

# Programa Operativo Anual

2025



Programado 2025

## Administración del Sistema Portuario Nacional Acapulco

Fecha

09 de enero 2026

### Responsable coordinador del POA

Nombre

MISAELO GORDILLO MARTÍNEZ

Cargo

GERENTE DE OPERACIONES E INGENIERÍA

Teléfono

7444625551

Extensión

Celular

Correo electrónico

[goperaciones@puertoacapulco.com.mx](mailto:goperaciones@puertoacapulco.com.mx)



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA  
PORTUARIO NACIONAL  
MARINA  
GERENCIA DE OPERACIONES  
E INGENIERÍA

# POA 2025

## Contenido



- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
  - 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)  
Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
  - 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA  
Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
  4. Metas de movimiento portuario
  5. Indicadores del desarrollo portuario
  6. Indicadores de eficiencia
  7. Presupuesto de la ASIPONA



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA  
PORTUARIO NACIONAL  
MARINA  
GERENCIA DE OPERACIONES  
E INGENIERÍA

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Z" or "Zarate".

Programado 2025

Programado 2025

## 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección.	Formulación de mecanismos para fortalecer la operación portuaria de cruceros en la Comunidad Portuaria	Comité	4	1	1	1	0	1	1	1	1
Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección.	Promoción, reactivación de la Ruta Mesoamericana y de la Ruta del Pacífico	Eventos	4	1	1	1	1	1	0	1	1
Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección.	Promover el Cabotaje Transporte Marítimo de Corta Distancia.	Eventos	2	0	0	0	0	1	0	1	0





**Marina**  
Secretaría de Marina



Administración del Sistema Portuario Nacional Acapulco

Programado 2025

Programado 2025



1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Elevar el valor del espacio portuario mediante la creación de nuevos negocios, que promuevan el desarrollo de nueva infraestructura y de una oferta turístico comercial diferenciada, de calidad y competitiva.	Sustitución de Permisos por Contratos de Cesión parcial de Derechos y Obligaciones.	Contrato	9	2	0	3	0	2	0	2	0
Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Elevar el valor del espacio portuario mediante la creación de nuevos negocios, que promuevan el desarrollo de nueva infraestructura y de una oferta turístico comercial diferenciada, de calidad y competitiva.	Sustitución de Cesión expedido por SEMARNAT por Contratos de Cesión parcial de Derechos y Obligaciones de ASIPONA Acapulco	Contrato	2	0	0	1	0	1	0	0	0
Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Elevar el valor del espacio portuario mediante la creación de nuevos negocios, que promuevan el desarrollo de nueva infraestructura y de una oferta turístico comercial diferenciada, de calidad y competitiva.	Otorgación de comodato de áreas pertenecientes al Recinto a Autoridades o Asociaciones Civiles para su administración (Cancha de Basquet y Caseta de Capitanía de Puertos)	Convenio	2	0	0	1	0	1	1	0	1
Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Elevar el valor del espacio portuario mediante la creación de nuevos negocios, que promuevan el desarrollo de nueva infraestructura y de una oferta turístico comercial diferenciada, de calidad y competitiva.	Celebración de contratos de Prestación de Servicios Portuarios y Conexos	Contrato	3	2	2	1	1	1	1	1	2
Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Elevar el valor del espacio portuario mediante la creación de nuevos negocios, que promuevan el desarrollo de nueva infraestructura y de una oferta turístico comercial diferenciada, de calidad y competitiva.	Contratos de Uso	Contrato	20	0	0	5	0	5	1	10	0
Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Regularizar el Recinto Portuario mejorando la distribución o zonificación de áreas tratando de aprovechar mejor el espacio existente.	Celebración de Contratos de Cesión Parcial de derechos y Obligaciones (Reserva Portuaria 2)	Contrato	1	0	0	0	0	0	0	1	0
Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Ofertar nuevos producto turístico-portuario y comercial que mejoren la posición del puerto en los mercados turísticos nacional e internacional.	Ruta Mesoamericana	Producto	1	0	0	0	1	0	0	0	1



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA  
PORTUARIO NACIONAL  
MARINA  
GERENCIA DE OPERACIONES  
E INGENIERÍA

## 1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Mantener y modernizar la infraestructura portuaria y turística comercial, para mejorar la competitividad y dar mayor valor a los activos del puerto.	Mantener y modernizar la infraestructura y servicios destinados a cruceros, pasajeros y demás usuarios del puerto.	Rehabilitacion de la Terminal de Cruceros (3 Fases de desarrollo)	Rehabilitacion	3	0	0	1	0	1	0	1	0
Mantener y modernizar la infraestructura portuaria y turística comercial, para mejorar la competitividad y dar mayor valor a los activos del puerto.	Impulsar una mayor inversión para construir infraestructura y prestar servicios portuarios que atiendan la demanda.	Elaborar las bases de concurso para el desarrollo de los predio de reseva portuaria 2. "Club Ski"	Documento	1	0	0	1	1	0	1	0	0
Favorecer un mejor ambiente de negocios del Puerto, para atraer inversiones e incrementar la competitividad de Acapulco.	Mejorar la coordinación entre la comunidad portuaria para ampliar la oferta turística y elevar la calidad de los servicios.	Celebracion de Comite Local de Cruceros	Acuerdo	4	1	0	1	1	1	1	1	2
Favorecer un mejor ambiente de negocios del Puerto, para atraer inversiones e incrementar la competitividad de Acapulco.	Promover la creación y operación de nuevas rutas de cruceros y la incorporación del Puerto de Acapulco en otras rutas con objeto de impulsar la complementariedad entre los puertos mexicanos del litoral del Oceano Pacífico.	Ruta Mesoamericana y Ruta del Pacifico	Acuerdo	2	0	0	0	0	1	1	1	1
Diversificar el comercio marítimo aprovechando la infraestructura instalada en el Puerto.	Recuperar las rutas de exportación de automóviles mediante la oferta de ventajas competitivas.	Celebracion de Contrato de Maniobras para Vehículos	Contrato	2	2	1	0	0	0	0	0	0
Diversificar el comercio marítimo aprovechando la infraestructura instalada en el Puerto.	Fomentar el transporte marítimo de corta y mediana distancia.	Participación en Ferias y Exposiciones	Promoción Eventos	6	2	2	1	1	2	0	1	2
Favorecer un mejor ambiente de negocios del Puerto, para atraer inversiones e incrementar la competitividad de Acapulco.	Promover los mecanismos de seguridad y protección civil a los pasajeros en los destinos turísticos.	Certificación en materia de protección Código PBIP.	Certificación	1	0	0	0	0	0	0	1	0



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA  
PORTUARIO NACIONAL  
MARINA  
GERENCIA DE OPERACIONES  
E INGENIERÍA



3a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA

(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2025		Trimestre												
						Primer			Segundo			Tercer			Cuarto			
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido										
				Total	0	39,306,418	0	0	0	0	0	0	0	0	0	39,306,418	0	39,306,418

<b>Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y</b>	<b>REHABILITACIÓN DEL MUELLE DE USOS MÚLTIPLES. PRIMERA ETAPA: TRAMOS 2 Y 3</b>	OA2, OA3, VI4	2513210001	<b>0</b>	<b>39,306,418</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	39,306,418	0	39,306,418
---	---	---------------	------------	----------	-------------------	---	---	---	---	---	---	---	---	------------	---	------------



**ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA  
PORTUARIO NACIONAL  
MARINA  
GERENCIA DE OPERACIONES  
E INGENIERÍA**

2

Programado 2025

Programado 2025

## 2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios

(pesos)

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
			Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA  
 PORTUARIO NACIONAL  
**MARINA**  
 GERENCIA DE OPERACIONES  
 E INGENIERÍA

3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA

(pesos)

Trimestre

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2025		Trimestre												
						Primer			Segundo			Tercer			Cuarto			
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	
				Total	800,000	197,270,044	200,000	0	217,171	6,349,886	0	5,972,211	57,894,065	0	63,054,282	133,626,093	0	130,482,591

Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección.	EJECUCIÓN DEL PROGRAMA ANUAL DE MANTENIMIENTO	RECINTO PORTUARIO	NO APLICA	800,000	0	200,000	0	217,171	200,000	0	997,649	200,000	0	577,543	200,000	0	663,847
Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección.	PROYECTO INTEGRAL DE INFRAESTRUCTURA PORTUARIA DERIVADO DE LOS DAÑOS OCASIONADOS POR LOS HURACANES OTIS Y JOHN, OCURRIDOS LOS DÍAS 24 Y 25 DE OCTUBRE DE 2023 Y 23 Y 24 DE SEPTIEMBRE DEL 2024	R. VI1, OA7	NO APLICA	0	197,270,044	0	0	0	6,149,886	0	4,974,562	57,694,065	0	62,476,739	133,426,093	0	129,818,744

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA  
PORTUARIO NACIONAL  
MARINA  
GERENCIA DE OPERACIONES  
E INGENIERÍA

**3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios**

(pesos)

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
			Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0

  
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA  
PORTUARIO NACIONAL  
MARINA  
GERENCIA DE OPERACIONES  
E INGENIERÍA

Programado 2025

Programado 2025

## 4. Metas de movimiento portuario

Concepto	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Toneladas	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Arribos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Petróleo y derivados	Toneladas	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Arribos	58	14	22	14	22	17	21	13	21
Vehículos	Arribos	24	6	0	6	0	6	0	6	0
	Toneladas	19,800	3,300	0	4,950	0	4,950	0	6,600	0
	Unidades	12,000	2,000	0	3,000	0	3,000	0	4,000	0
Contenedores	TEUs	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cruceros	Arribos	17	5	5	3	3	0	0	0	0
Transbordadores		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pasajeros de cruceros	Personas	35,877	7,630	7,312	6,837	7,302	0	0	21,410	7,902
Pasajeros de transbordadores		0	0	0	0	0	0	0	0	0



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA  
 PORTUARIO NACIONAL  
**MARINA**  
 GERENCIA DE OPERACIONES  
 E INGENIERÍA



### 5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador	Unidad de medida	Cifra anual 2025	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Productividad en operación	Carga general suelta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Contenerizada	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel agrícola	THBO	0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel mineral	THBO	0	0	0	0	0	0	0	0
	Otros fluidos	THBO	0	0	0	0	0	0	0	0
	Contenedores	CHBO	0	0	0	0	0	0	0	0
	Vehículos	UHBO	75	0	0	100	0	100	0	100
	Carga general suelta	THBM	0	0	0	0	0	0	0	0
	Carga general contenerizada	THBM	0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel agrícola	CHBM	0	0	0	0	0	0	0	0
Productividad en muelle	Granel mineral	CHBM	0	0	0	0	0	0	0	0
	Otros fluidos	CHBM	0	0	0	0	0	0	0	0
	Contenedores	CHBM	0	0	0	0	0	0	0	0
	Vehículos	UHBM	58	0	0	77	0	77	0	77
	Cruceros	Porcentaje	2%	2%	2%	1%	1%	0%	0%	4% 2%
Ocupación de muelles	Turismo náutico de cabotaje	Porcentaje	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA  
PORTUARIO NACIONAL  
MARINA  
GERENCIA DE OPERACIONES E INGENIERÍA

Programado 2025

Programado 2025

## 6. Indicadores de eficiencia

Índice	Variable	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Construcción de muelles	Metros <b>programados</b> de construcción de muelle	0	0	0	0
	Metros <b>realizados</b> de construcción de muelle	0	0	0	0
Construcción de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados <b>programados</b> de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Metros cuadrados <b>realizados</b> de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
Dragado de construcción	Metros cúbicos <b>programados</b> de dragado de construcción	0	0	0	0
	Metros cúbicos <b>realizados</b> de dragado de construcción	0	0	0	0
Conservación de muelles	Metros <b>programados</b> de mantenimiento de muelles	0	0	0	0
	Metros <b>realizados</b> de mantenimiento de muelles	0	0	0	3905 m <sup>2</sup>
Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados <b>programados</b> de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Metros cuadrados <b>realizados</b> de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	Metros cúbicos <b>programados</b> de dragado de mantenimiento	0	0	0	0
	Metros cúbicos <b>realizados</b> de dragado de mantenimiento	0	0	0	0
Accidentes por operación de atraque y desatraque	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque				
	Accidentes registrados				
Costo por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
	Costos de operación + gasto de administración				
Costo por empleado	Total de empleados				
	Costos de operación + gasto de administración				
Ingresos por número de empleados	Total de empleados				
	Total de ingresos propios				
Ingresos por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
	Total de ingresos propios				






## Administración del Sistema Portuario Nacional Acapulco

Programado 2025

Programado 2025



### 6. Indicadores de eficiencia

Índice	Muelle	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
	Muelle de Usos Múltiples Tramo 1				
	Muelle de Usos Múltiples Tramo 2				
	Muelle de Usos Múltiples Tramo 3				
	Muelle atracadero de embarcaciones de recreo (malecón)				
Estado físico del muelle					



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA  
PORTUARIO NACIONAL  
MARINA  
GERENCIA DE OPERACIONES &  
INGENIERÍA



Programado 2025

Programado 2025

**7. Presupuesto de ASIPONA**

(pesos)

Rubro	Meta 2025	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
<b>INGRESOS ORDINARIOS</b>	<b>22,005,466</b>	<b>2,418,876</b>	<b>6,438,199</b>	<b>5,501,368</b>	<b>3,941,692</b>	<b>6,976,626</b>	<b>3,262,139</b>	<b>7,108,597</b>	<b>5,056,619</b>
Ingresos por Infraestructura	<b>18,000,000</b>	1,417,509	4,421,503	4,677,002	2,886,684	5,905,259	2,279,096	6,000,230	3,894,491
Ingresos por Arrendamiento	<b>0</b>	0	663,035	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	<b>1,812,700</b>	453,175	511,598	453,175	357,060	453,175	286,940	453,175	527,509
Ingresos por Venta de Terrenos	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA)	<b>2,192,766</b>	548,192	842,063	371,191	697,948	618,192	696,103	655,192	634,619
<b>INGRESOS EXTRAORDINARIOS</b>	<b>29,953,017</b>	<b>13,888,254</b>	<b>3,464,776</b>	<b>7,620,280</b>	<b>78,464,606</b>	<b>4,356,230</b>	<b>37,361,644</b>	<b>4,088,253</b>	<b>177,141,165</b>
Ingresos por recuperación de seguros	<b>15,600,000</b>	10,300,000	0	4,032,026	0	767,974	0	500,000	0
Tarifa de Seguridad	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros Productos	<b>500,000</b>	124,998	1,520	125,000	1,352	125,001	253	125,001	39,714
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	<b>13,853,017</b>	3,463,256	3,463,256	3,463,254	78,463,254	3,463,255	37,361,391	3,463,252	177,101,451
Actualizaciones	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>51,958,483</b>	<b>16,307,130</b>	<b>9,902,975</b>	<b>13,121,648</b>	<b>82,406,298</b>	<b>11,332,856</b>	<b>40,623,783</b>	<b>11,196,850</b>	<b>182,197,784</b>
<b>TOTAL COSTO DE OPERACIÓN</b>	<b>46,962,525</b>	14,312,734	2,386,545	12,088,090	5,955,548	10,328,842	44,864,698	10,232,859	191,348,005
<b>TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN</b>	<b>4,995,959</b>	1,994,396	2,493,072	1,033,558	4,784,454	1,004,014	4,737,622	963,991	3,279,740
<b>UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5,023,359</b>	<b>0</b>	<b>71,666,296</b>	<b>0</b>	<b>-8,978,537</b>	<b>0</b>	<b>-12,429,961</b>
PARTIDAS EXTRAORDINARIA y OTROS GASTOS	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUES DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5,023,359</b>	<b>0</b>	<b>71,666,296</b>	<b>0</b>	<b>-8,978,537</b>	<b>0</b>	<b>-12,429,961</b>
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	<b>0</b>	0	<b>5,023,359</b>	<b>0</b>	<b>71,666,296</b>	<b>0</b>	<b>-8,978,537</b>	<b>0</b>	<b>-12,429,961</b>
Total de ISR, IETU, PTU	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5,023,359</b>	<b>0</b>	<b>71,666,296</b>	<b>0</b>	<b>-8,978,537</b>	<b>0</b>	<b>-12,429,961</b>


 ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA  
 PORTUARIO NACIONAL  
 MARINA  
 GERENCIA DE OPERACIONES  
 E INGENIERÍA