# Programa Operativo Anual
# 2024

ACAPULCO

ADMINISTRACION DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL

MARINA

| Programado 2024 | |
|---|---|
| **Administración del Sistema Portuario Nacional Acapulco** | |
| Fecha | 08 de octubre de 2024 (3er trimestre) |

| Responsable Coordinador del POA | |
|---|---|
| Nombre | Misael Gordillo Martínez |
| Cargo | Gerente de Operaciones e Ingeniería |
| Teléfono | 744 462 5551 |
| Extensión | - |
| Celular | |
| Correo electrónico | goperaciones@puertoacapulco.com.mx |

# POA 2024

## Contenido


1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)

2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)

Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)

3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA

3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios

4 Metas de movimiento portuario

5 Indicadores del desarrollo portuario

6 Presupuesto de la ASIPONA

**Administración del Sistema Portuario Nacional Acapulco**

**Programado 2024**

**Programado 2024**

## 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

| Objetivo estratégico PMDP | Meta PMDP | Unidad de medida | Meta 2024 | Trimestre | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Primer | | Segundo | | Tercer | | Cuarto | |
| | | | | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |
| Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección. | Actualización de Reglas de Operacion | Autorización | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección. | Obtener autorización de Recinto fiscalizado | Autorización | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección. | Certificacion trinorma SGI | Certificación | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | |
| Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección. | Formulación de mecanismos para fortalecer la operación portuaria de cruceros en la comunidad. | Mecanismos | 4 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección. | Promoción y reactivación de la Ruta Mesoamericana. | Eventos | 4 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección. | Promover el Cabotaje Transporte Marítimo de Corta Distancia. | Eventos | 3 | 0 | 0 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | |

Administración del Sistema Portuario Nacional Acapulco

Programado 2024

Programado 2024

## 1b. Acciones derivadas de líneas de acción

| Estrategia PMDP | Línea de acción PMDP | Acción | Unidad de medida | Meta 2024 | Trimestre | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Primer | | Segundo | | Tercer | | Cuarto | |
| | | | | | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |
| Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros. | Elevar el valor del espacio portuario mediante la creacion de nuevos negocios, que promuevan el desarrollo de nueva infraestructura y de una oferta turístico comercial diferenciada, de calidad y competitiva. | Sustitucion de Permisos por Contratos de Cesion parcial de Derechos y Obligaciones Celebracion de Contratos de Prestacion de Servicios Portuarios y Conexos | **Contrato** | **23** | 20 | 9 | 3 | 3 | 0 | 1 | | |
| Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros. | Regularizar elRecinto Portuario mejorando la distribución o zonificación de áreas tratando de aprovechar mejor el espacio existente. | Celebracion de Contratos de Cesión Parcial de derechos y Obligaciones | **Contrato** | **3** | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | | |
| Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros. | Ofertar nuevos producto turístico-portuario y comercial que mejoren la posición del puerto en los mercados turísticos nacional e internacional | Ruta Mesoamericana | **Producto** | **4** | 2 | 0 | 1 | 2 | 1 | 0 | | |
| Mantener y modernizar la infraestructura portuaria y turística comercial, para mejorar la competitividad y dar mayor valor a los activos del puerto. | Mantener y modernizar la infraestructura y servicios destinados a cruceros, pasajeros y demás usuarios del puerto. | Rehabilitacion de la Terminal de Cruceros | **Rehabilitacion** | **1** | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| Mantener y modernizar la infraestructura portuaria y turística comercial, para mejorar la competitividad y dar mayor valor a los activos del puerto. | Impulsar una mayor inversión para construir infraestructura y prestar servicios portuarios, que atiendan la demanda. | Elaborar las bases de concurso para el desarrollo de los predio de reseva portuaria. | **Documento** | **3** | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 2 | | |
| Favorecer un mejor ambiente de negocios del Puerto, para atraer inversiones e incrementar la competitividad de Acapulco. | Mejorar la coordinación entre la comunidad portuaria para ampliar la oferta turística y elevar la calidad de los servicios. | Celebracion de Comite Local de Cruceros | **Acuerdo** | **4** | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| Favorecer un mejor ambiente de negocios del Puerto, para atraer inversiones e incrementar la competitividad de Acapulco. | Promover los mecanismos de seguridad y protección civil a los pasajeros en los destinos turísticos. | Celebracion de Comité de operaciones | **Acuerdo** | **4** | 1 | 1 | 1 | 3 | 1 | 3 | 1 | |

Administración del Sistema Portuario Nacional Acapulco

Programado 2024

Programado 2024

## 1b. Acciones derivadas de líneas de acción

| Estrategia PMDP | Línea de acción PMDP | Acción | Unidad de medida | Meta 2024 | Trimestre | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Primer | | Segundo | | Tercer | | Cuarto | |
| | | | | | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |
| Favorecer un mejor ambiente de negocios del Puerto, para atraer inversiones e incrementar la competitividad de Acapulco. | Promover la creación y operación de nuevas rutas de cruceros y la incorporación del Puerto de Acapulco en otras rutas con objeto de impulsar la complementariedad entre los puertos mexicanos del litoral del Océano Pacífico. | Ruta Mesoamericana y Ruta del Pacifico | **Acuerdo** | **2** | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | | |
| Diversificar el comercio marítimo aprovechando la infraestructura instalada en el Puerto. | Facilitar el comercio exterior, mediante la creación de un recinto fiscalizado. | Obtener la autorización de Recinto fiscalizado ante la ANAM | **Autorización** | **1** | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | | 0 | |
| Diversificar el comercio marítimo aprovechando la infraestructura instalada en el Puerto. | Recuperar las rutas de exportación de automóviles mediante la oferta de ventajas competitivas. | Celebracion de Contrato de Maniobras para Vehiculos | **Contrato** | **2** | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | | |
| Diversificar el comercio marítimo aprovechando la infraestructura instalada en el Puerto. | Fomentar el transporte marítimo de corta y mediana distancia. | Participacion en Ferias y Exposiciones | **Promoción** | **1** | 0 | 0 | 1 | 2 | 0 | 0 | | |

Administración del Sistema Portuario Nacional Acapulco

Programado 2024

Programado 2024

## 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (pesos)

| Objetivo estratégico PMDP | Meta de construcción y modernización | Ubicación de la obra | Clave de cartera | Meta 2024 | | Trimestre | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | Primer | | | Segundo | | | Tercer | | | Cuarto | | |
| | | | | Recursos propios | Recursos fiscales | Programado | Modificado | Ejercido | Programado | Modificado | Ejercido | Programado | Modificado | Ejercido | Programado | Modificado | Ejercido |
| | | | Total | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección | | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |

Administración del Sistema Portuario Nacional Acapulco

Programado 2024

Programado 2024

## 2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (pesos)

| Responsable | Meta de construcción y modernización | Ubicación de la obra | Número de registro | Meta 2024 | Trimestre | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Primer | | Segundo | | Tercer | | Cuarto | |
| | | | | | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido |
| | | | Total | 2,510,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,510,000 | 0 |
| JAR INFRAESTRUCTURA MARINA S.A DE C.V | Inversión en Pensión de Yates. | Bodega Equipos de operación Sistema de Almacenaje de Embarcaciones | ASIPONAACA01-002/24 | **850,000** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 850,000 | |
| JAR INFRAESTRUCTURA MARINA S.A DE C.V | Inversión en Gasolinera | Infraestructura de maniobra Dispensario de despacho Instalaciones eléctricas Cuarto de residuos y bodega | ASIPONAACA01-001/24 | **1,450,000** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,450,000 | |
| JAR INFRAESTRUCTURA MARINA S.A DE C.V | Inversión en Atracadero | Inversiones en la infraestructura del atracadero. | ASIPONAACA01-003/24 | **210,000** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 210,000 | |

Administración del Sistema Portuario Nacional Acapulco

Programado 2024

Programado 2024

## 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (pesos)

| Objetivo estratégico PMDP | Meta de mantenimiento | Ubicación de la obra | Clave de cartera | Meta 2024 | | Trimestre | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | Primer | | | Segundo | | | Tercer | | | Cuarto | | |
| | | | | Recursos propios | Recursos fiscales | Programado | Modificado | Ejercido | Programado | Modificado | Ejercido | Programado | Modificado | Ejercido | Programado | Modificado | Ejercido |
| | | | Total | 9,591,086 | 0 | 25,000 | 0 | 86,270 | 372,594 | 0 | 322,644 | 9,168,492 | 0 | 11,201,243 | 25,000 | 0 | 0 |
| Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección | Ejecución del programa anual de mantenimiento | Todas las áreas | 100,000 | **100,000** | **0** | 25,000 | 0 | 86,270 | 25,000 | 0 | 0 | 25,000 | 0 | 0 | 25,000 | | |
| Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección. | Rehabilitación primera etapa por daños derivados del Huracan OTIS | Edificio Administrativo Terminal de Vehículos | S/C | **$ 9,491,085.78** | **0** | 0 | 0 | 0 | $ 347,593.57 | 0 | $ 322,643.77 | $ 9,143,492.21 | 0 | $ 11,201,243.45 | 0 | | |

Administración del Sistema Portuario Nacional Acapulco

Programado 2024

Programado 2024

## 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (pesos)

| Responsable | Meta de mantenimiento | Ubicación de la obra | Número de registro | Meta 2024 | Trimestre | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Primer | | Segundo | | Tercer | | Cuarto | |
| | | | | | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido |
| | | | Total | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

0 0 0 0 0 0 0

**Administración del Sistema Portuario Nacional Acapulco**

**Programado 2024**

**Programado 2024**

## 4. Metas de movimiento portuario

| Concepto | | Unidad de medida | Meta 2024 | Trimestre | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Primer | | Segundo | | Tercer | | Cuarto | |
| | | | | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |
| Carga comercial | Carga general suelta | Toneladas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | Contenerizada | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | Granel agrícola | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | Granel mineral | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | Otros fluidos | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | Carga general suelta | Arribos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | Contenerizada | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | Granel agrícola | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | Granel mineral | | 9 | 0 | 0 | 3 | 0 | 3 | 0 | 3 | |
| | Otros fluidos | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Petróleo y derivados | | Toneladas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | | Arribos | 70 | 17 | 15 | 17 | 17 | 18 | 17 | 18 | |
| Vehículos | | Arribos | 10 | 0 | 0 | 3 | 0 | 3 | 0 | 4 | |
| | | Toneladas | 16,500 | 0 | 0 | 4,950 | 0 | 4,950 | 0 | 6,600 | |
| | | Unidades | 10,000 | 0 | 0 | 3,000 | 0 | 3,000 | 0 | 4,000 | |
| Contenedores | | TEUs | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Cruceros | | Arribos | 17 | 8 | 4 | 6 | 3 | 0 | 0 | 3 | |
| Transbordadores | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Pasajeros de cruceros | | Personas | 56,100 | 26,400 | 8,385 | 19,800 | 1,098 | 0 | 0 | 9,900 | |
| Pasajeros de transbordadores | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |

Administración del Sistema Portuario Nacional Acapulco

Programado 2024

Programado 2024

## 5. Indicadores del desarrollo portuario

| | Indicador | Unidad de medida | Cifra anual 2024 | Trimestre | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Primer | | Segundo | | Tercer | | Cuarto | |
| | | | | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |
| Productividad en operación | Carga general suelta | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | Contenerizada | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | Granel agrícola | THBO | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | Granel mineral | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | Otros fluidos | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | Contenedores | CHBO | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | Vehículos | UHBO | 75 | 0 | 0 | 100 | 0 | 100 | 0 | 100 | |
| Productividad en muelle | Carga general suelta | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | Carga general contenerizada | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | Granel agrícola | THBM | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | Granel mineral | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | Otros fluidos | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | Contenedores | CHBM | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | Vehículos | UHBM | 58 | 0 | 0 | 77 | 0 | 77 | 0 | 77 | |
| Ocupación de muelles | Cruceros | Porcentaje | 2% | 4% | 4% | 3% | 3% | 0% | 0% | 1% | |
| | Turismo náutico de cabotaje | Porcentaje | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |

Administración del Sistema Portuario Nacional Acapulco

Programado 2024

Programado 2024

## 6. Presupuesto de ASIPONA (pesos)

| Rubro | Meta 2024 | Trimestre | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Primer | | Segundo | | Tercer | | Cuarto | |
| | | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido |
| **INGRESOS ORDINARIOS** | **17,617,840** | **6,965,110** | **3,058,263** | **3,550,910** | **3,092,040** | **3,550,910** | **6,384,982** | **3,550,910** | **0** |
| Ingresos por Infraestructura | **17,257,400** | 6,875,000 | 2,812,353 | 3,460,800 | 2,349,489 | 3,460,800 | 6,160,259 | 3,460,800 | |
| Ingresos por Arrendamiento | **0** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| Ingresos por Cesión Parcial de Derechos | **360,440** | 90,110 | 0 | 90,110 | 323,232 | 90,110 | 358,563 | 90,110 | |
| Ingresos por Venta de Terrenos | **0** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA) | **0** | 0 | 245,910 | 0 | 419,319 | 0 | 218,234 | | |
| **INGRESOS EXTRAORDINARIOS** | **0** | **0** | **0** | **0** | **11,554,358** | **0** | **6,322,477** | **0** | **0** |
| Ingresos por recuperación de seguros | **0** | 0 | 0 | 0 | 11,500,000 | 0 | 5,990,131 | | |
| Tarifa de Seguridad | **0** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| Otros Productos | **0** | 0 | 0 | 0 | 54,358 | 0 | 332,346 | | |
| Subsidios y transferencias del Gobierno Federal | **0** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| Actualizaciones | **0** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| (Descuentos o Tarifas Promocionales) | **0** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| **TOTAL DE INGRESOS** | **17,617,840** | **6,965,110** | **3,058,263** | **3,550,910** | **14,646,398** | **3,550,910** | **13,059,533** | **3,550,910** | **0** |
| TOTAL COSTO DE OPERACIÓN | **31,316,372** | 7,829,093 | 28,376 | 7,829,093 | 7,404,337 | 7,829,093 | 11,835,411 | 7,829,093 | |
| TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN | **200,000** | 50,000 | 3,468,267 | 50,000 | 50,000 | 50,000 | 50,000 | 50,000 | |
| **UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN** | **-13,898,532** | **-913,983** | **-438,379** | **-4,328,183** | **7,192,062** | **-4,328,183** | **1,174,122** | **-4,328,183** | **0** |
| PARTIDAS EXTRAORDINARIA y OTROS GASTOS | **0** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| **UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS** | **-13,898,532** | **-913,983** | **-438,379** | **-4,328,183** | **7,192,062** | **-4,328,183** | **1,174,122** | **-4,328,183** | **0** |
| RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO | **0** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| **RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU** | **-13,898,532** | **-913,983** | **0** | **-4,328,183** | **0** | **-4,328,183** | **1,174,122** | **-4,328,183** | **0** |
| Total de ISR, IETU, PTU | **0** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| **RESULTADO NETO** | **-13,898,532** | **-913,983** | **0** | **-4,328,183** | **7,192,062** | **-4,328,183** | **1,174,122** | **-4,328,183** | **0** |