

Programa Operativo Anual

2025



MARINA

Programado 2025

Administración del Sistema Portuario Nacional Acapulco

Fecha

10 de julio de 2025

Responsable coordinador del POA

| | |
|--------------------|-------------------------------------|
| Nombre | MISAEAL GORDILLO MARTÍNEZ |
| Cargo | GERENTE DE OPERACIONES E INGENIERÍA |
| Teléfono | 7444625551 |
| Extensión | |
| Celular | |
| Correo electrónico | goperaciones@puertoacapulco.com.mx |



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL

POA 2025

Contenido

- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)
Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL

1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

| Objetivo estratégico PMDP | Meta PMDP | Unidad de medida | Meta 2025 | Trimestre | | | | | | | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|
| | | | | Primer | | Segundo | | Tercer | | Cuarto | |
| | | | | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |
| Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección. | Formulación de mecanismos para fortalecer la operación portuaria de cruceros en la Comunidad Portuaria | Comité | 4 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | | 1 | |
| Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección. | Promoción, reactivación de la Ruta Mesoamericana y de la Ruta del Pacífico | Eventos | 4 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | | 1 | |
| Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección. | Promover el Cabotaje Transporte Marítimo de Corta Distancia. | Eventos | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | | 1 | |



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL



1b. Acciones derivadas de líneas de acción

| Estrategia PMDP | Línea de acción PMDP | Acción | Unidad de medida | Meta 2025 | Trimestre | | | | | | | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|
| | | | | | Primer | | Segundo | | Tercer | | Cuarto | |
| | | | | | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |
| Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros. | Elevar el valor del espacio portuario mediante la creación de nuevos negocios, que promuevan el desarrollo de nueva infraestructura y de una oferta turístico comercial diferenciada, de calidad y competitiva. | Sustitución de Permisos por Contratos de Cesión parcial de Derechos y Obligaciones. | Contrato | 9 | 2 | 0 | 3 | 0 | 2 | | 2 | |
| Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros. | Elevar el valor del espacio portuario mediante la creación de nuevos negocios, que promuevan el desarrollo de nueva infraestructura y de una oferta turístico comercial diferenciada, de calidad y competitiva. | Sustitución de Cesión expedido por SEMARNAT por Contratos de Cesión parcial de Derechos y Obligaciones de ASIPONA Acapulco | Contrato | 2 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | | 0 | |
| Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros. | Elevar el valor del espacio portuario mediante la creación de nuevos negocios, que promuevan el desarrollo de nueva infraestructura y de una oferta turístico comercial diferenciada, de calidad y competitiva. | Otorgación de comodato de áreas pertenecientes al Recinto a Autoridades o Asociaciones Civiles para su administración (Cancha de Basquet y Caseta de Capitanía de Puertos) | Convenio | 2 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | | 0 | |
| Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros. | Elevar el valor del espacio portuario mediante la creación de nuevos negocios, que promuevan el desarrollo de nueva infraestructura y de una oferta turístico comercial diferenciada, de calidad y competitiva. | Celebración de contratos de Prestación de Servicios Portuarios y Conexos | Contrato | 3 | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | | 1 | |
| Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros. | Elevar el valor del espacio portuario mediante la creación de nuevos negocios, que promuevan el desarrollo de nueva infraestructura y de una oferta turístico comercial diferenciada, de calidad y competitiva. | Contratos de Uso | Contrato | 20 | 0 | 0 | 5 | 0 | 5 | | 10 | |
| Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros. | Regularizar el Recinto Portuario mejorando la distribución o zonificación de áreas tratando de aprovechar mejor el espacio existente. | Celebración de Contratos de Cesión Parcial de derechos y Obligaciones (Reserva Portuaria 2) | Contrato | 1 | 0 | 0 | | 0 | | | 1 | |
| Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros. | Ofertar nuevos producto turístico-portuario y comercial que mejoren la posición del puerto en los mercados turísticos nacional e internacional. | Ruta Mesoamericana | Producto | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | | 0 | |



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

1b. Acciones derivadas de líneas de acción

| Estrategia PMDP | Línea de acción PMDP | Acción | Unidad de medida | Meta 2025 | Trimestre | | | | | | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|
| | | | | | Primer | | Segundo | | Tercer | | Cuarto | |
| | | | | | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |
| Mantener y modernizar la infraestructura portuaria y turística comercial, para mejorar la competitividad y dar mayor valor a los activos del puerto. | Mantener y modernizar la infraestructura y servicios destinados a cruceros, pasajeros y demás usuarios del puerto. | Rehabilitación de la Terminal de Cruceros (3 Fases de desarrollo) | Rehabilitación | 3 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | | 1 | |
| Mantener y modernizar la infraestructura portuaria y turística comercial, para mejorar la competitividad y dar mayor valor a los activos del puerto. | Impulsar una mayor inversión para construir infraestructura y prestar servicios portuarios, que atiendan la demanda. | Elaborar las bases de concurso para el desarrollo de los predio de reseva portuaria 2. "Club Ski" | Documento | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | | 0 | |
| Favorecer un mejor ambiente de negocios del Puerto, para atraer inversiones e incrementar la competitividad de Acapulco. | Mejorar la coordinación entre la comunidad portuaria para ampliar la oferta turística y elevar la calidad de los servicios. | Celebración de Comité Local de Cruceros | Acuerdo | 4 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | | 1 | |
| Favorecer un mejor ambiente de negocios del Puerto, para atraer inversiones e incrementar la competitividad de Acapulco. | Promover la creación y operación de nuevas rutas de cruceros y la incorporación del Puerto de Acapulco en otras rutas con objeto de impulsar la complementariedad entre los puertos mexicanos del litoral del Océano Pacífico. | Ruta Mesoamericana y Ruta del Pacífico | Acuerdo | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | | 1 | |
| Diversificar el comercio marítimo aprovechando la infraestructura instalada en el Puerto. | Recuperar las rutas de exportación de automóviles mediante la oferta de ventajas competitivas. | Celebración de Contrato de Maniobras para Vehículos | Contrato | 2 | 2 | 1 | 0 | 0 | 0 | | 0 | |
| Diversificar el comercio marítimo aprovechando la infraestructura instalada en el Puerto. | Fomentar el transporte marítimo de corta y mediana distancia. | Participación en Ferias y Exposiciones | Promoción Eventos | 6 | 2 | 2 | 1 | 1 | 2 | | 1 | |
| Favorecer un mejor ambiente de negocios del Puerto, para atraer inversiones e incrementar la competitividad de Acapulco. | Promover los mecanismos de seguridad y protección civil a los pasajeros en los destinos turísticos. | Certificación en materia de protección. Código PBIP. | Certificación | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 1 | |



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

| Objetivo estratégico PMDP | Meta de construcción y modernización | Ubicación de la obra | Clave de cartera | Meta 2025 | | Trimestre | | | | | | | | | | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|------------------|-------------------|------------|------------|----------|------------|------------|-----------|------------|------------|----------|------------|------------|----------|
| | | | | Recursos propios | Recursos fiscales | Primer | | | Segundo | | | Tercer | | | Cuarto | | |
| | | | | | | Programado | Modificado | Ejercido | Programado | Modificado | Ejercido | Programado | Modificado | Ejercido | Programado | Modificado | Ejercido |
| Total | | | | 1,200,000 | 8,414,524 | 0 | 0 | 0 | 600,000 | 0 | 3,140,665 | 600,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y | Colocación de defensas de cono y pantalla | OA1 | SC | 1,200,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 600,000 | 0 | 0 | 600,000 | | | | 0 | |
| | Elaboración del Proyecto Ejecutivo de la rehabilitación al Muelle de Usos Múltiples Tramos 1, 2 y 3 y Duque de | OA1, OA2 Y OA3 | | 0 | 7,534,084 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,260,225 | | | | | | |
| | DICTAMEN TÉCNICO DE INTEGRIDAD ESTRUCTURAL Y OPERATIVO DEL MUELLE | OA1, OA2 Y OA3 | | 0 | 880,440 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 880,440 | | | | | | |



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL

**2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)**

| Responsable | Meta de construcción y modernización | Ubicación de la obra | Número de registro | Meta 2025 | Trimestre | | | | | | | | |
|-------------|--------------------------------------|----------------------|--------------------|-----------|------------|----------|------------|----------|------------|----------|------------|----------|---|
| | | | | | Primer | | Segundo | | Tercer | | Cuarto | | |
| | | | | | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido | |
| | | | Total | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL

3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

| Objetivo estratégico PMDP | Meta de mantenimiento | Ubicación de la obra | Clave de cartera | Meta 2025 | | Trimestre | | | | | | | | | | | |
|---------------------------|-----------------------|----------------------|------------------|------------------|-------------------|------------|------------|----------|------------|------------|----------|------------|------------|----------|------------|------------|----------|
| | | | | Recursos propios | Recursos fiscales | Primer | | | Segundo | | | Tercer | | | Cuarto | | |
| | | | | | | Programado | Modificado | Ejercido |
| Total | | | | 800,000 | 0 | 200,000 | 0 | 217,171 | 200,000 | 0 | 997,649 | 200,000 | 0 | 0 | 200,000 | 0 | 0 |

Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección.

| | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------------------------------|-------------------|-----------|---------|---|---------|---|---------|---------|---|---------|---------|--|--|--|---------|--|--|
| EJECUCIÓN DEL PROGRAMA ANUAL DE MANTENIMIENTO | RECINTO PORTUARIO | NO APLICA | 800,000 | 0 | 200,000 | 0 | 217,171 | 200,000 | 0 | 997,649 | 200,000 | | | | 200,000 | | |
|-----------------------------------------------|-------------------|-----------|---------|---|---------|---|---------|---------|---|---------|---------|--|--|--|---------|--|--|



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

**3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)**

| Responsable | Meta de mantenimiento | Ubicación de la obra | Número de registro | Meta 2025 | Trimestre | | | | | | | | |
|--------------|-----------------------|----------------------|--------------------|-----------|------------|----------|------------|----------|------------|----------|------------|----------|---|
| | | | | | Primer | | Segundo | | Tercer | | Cuarto | | |
| | | | | | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido | |
| Total | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL



4. Metas de movimiento portuario

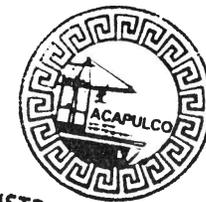
| Concepto | Unidad de medida | Meta 2025 | Trimestre | | | | | | | |
|------------------------------|----------------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|
| | | | Primer | | Segundo | | Tercer | | Cuarto | |
| | | | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |
| Carga comercial | Carga general suelta | Toneladas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Contenerizada | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Granel agrícola | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Granel mineral | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Otros fluidos | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Carga general suelta | Arribos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Contenerizada | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Granel agrícola | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Granel mineral | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Otros fluidos | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Petróleo y derivados | Toneladas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | Arribos | 58 | 14 | 22 | 14 | 22 | 17 | 13 | | |
| Vehículos | Arribos | 24 | 6 | 0 | 6 | 0 | 6 | 6 | | |
| | Toneladas | 19,800 | 3,300 | 0 | 4,950 | 0 | 4,950 | 6,600 | | |
| | Unidades | 12,000 | 2,000 | 0 | 3,000 | 0 | 3,000 | 4,000 | | |
| Contenedores | TEUs | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| Cruceros | Arribos | 17 | 5 | 5 | 3 | 3 | 0 | 9 | | |
| Transbordadores | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| Pasajeros de cruceros | Personas | 35,877 | 7,630 | 7,312 | 6,837 | 7,302 | 0 | 21,410 | | |
| Pasajeros de transbordadores | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL

5. Indicadores del desarrollo portuario

| Indicador | Unidad de medida | Cifra anual 2025 | Trimestre | | | | | | | |
|----------------------------|-----------------------------|------------------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|
| | | | Primer | | Segundo | | Tercer | | Cuarto | |
| | | | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |
| Productividad en operación | Carga general suelta | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Contenerizada | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Granel agrícola | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Granel mineral | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Otros fluidos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Contenedores | CHBO | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Vehículos | UHBO | 75 | 0 | 0 | 100 | 0 | 100 | 0 | 100 |
| Productividad en muelle | Carga general suelta | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Carga general contenerizada | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Granel agrícola | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Granel mineral | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Otros fluidos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Contenedores | CHBM | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Vehículos | UHBM | 58 | 0 | 0 | 77 | 0 | 77 | 0 | 77 |
| Ocupación de muelles | Cruceros | Porcentaje | 2% | 2% | 2% | 1% | 1% | 0% | 0% | 4% |
| | Turismo náutico de cabotaje | Porcentaje | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% |



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL

6. Indicadores de eficiencia

| Índice | Variable | Trimestre | | | | |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|--------|---|
| | | Primer | Segundo | Tercer | Cuarto | |
| Programado vs realizado | Construcción de muelles | Metros programados de construcción de muelle | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | Metros realizados de construcción de muelle | 0 | 0 | | |
| | Construcción de áreas de almacenamiento | Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento | 0 | 0 | | |
| | Dragado de construcción | Metros cúbicos programados de dragado de construcción | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | Metros cúbicos realizados de dragado de construcción | 0 | 0 | | |
| | Conservación de muelles | Metros programados de mantenimiento de muelles | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | Metros realizados de mantenimiento de muelles | 0 | 0 | | |
| | Conservación de áreas de almacenamiento | Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento | 0 | 0 | | |
| Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento) | Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento | 0 | 0 | | | |
| Realizado | Accidentes por operación de atraque y desatraque | Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque | | | | |
| | | Accidentes registrados | | | | |
| | Costo por tonelada | Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total | | | | |
| | | Costos de operación + gasto de administración | | | | |
| | Costo por empleado | Total de empleados | | | | |
| | | Costos de operación + gasto de administración | | | | |
| | Ingresos por número de empleados | Total de empleados | | | | |
| | | Total de ingresos propios | | | | |
| | Ingresos por tonelada | Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total | | | | |
| | | Total de ingresos propios | | | | |



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

6. Indicadores de eficiencia

| Índice | Muelle | Trimestre | | | |
|--------------------------|--------------------------------------------------------|-----------|---------|--------|--------|
| | | Primer | Segundo | Tercer | Cuarto |
| Estado físico del muelle | Muelle de Usos Múltiples Tramo 1 | | | | |
| | Muelle de Usos Múltiples Tramo 2 | | | | |
| | Muelle de Usos Múltiples Tramo 3 | | | | |
| | Muelle atracadero de embarcaciones de recreo (malecón) | | | | |



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL



7. Presupuesto de ASIPONA

(pesos)

| Rubro | Meta 2025 | Trimestre | | | | | | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------|-------------------|----------|
| | | Primer | | Segundo | | Tercer | | Cuarto | |
| | | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido |
| INGRESOS ORDINARIOS | 22,005,466 | 2,418,876 | 6,438,199 | 5,501,368 | 3,941,692 | 6,976,626 | 0 | 7,108,597 | 0 |
| Ingresos por Infraestructura | 18,000,000 | 1,417,509 | 4,421,503 | 4,677,002 | 2,886,684 | 5,905,259 | | 6,000,230 | |
| Ingresos por Arrendamiento | 0 | 0 | 663,035 | 0 | 0 | 0 | | | |
| Ingresos por Cesión Parcial de Derechos | 1,812,700 | 453,175 | 511,598 | 453,175 | 357,060 | 453,175 | | 453,175 | |
| Ingresos por Venta de Terrenos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | |
| Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA) | 2,192,766 | 548,192 | 842,063 | 371,191 | 697,948 | 618,192 | | 655,192 | |
| INGRESOS EXTRAORDINARIOS | 29,953,017 | 13,888,254 | 3,464,776 | 7,620,280 | 78,464,606 | 4,356,230 | 0 | 4,088,253 | 0 |
| Ingresos por recuperación de seguros | 15,600,000 | 10,300,000 | 0 | 4,032,026 | 0 | 767,974 | | 500,000 | |
| Tarifa de Seguridad | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | |
| Otros Productos | 500,000 | 124,998 | 1,520 | 125,000 | 1,352 | 125,001 | | 125,001 | |
| Subsidios y transferencias del Gobierno Federal | 13,853,017 | 3,463,256 | 3,463,256 | 3,463,254 | 78,463,254 | 3,463,255 | | 3,463,252 | |
| Actualizaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | |
| (Descuentos o Tarifas Promocionales) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL DE INGRESOS | 51,958,483 | 16,307,130 | 9,902,975 | 13,121,648 | 82,406,298 | 11,332,856 | 0 | 11,196,850 | 0 |
| TOTAL COSTO DE OPERACIÓN | 46,962,525 | 14,312,734 | 2,386,545 | 12,088,090 | 5,955,548 | 10,328,842 | | 10,232,859 | |
| TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN | 4,995,959 | 1,994,396 | 2,493,072 | 1,033,558 | 4,784,454 | 1,004,014 | | 963,991 | |
| UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN | 0 | 0 | 5,023,359 | 0 | 71,666,296 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| PARTIDAS EXTRAORDINARIA y OTROS GASTOS | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | |
| UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS | 0 | 0 | 5,023,359 | 0 | 71,666,296 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | |
| RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU | 0 | 0 | 5,023,359 | 0 | 71,666,296 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total de ISR, IETU, PTU | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | |
| RESULTADO NETO | 0 | 0 | 5,023,359 | 0 | 71,666,296 | 0 | 0 | 0 | 0 |



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL