga general suelta	0	0		0		0		0	
	Carga general contenerizada	0	0		0		0		0	
	Granel agrícola	0	0		0		0		0	
	Granel mineral	0	0		0		0		0	
	Otros fluidos	0	0		0		0		0	
	Contenedores	0	0		0		0		0	
	Vehículos	0	0		0		0		0	
Ocupación de muelles	Cruceros	3%	4%	2%	2%		0%		3%	
	Turismo náutico de cabotaje	0	0		0		0		0	



6. Indicadores de eficiencia

Índice	Variable	Trimestre				
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto	
Programado vs realizado	Construcción de muelles	Metros programados de construcción de muelle	0	0	0	0
		Metros realizados de construcción de muelle	0	0	0	0
	Construcción de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
		Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Dragado de construcción	Metros cúbicos programados de dragado de construcción	0	0	0	0
		Metros cúbicos realizados de dragado de construcción	0	0	0	0
	Conservación de muelles	Metros programados de mantenimiento de muelles	0	100	106	0
		Metros realizados de mantenimiento de muelles	0	0	0	0
	Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
		Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento	0	0	0	0
		Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento	0	0	0	0
	Accidentes por operación de atraque y desatraque	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque				
		Accidentes registrados				
Costo por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total					
	Costos de operación + gasto de administración					
Costo por empleado	Total de empleados					
	Costos de operación + gasto de administración					
Ingresos por número de empleados	Total de empleados					
	Total de ingresos propios					
Ingresos por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total					
	Total de ingresos propios					



[Handwritten signature]

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
GERENCIA DE OPERACIONES
E INGENIERÍA 08/04/2026

7. Presupuesto de ASIPONA

(pesos)

0	Meta 2026	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	19,960,994	6,062,428	6,759,029	4,352,861	0	5,167,420	0	4,378,285	0
Ingresos por Infraestructura	17,000,000	5,322,178	4,783,427	3,612,611		4,427,171		3,638,040	
Ingresos por Arrendamiento	0	0	0	0		0		0	
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	1,260,994	315,249	1,295,733	315,249		315,249		315,247	
Ingresos por Venta de Terrenos	0	0	0	0		0		0	
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA)	1,700,000	425,001	679,869	425,001		425,000		424,998	
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	14,930,230	3,570,713	17,798,918	3,572,209	0	3,570,703	0	4,216,605	0
Ingresos por recuperación de seguros	0		15,336,340						
Tarifa de Seguridad	0		0						
Otros Productos	0		35,932						
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	14,430,230	3,445,712	2,368,143	3,447,208	0	3,445,703	0	4,091,607	0
Productos Financieros	500,000	125,001	58,503	125,001	0	125,000	0	124,998	0
Actualizaciones	0		0						
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	0		0						
TOTAL DE INGRESOS	34,891,224	9,633,141	24,557,947	7,925,070	0	8,738,123	0	8,594,890	0
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	25,181,953	6,447,600	4,147,745	5,790,869		6,570,229		6,373,255	
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	3,293,812	1,579,503	2,403,852	540,503		540,865		632,941	
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	6,415,459	1,606,038	18,006,350	1,593,698	0	1,627,029	0	1,588,694	0
PARTIDAS EXTRAORDINARIA y OTROS GASTOS *	6,415,459	1,606,038	0	1,593,698		1,627,029		1,588,694	
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	0	0	18,006,350	0	0	0	0	0	0
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	0		0						
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	0	0	18,006,350	0	0	0	0	0	0
Total de ISR, IETU, PTU	0		0						
RESULTADO NETO	0	0	18,006,350	0	0	0	0	0	0

* NOTA: DE ACUERDO A LOS LINEAMIENTOS DE LA SECRETARIA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO, SE AUTORIZÓ EL PRESUPUESTO DE LA SIGUIENTE MANERA: CLASIFICANDO CIERTOS GASTOS COMO "GASTOS DE CAPITAL DIFERENTES DE OTRAS CLASIFICACIONES DE GASTOS DE CAPITAL".

