

Programa Operativo Anual
2025



Programado 2025

Administración del Sistema Portuario Nacional Acapulco

Fecha

31 de marzo de 2025

Responsable coordinador del POA

Nombre

MISAEAL GORDILLO MARTÍNEZ

Cargo

GERENTE DE OPERACIONES E INGENIERÍA

Teléfono

7444625551

Extensión

Celular

Correo electrónico

goperaciones@puertoacapulco.com.mx



POA 2025

Contenido

- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)
Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA



✓

1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección.	Formulación de mecanismos para fortalecer la operación portuaria de cruceros en la Comunidad Portuaria	Comité	4	1	1	1		1		1	
Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección.	Promoción, reactivación de la Ruta Mesoamericana y de la Ruta del Pacífico	Eventos	4	1	1	1		1		1	
Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección.	Promover el Cabotaje Transporte Marítimo de Corta Distancia.	Eventos	2	0	0	0		1		1	



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL



1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Elevar el valor del espacio portuario mediante la creación de nuevos negocios, que promuevan el desarrollo de nueva infraestructura y de una oferta turístico comercial diferenciada, de calidad y competitiva.	Sustitución de Permisos por Contratos de Cesión parcial de Derechos y Obligaciones.	Contrato	9	2	0	3		2		2	
Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Elevar el valor del espacio portuario mediante la creación de nuevos negocios, que promuevan el desarrollo de nueva infraestructura y de una oferta turístico comercial diferenciada, de calidad y competitiva.	Sustitución de Cesión expedido por SEMARNAT por Contratos de Cesión parcial de Derechos y Obligaciones de ASIPONA Acapulco	Contrato	2	0	0	1		1		0	
Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Elevar el valor del espacio portuario mediante la creación de nuevos negocios, que promuevan el desarrollo de nueva infraestructura y de una oferta turístico comercial diferenciada, de calidad y competitiva.	Otorgación de comodato de áreas pertenecientes al Recinto a Autoridades o Asociaciones Civiles para su administración (Cancha de Basquet y Caseta de Capitanía de Puertos)	Convenio	2	0	0	1		1		0	
Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Elevar el valor del espacio portuario mediante la creación de nuevos negocios, que promuevan el desarrollo de nueva infraestructura y de una oferta turístico comercial diferenciada, de calidad y competitiva.	Celebración de contratos de Prestación de Servicios Portuarios y Conexos	Contrato	3	2	2	1		1		1	
Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Elevar el valor del espacio portuario mediante la creación de nuevos negocios, que promuevan el desarrollo de nueva infraestructura y de una oferta turístico comercial diferenciada, de calidad y competitiva.	Contratos de Uso	Contrato	20	0	0	5		5		10	
Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Regularizar el Recinto Portuario mejorando la distribución o zonificación de áreas tratando de aprovechar mejor el espacio existente.	Celebración de Contratos de Cesión Parcial de derechos y Obligaciones (Reserva Portuaria 2)	Contrato	1	0	0					1	
Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Ofertar nuevos producto turístico-portuario y comercial que mejoren la posición del puerto en los mercados turísticos nacional e internacional.	Ruta Mesoamericana	Producto	1	0	0	0				0	



**ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL**

1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Mantener y modernizar la infraestructura portuaria y turística comercial, para mejorar la competitividad y dar mayor valor a los activos del puerto.	Mantener y modernizar la infraestructura y servicios destinados a cruceros, pasajeros y demás usuarios del puerto.	Rehabilitación de la Terminal de Cruceros (3 Fases de desarrollo)	Rehabilitación	3	0	0	1		1		1	
Mantener y modernizar la infraestructura portuaria y turística comercial, para mejorar la competitividad y dar mayor valor a los activos del puerto.	Impulsar una mayor inversión para construir infraestructura y prestar servicios portuarios, que atiendan la demanda.	Elaborar las bases de concurso para el desarrollo de los predio de reserva portuaria 2. "Club Ski"	Documento	1	0	0	1		0		0	
Favorecer un mejor ambiente de negocios del Puerto, para atraer inversiones e incrementar la competitividad de Acapulco.	Mejorar la coordinación entre la comunidad portuaria para ampliar la oferta turística y elevar la calidad de los servicios.	Celebración de Comité Local de Cruceros	Acuerdo	4	1	0	1		1		1	
Favorecer un mejor ambiente de negocios del Puerto, para atraer inversiones e incrementar la competitividad de Acapulco.	Promover la creación y operación de nuevas rutas de cruceros y la incorporación del Puerto de Acapulco en otras rutas con objeto de impulsar la complementariedad entre los puertos mexicanos del litoral del Océano Pacífico.	Ruta Mesoamericana y Ruta del Pacífico	Acuerdo	2	0	0	0		1		1	
Diversificar el comercio marítimo aprovechando la infraestructura instalada en el Puerto.	Recuperar las rutas de exportación de automóviles mediante la oferta de ventajas competitivas.	Celebración de Contrato de Maniobras para Vehículos	Contrato	2	2	1	0		0		0	
Diversificar el comercio marítimo aprovechando la infraestructura instalada en el Puerto.	Fomentar el transporte marítimo de corta y mediana distancia.	Participación en Ferias y Exposiciones	Promoción Eventos	6	2	2	1		2		1	
Favorecer un mejor ambiente de negocios del Puerto, para atraer inversiones e incrementar la competitividad de Acapulco.	Promover los mecanismos de seguridad y protección civil a los pasajeros en los destinos turísticos.	Certificación en materia de protección. Código PBIP.	Certificación	1	0	0	0		0		1	



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL

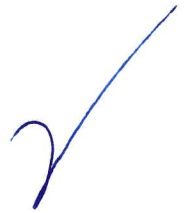


2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2025		Trimestre											
						Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total:				1,200,000	0	0	0	0	600,000	0	0	600,000	0	0	0	0	0
Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y	Colocación de defensas de cono y pantalla	QA1	SC	1,200,000	0	0	0	0	600,000			600,000			0		



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL



2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total				0	0	0	0	0	0	0	0	



**ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL**



3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2025		Trimestre											
						Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total				800,000	0	200,000	0	217,171	200,000	0	0	200,000	0	0	200,000	0	0

Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección.

EJECUCIÓN DEL PROGRAMA ANUAL DE MANTENIMIENTO

RECINTO PORTUARIO

NO APLICA

800,000

0

200,000

0

217,171

200,000

200,000

200,000

ACAPULCO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total				0	0	0	0	0	0	0	0	



**ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL**



4. Metas de movimiento portuario

Concepto		Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	Toneladas	0	0	0	0		0		0	
	Contenerizada		0	0	0	0		0		0	
	Granel agrícola		0	0	0	0		0		0	
	Granel mineral		0	0	0	0		0		0	
	Otros fluidos		0	0	0	0		0		0	
	Carga general suelta	Arribos	0	0	0	0		0		0	
	Contenerizada		0	0	0	0		0		0	
	Granel agrícola		0	0	0	0		0		0	
	Granel mineral		0	0	0	0		0		0	
	Otros fluidos		0	0	0	0		0		0	
Petróleo y derivados		Toneladas	0	0	0	0		0		0	
		Arribos	58	14	22	14		17		13	
Vehículos		Arribos	24	6	0	6		6		6	
		Toneladas	19,800	3,300	0	4,950		4,950		6,600	
		Unidades	12,000	2,000	0	3,000		3,000		4,000	
Contenedores		TEUs	0	0	0	0		0		0	
Cruceros		Arribos	17	5	5	3		0		9	
Transbordadores			0	0	0	0		0		0	
Pasajeros de cruceros		Personas	35,877	7,630	7,312	6,837		0		21,410	
Pasajeros de transbordadores			0	0	0	0		0		0	



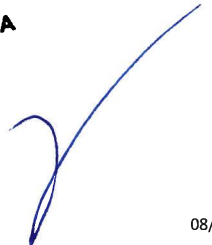
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL

5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador	Unidad de medida	Cifra anual 2025	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Productividad en operación	Carga general suelta	0	0	0	0		0		0	
	Contenerizada	0	0	0	0		0		0	
	Granel agrícola	THBO	0	0	0		0		0	
	Granel mineral		0	0	0		0		0	
	Otros fluidos		0	0	0		0		0	
	Contenedores	CHBO	0	0	0		0		0	
	Vehículos	UHBO	75	0	0	100	100		100	
Productividad en muelle	Carga general suelta	0	0	0	0		0		0	
	Carga general contenerizada	0	0	0	0		0		0	
	Granel agrícola	THBM	0	0	0		0		0	
	Granel mineral		0	0	0		0		0	
	Otros fluidos		0	0	0		0		0	
	Contenedores	CHBM	0	0	0		0		0	
	Vehículos	UHBM	58	0	0	77	77		77	
Ocupación de muelles	Cruceros	Porcentaje	2%	2%	2%	1%	0%		4%	
	Turismo náutico de cabotaje	Porcentaje	0%	0%	0%	0%	0%		0%	



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL



6. Indicadores de eficiencia

Índice	Variable	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Programado vs realizado	Construcción de muelles	0	0	0	0
	Construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Dragado de construcción	0	0	0	0
	Conservación de muelles	0	0	0	0
	Conservación de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	0	0	0	0
	Accidentes por operación de atraque y desatraque				
	Costo por tonelada				
	Costo por empleado				
	Ingresos por número de empleados				
Realizado	Ingresos por tonelada				



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL



7. Presupuesto de ASIPONA

(pesos)

Rubro	Meta 2025	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	22,005,466	2,418,876	6,438,199	5,501,368	0	6,976,626	0	7,108,597	0
Ingresos por Infraestructura	18,000,000	1,417,509	4,421,503	4,677,002		5,905,259		6,000,230	
Ingresos por Arrendamiento	0	0	663,035	0		0			
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	1,812,700	453,175	511,588	453,175		453,175		453,175	
Ingresos por Venta de Terrenos	0	0	0	0		0			
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA)	2,192,766	548,192	842,093	371,191		618,192		655,192	
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	29,953,017	13,888,254	3,464,776	7,620,280	0	4,356,230	0	4,088,253	0
Ingresos por recuperación de seguros	15,600,000	10,300,000	0	4,032,026		767,974		500,000	
Tarifa de Seguridad	0	0	0	0		0			
Otros Productos	500,000	124,998	1,520	125,000		125,001		125,001	
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	13,853,017	3,463,256	3,463,256	3,463,254		3,463,255		3,463,252	
Actualizaciones	0	0	0	0		0		0	
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL DE INGRESOS	51,958,483	16,307,130	9,902,975	13,121,648	0	11,332,856	0	11,196,850	0
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	46,962,525	14,312,734	2,386,545	12,088,090		10,328,842		10,232,859	
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	4,995,959	1,994,396	2,493,072	1,033,558		1,004,014		963,991	
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	0	0	5,023,359	0	0	0	0	0	0
PARTIDAS EXTRAORDINARIA y OTROS GASTOS	0	0	0	0	0	0			
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	0	0	5,023,359	0	0	0	0	0	0
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	0	0	0	0	0	0			
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	0	0	5,023,359	0	0	0	0	0	0
Total de ISR, IETU, PTU	0	0	0	0	0				
RESULTADO NETO	0	0	5,023,359	0	0	0	0	0	0



**ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL**