

Programa Operativo Anual
2024



Programado 2024

Administración del Sistema Portuario Nacional Acapulco

Fecha

10 enero 2025 (4to trimestre)

Responsable Coordinador del POA

Nombre	Misael Gordillo Martínez
Cargo	Gerente de Operaciones e Ingeniería
Teléfono	744 462 5551
Extensión	-
Celular	
Correo electrónico	goperaciones@puertoacapulco.com.mx



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL

POA 2024

Contenido

- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)
Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Presupuesto de la ASIPONA



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL

Administración del Sistema Portuario Nacional Acapulco

Programado 2024

Programado 2024



PUERTOS Y MARINA MERCANTE



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección.	Actualización de Reglas de Operacion	Autorización	1	0	0	1	0	0	0	0	1
Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección.	Obtener autorización de Recinto fiscalizado	Autorización	1	1	0	0	0	0	0	0	1
Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección.	Certificación trinorma SGI	Certificación	1	0	0	0	0	0	0	1	0
Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección.	Formulación de mecanismos para fortalecer la operación portuaria de cruceros en la comunidad.	Mecanismos	4	1	0	1	1	1	1	1	1
Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección.	Promoción y reactivación de la Ruta Mesoamericana.	Eventos	4	1	0	1	1	1	1	1	0
Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección.	Promover el Cabotaje Transporte Marítimo de Corta Distancia.	Eventos	3	0	0	1	2	1	2	1	0



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Elevar el valor del espacio portuario mediante la creación de nuevos negocios, que promuevan el desarrollo de nueva infraestructura y de una oferta turística comercial diferenciada, de calidad y competitiva.	Sustitución de Permisos por Contratos de Cesión parcial de Derechos y Obligaciones. Celebración de Contratos de Prestación de Servicios Portuarios y Conexos	Contrato	23	20	9	3	3	0	1	0	0
Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Regularizar el Recinto Portuario mejorando la distribución o zonificación de áreas tratando de aprovechar mejor el espacio existente.	Celebración de Contratos de Cesión Parcial de derechos y Obligaciones	Contrato	3	1	0	1	0	1	0	0	1
Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Ofertar nuevos productos turístico-portuario y comercial que mejoren la posición del puerto en los mercados turísticos nacional e internacional.	Ruta Mesoamericana	Producto	4	2	0	1	2	1	0	0	1
Mantener y modernizar la infraestructura portuaria y turística comercial, para mejorar la competitividad y dar mayor valor a los activos del puerto.	Mantener y modernizar la infraestructura y servicios destinados a cruceros, pasajeros y demás usuarios del puerto.	Rehabilitación de la Terminal de Cruceros	Rehabilitación	1	1	0	0	0	0	0	0	0
Mantener y modernizar la infraestructura portuaria y turística comercial, para mejorar la competitividad y dar mayor valor a los activos del puerto.	Impulsar una mayor inversión para construir infraestructura y prestar servicios portuarios, que atiendan la demanda.	Elaborar las bases de concurso para el desarrollo de los predios de reserva portuaria.	Documento	3	1	0	1	1	1	2	0	0
Favorecer un mejor ambiente de negocios del Puerto, para atraer inversiones e incrementar la competitividad de Acapulco.	Mejorar la coordinación entre la comunidad portuaria para ampliar la oferta turística y elevar la calidad de los servicios.	Celebración de Comité Local de Cruceros	Acuerdo	4	1	1	1	1	1	1	1	1
Favorecer un mejor ambiente de negocios del Puerto, para atraer inversiones e incrementar la competitividad de Acapulco.	Promover los mecanismos de seguridad y protección civil a los pasajeros en los destinos turísticos.	Celebración de Comité de operaciones.	Acuerdo	4	1	1			1	3	1	3



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL



1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Favorecer un mejor ambiente de negocios del Puerto, para atraer inversiones e incrementar la competitividad de Acapulco.	Promover la creación y operación de nuevas rutas de cruceros y la incorporación del Puerto de Acapulco en otras rutas con objeto de impulsar la complementariedad entre los puertos mexicanos del litoral del Océano Pacífico.	Ruta Mesoamericana y Ruta del Pacífico	Acuerdo	2	1	1	0	0	1	1	0	1
Diversificar el comercio marítimo aprovechando la infraestructura instalada en el Puerto.	Facilitar el comercio exterior, mediante la creación de un recinto fiscalizado.	Obtener la autorización de Recinto fiscalizado ante la ANAM	Autorización	1	0	0	1	0	0	0	0	1
Diversificar el comercio marítimo aprovechando la infraestructura instalada en el Puerto.	Recuperar las rutas de exportación de automóviles mediante la oferta de ventajosas competitivas.	Celebración de Contrato de Maniobras para Vehículos	Contrato	2	1	1	0	0	1	0	0	1
Diversificar el comercio marítimo aprovechando la infraestructura instalada en el Puerto.	Fomentar el transporte marítimo de corta y mediana distancia.	Participación en Ferias y Exposiciones	Promoción	1	0	0	1	2	0	0	0	0



**ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL**



2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA

(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2024		Trimestre											
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
						Programado	Modificado	Ejercido									
			Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL

**2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)**

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2024	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total				2,510,000	0	0	0	0	0	0	2,510,000	2,510,000
JAR INFRAESTRUCTURA MARINA S.A DE C.V	Inversión en Pensión de Yates.	Bodega Equipos de operación Sistema de Almacenaje de Embarcaciones	ASIPONAACA0 1-002/24	850,000	0	0	0	0	0	0	850,000	850,000
JAR INFRAESTRUCTURA MARINA S.A DE C.V	Inversión en Gasolinera	Infraestructura de maniobra Dispensario de despacho Instalaciones eléctricas Cuarto de residuos y bodega	ASIPONAACA0 1-001/24	1,450,000	0	0	0	0	0	0	1,450,000	1,450,000
JAR INFRAESTRUCTURA MARINA S.A DE C.V	Inversión en Atracadero	Inversiones en la infraestructura del atracadero.	ASIPONAACA0 1-003/24	210,000	0	0	0	0	0	0	210,000	210,000



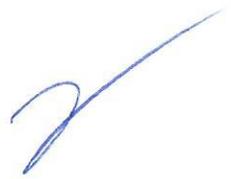
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL

3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
 (pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2024		Trimestre											
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total				12,716,801	0	25,000	0	86,270	372,594	0	322,644	9,168,492	0	11,201,243	25,000	0	3,581,681
Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección.	Ejecución de programa anual de mantenimiento	Todas las áreas	100,000	100,000	0	25,000	0	86,270	25,000	0	0	25,000	0	0	25,000	0	302,568
Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección.	Rehabilitación primera etapa por daños derivados del Huracán OTIS	7PuE 8PuE	S/C	\$ 9,491,085.78	0	0	0	0	\$ 347,593.57	0	\$ 322,643.77	\$ 9,143,492.21	0	\$ 11,201,243.45	0	0	0
Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección.	REHABILITACION DEL EDIFICIO ADMINISTRATIVO SEGUNDA ETAPA, DERIVADO DE LOS DAÑOS CAUSADOS POR EL HURACAN OTIS EL 24 Y 25 DE OCTUBRE DE 2023	8PuE	S/C	\$3,125,715.46	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,279,113



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
 PORTUARIO NACIONAL
 MARINA
 DIRECCIÓN
 GENERAL





3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2024	Trimestre								
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	
Total:				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
					0	0	0	0	0	0	0	0	0

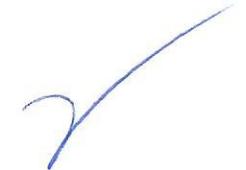


ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL

4. Metas de movimiento portuario

Concepto	Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre								
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	
Carga comercial	Carga general suelta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Contenerizada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel agrícola	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel mineral	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Otros fluidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Carga general suelta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Contenerizada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel agrícola	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel mineral	9	0	0	3	0	3	0	3	0	0
	Otros fluidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Petróleo y derivados	Toneladas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Arribos	70	17	15	17	17	18	17	18	23	0
Vehículos	Arribos	10	0	0	3	0	3	0	4	0	0
	Toneladas	16,500	0	0	4,950	0	4,950	0	6,600	0	0
	Unidades	10,000	0	0	3,000	0	3,000	0	4,000	0	0
Contenedores	TEUs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cruceros	Arribos	17	8	4	6	3	0	0	3	3	0
Transbordadores		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pasajeros de cruceros	Personas	56,100	26,400	8,385	19,800	1,098	0	0	9,900	5,061	0
Pasajeros de transbordadores		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0


 ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
 PORTUARIO NACIONAL
 MARINA
 DIRECCIÓN
 GENERAL



5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador	Unidad de medida	Cifra anual 2024	Trimestre								
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	
Productividad en operación	Carga general suelta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Contenerizada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel agrícola	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel mineral	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Otros fluidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Contenedores	CHBO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Vehículos	UHBO	75	0	0	100	0	100	0	100	0
Productividad en muelle	Carga general suelta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Carga general contenerizada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel agrícola	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel mineral	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Otros fluidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Contenedores	CHBM	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Vehículos	UHBM	58	0	0	77	0	77	0	77	0
Ocupación de muelles	Cruceros	Porcentaje	2%	4%	4%	3%	3%	0%	0%	1%	1%
	Turismo náutico de cabotaje	Porcentaje	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

6. Presupuesto de ASIPONA
(pesos)

Rubro	Meta 2024	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	17,617,840	6,965,110	3,058,263	3,550,910	3,092,040	3,550,910	6,384,982	3,550,910	3,486,729
Ingresos por Infraestructura	17,257,400	6,875,000	2,812,353	3,460,800	2,349,489	3,460,800	6,160,259	3,460,800	2,641,565
Ingresos por Arrendamiento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	360,440	90,110	0	90,110	323,232	90,110	358,563	90,110	183,910
Ingresos por Venta de Terrenos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA)	0	0	245,910	0	419,319	0	218,234	0	661,254
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	0	0	0	0	11,554,358	0	6,322,477	0	6,690,281
Ingresos por recuperación de seguros	0	0	0	0	11,500,000	0	5,990,131	0	0
Tarifa de Seguridad	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros Productos	0	0	0	0	54,358	0	332,346	0	89,060
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	0	0	0	0	0	0	0	0	6,601,220
Actualizaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL DE INGRESOS	17,617,840	6,965,110	3,058,263	3,550,910	14,646,398	3,550,910	13,059,533	3,550,910	10,177,010
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	31,316,372	7,829,093	28,376	7,829,093	7,404,337	7,829,093	11,835,411	7,829,093	15,837,763
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	200,000	50,000	3,468,267	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	-13,898,532	-913,983	-438,379	-4,328,183	7,192,062	-4,328,183	1,174,122	-4,328,183	-5,710,753
PARTIDAS EXTRAORDINARIA y OTROS GASTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	-13,898,532	-913,983	-438,379	-4,328,183	7,192,062	-4,328,183	1,174,122	-4,328,183	-5,710,753
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	-13,898,532	-913,983	0	-4,328,183	0	0	1,174,122	-4,328,183	-5,710,753
Total de ISR, IETU, PTU	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO NETO	-13,898,532	-913,983	0	-4,328,183	7,192,062	-4,328,183	1,174,122	-4,328,183	-5,710,753



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL