2024-2029

PMDP

PROGRAMA MAESTRO DE DESARROLLO PORTUARIO ASIPONA ACAPULCO

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL ACAPULCO, S.A. DE C.V.

MARINA
SECRETARÍA DE MARINA

Contenido

Presentación 2
1. Recursos y competitividad del Puerto de Acapulco 4
1.1 Alcance legal del PMDP 4
1.2 Infraestructura portuaria 9
1.3 Comunidad Portuaria 14
1.4 Vocación del Puerto, área de influencia y conectividad 20
2. Diagnóstico y retos de desarrollo del Puerto de Acapulco 28
2.1 Análisis de la conectividad del Puerto 28
2.2 El mercado de cruceros en México y Acapulco. 30
2.3 Movimiento portuario de automóviles 40
2.4 Perspectiva de la demanda de buque tanques 56
2.5 Análisis de la demanda de cemento 63
2.6 Análisis de la oferta 69
3. Estrategia para el desarrollo portuario del Puerto de Acapulco 79
3.1 Visión y misión del Puerto de Acapulco 80
3.2 Metas e indicadores 82
3.3 Zonificación maestra para el desarrollo portuario 84
3.4 Proyectos portuarios 86

SECRETARIA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCION GENERAL DE PUERTOS

GOBIERNO DE MÉXICO | MARINA
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS
OF. 0843/2024
29 FEB. 2024
AUTORIZADO
DIRECCIÓN DE DESARROLLO PORTUARIO

ACAPULCO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

Presentación

El Puerto de Acapulco históricamente ha sido un centro turístico de importancia nacional e internacional, operando adicionalmente como plataforma para el movimiento de carga automotriz de exportación. El Puerto está en condiciones adecuadas de operación; actualmente enfrenta fuertes retos para recuperar el nivel de operaciones que tuvo en décadas pasadas y para establecer nuevas metas de actividad, que permitan dinamizar su economía que impacten positivamente en el desarrollo regional aumentando la creación de empleos directos e indirectos con la finalidad de mejorar las condiciones de vida de su población.

La reestructuración del turismo mundial de cruceros y en especial, los problemas de inseguridad en el Puerto, causaron una fuerte reducción de arribo de buques y pasajeros de cruceros en la última década, situación que tuvo su punto de inflexión en el segundo semestre de 2020 y hasta finales del año de 2021, cuando se registró una nula actividad en la recepción de esos buques, como consecuencia de la pandemia de COVID-19, que a nivel mundial generó una grave crisis económica e importantes pérdidas de empleos.

Los días 24 y 25 de octubre de 2023, el Puerto de Acapulco fue golpeado por el huracán Otis, categoría 5, que causó daños severos a la infraestructura de la ciudad y municipios aledaños, por lo que fue emitida una declaratoria de desastre natural. Se estima que el meteoro dañó el 80% de las instalaciones hoteleras y el 90% de las dedicadas al turismo náutico, además de devastar la zona urbana. Las afectaciones a la infraestructura portuaria fueron notables, causando daños severos en las oficinas de la ASIPONA, desprendimiento de losas de rodamiento en muelles, caída de fachadas de almacenes y destrucción del señalamiento marítimo. Esto ha generado la suspensión de la temporada de cruceros, obligando a las navieras a reprogramar sus rutas. Se espera que, a mediados de diciembre de este año, se tengan las condiciones suficientes para el retorno de los cruceros y que en el primer trimestre del año se concluya la restauración de las instalaciones, para el inicio del comercio exterior de vehículos.

Por otra parte, la infraestructura especializada para operar autos que ofrece el Puerto de Lázaro Cárdenas y la mejor conectividad terrestre que este puerto y los de Mazatlán y Manzanillo tienen con los centros de producción y de distribución de estos productos en el país, ha generado que las exportaciones e importaciones de vehículos se concentren por esos puertos, con lo cual el Puerto de Acapulco, básicamente atiende exportaciones de automóviles de las plantas ubicadas en los estados de Puebla y Morelos; aunado a lo anterior, la industria mundial de autos registra una acelerada reestructuración hacia la producción de vehículos eléctricos e híbridos para evitar la contaminación y cuidado del planeta, por lo que, en consecuencia, se está presentando una contracción en el mercado de automóviles que usan combustibles derivados del petróleo. Al perder dinamismo esta industria se viene a reflejar en un menor movimiento de esta carga en el Puerto.

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE ASIPONAS

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL
ASIPONA ACP

Debido a lo anterior, las dos líneas de actividad que venía atendiendo el Puerto, en los últimos años cayeron drásticamente, por la presentación de la pandemia del COVID-19 en 2020 que se extendió hasta el año de 2021, presentándose una inactividad casi total, generando que, en este período de tiempo, la operación de cruceros fuese nula y el movimiento de carga mínimo.

Para superar esta situación, a partir del inicio del año de 2022 autoridades del Gobierno Federal, conjuntaron acciones para reactivar entre otros aspectos, el denominado turismo de cruceros, con tarifas y servicios competitivos de diversa índole, tarifas atractivas en los servicios portuarios y nuevos productos turísticos. Como parte de éste cúmulo de políticas públicas, para dar cumplimiento a lo establecido en el Título de Concesión, se formula el Programa Maestro de Desarrollo Portuario (PMDP), con el propósito de adecuarlo a la nueva situación de mercado y promocionar el puerto, estableciendo nuevos objetivos que tomen en consideración la realidad actual, para proyectar su crecimiento sostenido durante los próximos veinte años, con estrategias turísticas y comerciales, que vengan a dinamizar las actividades portuarias, posicionando a este Puerto como una ventana de oportunidades por su ubicación, infraestructura y cercanía al Valle de México y otros estados del centro del país y, al mismo tiempo, generar una política de promoción de los cruceros aprovechando la marca de Acapulco, reconocida a nivel mundial.

La ASIPONA debe de concentrar todos sus esfuerzos y acciones en aprovechar adecuadamente el espacio portuario e incrementar la generación de valor. A partir de ahí, elevar el valor del espacio portuario mediante la creación de nuevos negocios, que promuevan el desarrollo de nueva infraestructura y de una oferta turístico comercial diferenciada, de calidad y competitiva. A su vez, ofertar nuevos productos turístico-portuarios y comerciales que mejoren la posición del puerto en los mercados turísticos nacional e internacional, manteniendo y modernizando la infraestructura y servicios destinados a cruceros, pasajeros y demás usuarios del puerto. También se deberá impulsar una mayor inversión para construir infraestructura y prestar servicios portuarios, que atiendan la demanda y mejorar la coordinación entre la comunidad portuaria para ampliar la oferta turística y elevar la calidad de los servicios. Por otro lado, mediante la creación de un recinto fiscalizado se facilitará el comercio exterior y se recuperarán las rutas de exportación de automóviles mediante la oferta de ventajas competitivas.

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

ACAPULCO

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL

1. Recursos y competitividad del Puerto de Acapulco

En cumplimiento de la Ley de Puertos y su Reglamento, el presente Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Acapulco 2024-2029, define los objetivos y estrategias orientadas a que durante los próximos años el Puerto genere, conforme a sus vocaciones, una oferta eficiente de infraestructura y servicios portuarios y turísticos, desarrolle nuevas actividades, atraiga inversiones y eleve su competitividad, con base en el trabajo coordinado de su comunidad portuaria y orientado a resultados en beneficio de la población y de la economía de su zona de influencia y del propio Puerto.

El Programa Maestro de Desarrollo Portuario del Puerto de Acapulco 2024-2029 que se presenta, tiene como propósito garantizar la eficiente operación del Puerto, desarrollar nuevas vocaciones con el manejo de nuevas cargas y tráficos para asegurar su desarrollo a largo plazo, bajo condiciones de sustentabilidad económica, social, ambiental y financiera. Con ello, se busca contribuir a que este Puerto se convierta en una ventana de oportunidades logísticas con el centro del país, que permita generar las condiciones para proporcionar apoyos en obras y actividades diversas, que se refleje en un mayor bienestar social y económico de su población, detonando la creación de más y mejores empleos.

El presente Programa describe, en una primera parte, la situación del puerto. En un segundo capítulo, presenta un diagnóstico de la posición del puerto en sus mercados relevantes y su capacidad de servicio. En una tercera parte, se plantea la visión del puerto, su objetivo estratégico y las metas de inversión y desarrollo portuario.

SECRETARIA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCION GENERAL DE PUERTOS

1.1 Alcance legal del PMDP

El presente PMDP da cumplimiento a las disposiciones de los artículos 41 de la Ley de Puertos y 39 de su Reglamento, y a lo previsto en el Título de Concesión otorgado por la Secretaría de Marina, por lo que identifica y justifica los destinos, usos y modos de operación de las diferentes zonas del puerto.

Este PMDP se alinea con las atribuciones de la SEMAR, de llevar a cabo las acciones para el cumplimiento del objetivo prioritario 4 del Programa Sectorial de Comunicaciones y Transportes 2020-2024 (PSCyT) "Consolidar la red de infraestructura portuaria y a la marina mercante como detonadores de desarrollo regional, mediante el establecimiento de nodos industriales y centros de producción alrededor de los puertos y mejorando la conectividad multimodal para fortalecer el mercado interno regional". A su vez, la mejora en la operación de los puertos y la actividad económica que se desarrolla por vía marítima contribuye al propósito de "Economía", del PND 2019- 2024.

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

Como lo dispone la Ley de Puertos, los contratos de cesión parcial de derechos y de prestación de servicios portuarios y conexos celebrados por la ASIPONA en el puerto y que están previstos en este PMDP así como, los cesionarios o prestadores de servicios potenciales que conforme a este PMDP se llegaran a presentar para entrar en

funciones durante su vigencia, no se les confieren derechos de exclusividad, ni privilegios o condiciones especiales de explotación, por lo cual se podrán otorgar uno u otros, a favor de terceras personas para que exploten en igualdad de circunstancias, número y características técnicas, áreas o servicios idénticos o similares, sin ninguna limitación, salvo aquellas previstas en la normatividad nacional portuaria y la que rigen en materia comercial, industrial y turística.

Los cesionarios y/o prestadores de servicios en el Recinto Portuario a cargo de la ASIPONA, cuentan con todos los medios, procedimientos y recursos que establece la normatividad nacional e internacional, para contravenir cualquier disposición o medida que incluya este PMDP y que consideren a su juicio, que es contraria a los principios de competencia, calidad y eficiencia o bien, que restrinja el desarrollo del puerto y/o que contravenga el interés público, correspondiendo a las autoridades competentes en la materia, emitir una decisión o sentencia que dirima estas controversias; en caso de obtener la razón en sus pretensiones jurídicas, estas disposiciones o medidas se entenderán como no válidas y por consiguiente no surtirán efectos a partir de la determinación de estas autoridades; en tal razón, la ASIPONA dará estricto cumplimiento a la resolución respectiva.

Este PMDP tendrá vigencia durante el periodo 2024-2029, de acuerdo con la autorización emitida por la Dirección General de Puertos de la Secretaría de Marina. La visión de desarrollo adoptada en este PMDP corresponde a un lapso de tiempo de 20 años como una línea de conducción programática, revisable por periodos de cinco años de acuerdo con la normatividad portuaria, lo cual constituye la perspectiva y herramienta de planeación a futuro con que cuenta esta ASIPONA y que sirven de sustento para la formulación de objetivos y estrategias a desarrollar para lograr sus metas.

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

La "Declaratoria por la que se establece la reversión a favor del Gobierno Federal de las obras, terminales, marinas e instalaciones que integran el Recinto Portuario de Acapulco, Guerrero", la cual fue publicada el 7 de julio de 2021 en el Diario Oficial de la Federación, en la que se dispuso, que el Título de Concesión original de fecha 30 de junio de 1994 y sus dos modificaciones, que fue otorgada a la Administración Portuaria Integral de Acapulco, S.A. de C.V., se daba por terminada con todas sus consecuencias legales y por consiguiente, la totalidad de los bienes, derechos, equipos e instalaciones destinados directamente a los fines de la Concesión, por virtud de esta Declaratoria pasaban a ser administrados directamente por la Federación, a través de la Secretaría de Marina, sin costo alguno y libres de todo gravamen, de conformidad con lo previsto en el artículo 36 de la Ley de Puertos.

Derivado de lo anterior, surgió la necesidad de constituir la Empresa de Participación Estatal Mayoritaria, denominada "Administración del Sistema Portuario Nacional Acapulco, S.A. de C.V.", cuyo objetivo es administrar el Recinto Portuario de Acapulco, Guerrero, otorgado por el Gobierno Federal a través de la Secretaría de Marina, que fue establecido en la Resolución publicada en el Diario Oficial de la Federación el 24 de noviembre de 2022. En su calidad de concesionario integral, la ASIPONA Acapulco tiene la responsabilidad de planear, programar y ejecutar las acciones necesarias para la promoción, operación y desarrollo del puerto, a fin de lograr su mayor eficiencia,

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL ACAPULCO
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

crecimiento y competitividad, así como formular el PMDP y someterlo a la autorización de la Secretaría de Marina.

Para lograr lo anterior, la Entidad podrá llevar a cabo todas las acciones que considere necesarias para la administración portuaria integral del Puerto de Acapulco, mediante el ejercicio de los derechos y obligaciones derivados de la concesión que el Gobierno Federal le otorgó para el uso, aprovechamiento y explotación de los bienes del dominio público de la Federación, la construcción de obras e instalaciones portuarias y la prestación de los servicios portuarios, así como la administración y explotación comercial, por cuenta propia o a través de terceros, de los bienes que integran su zona de desarrollo.

La concesión otorgada el 30 de agosto de 2023 a la ASIPONA Acapulco, tiene por objeto la administración portuaria integral del Recinto Portuario de Acapulco y Zona Federal Marítima, ubicados en el Municipio de Acapulco de Juárez, Estado de Guerrero. La superficie delimitada por el Recinto Portuario abarca 165,137.20 m^2, mientras que la superficie de agua en la Zona Federal Marítima ocupa 3.918,988.2986 m^2. Su distribución se plasma en la siguiente tabla.

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Tabla 1. Resumen de áreas del Recinto Portuario y Zona Federal Marítima

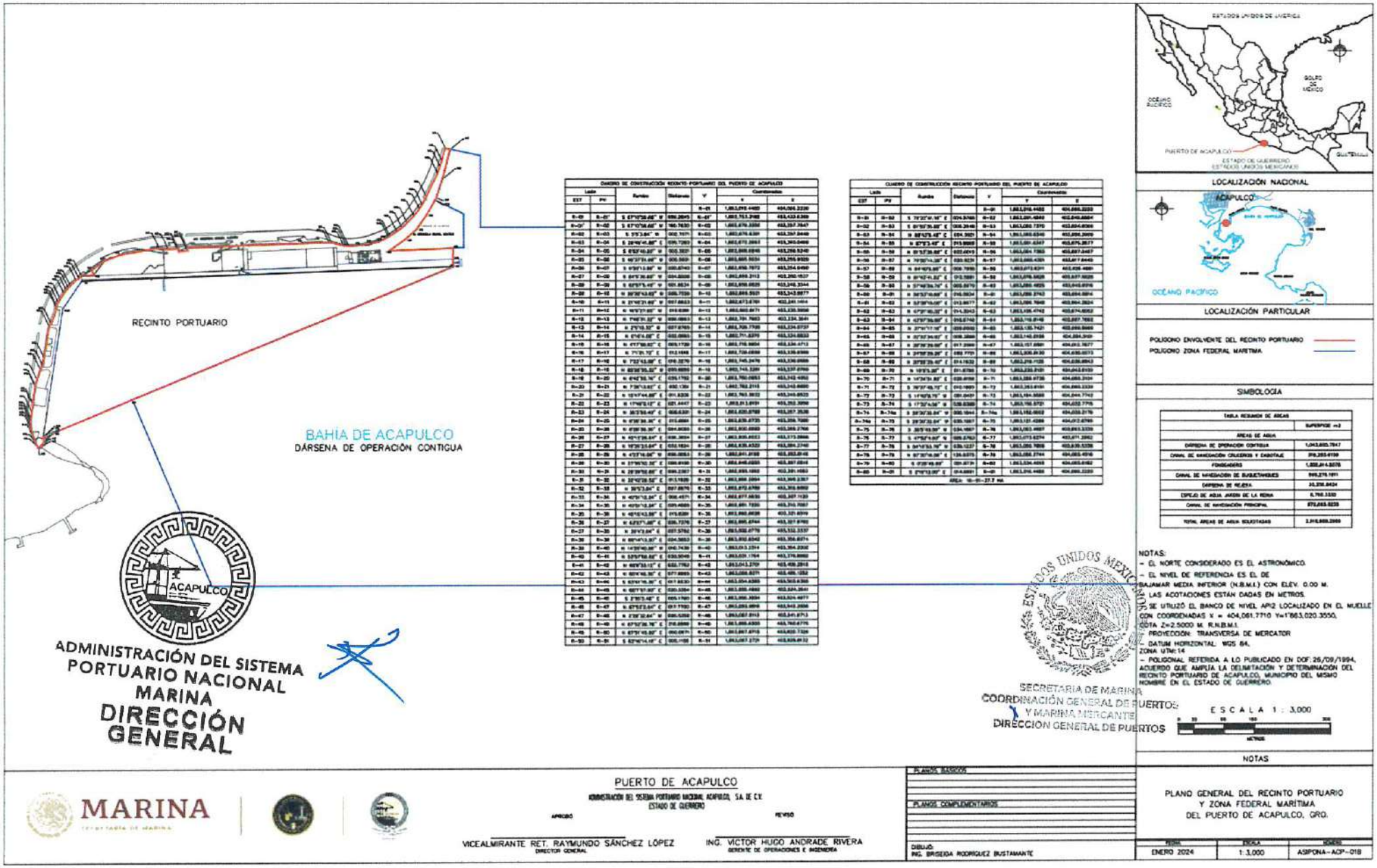
TABLA RESUMEN DE ÁREAS	
RECINTO PORTUARIO	SUPERFICIE m^2
SUPERFICIE TERRESTRE	48,361.59
SUPERFICIE MARÍTIMA	116,775.61
ZONA FEDERAL MARÍTIMA	
DÁRSENA DE OPERACIÓN CONTIGUA	1,043,805.78
CANAL DE NAVEGACIÓN CRUCEROS Y CABOTAJE	319,283.62
FONDEADERO	1,056,914.51
CANAL DE NAVEGACIÓN DE BUQUETANQUES	599,276.19
DÁRSENA DE REJERA	20,256.84
ESPEJO DE AGUA JARDÍN DE LA REINA	6,768.33
CANAL DE NAVEGACIÓN PRINCIPAL	872,683.02
TOTAL	**4,084,125.4900**

Fuente: Elaboración propia con información del Título de Concesión.

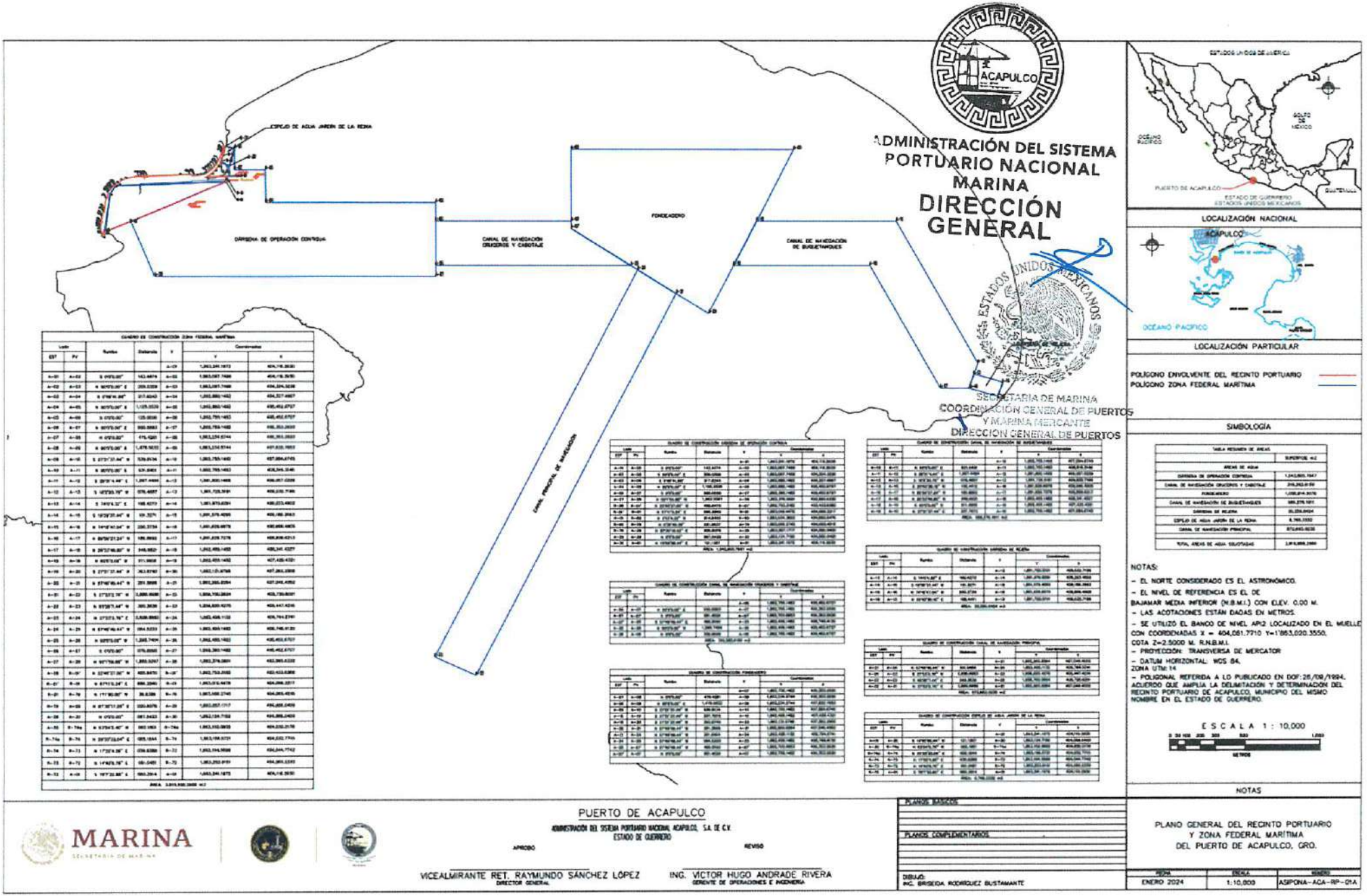
El área concesionada a la ASIPONA Acapulco se detalla en los siguientes planos del Recinto Portuario del Puerto de Acapulco y su Zona Federal Marítima.

ACAPULCO

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL



Plano 1. Plano General del Recinto Portuario de Acapulco.



Plano 2. Plano General Recinto Portuario y Zona Federal Marítima del Puerto de Acapulco.

1.2 Infraestructura *portuaria*

En este apartado, se describen los recursos de infraestructura portuaria con los que cuenta el Puerto de Acapulco, a la fecha de elaboración de este PMDP. El Plano de Instalaciones Portuarias del Puerto de Acapulco complementa la información presentada.

Acorde a su desarrollo histórico y a sus vocaciones portuarias, el Puerto dispone de infraestructura e instalaciones especializadas para las líneas de negocios de automóviles, cruceros, hidrocarburos y marinas turísticas. La infraestructura está en condiciones adecuadas de operación, se considera que la capacidad instalada es suficiente para atender la demanda de manejo de cruceros y de carga, que se calcula habrá en las próximas dos décadas.

Es importante señalar el huracán Otis, categoría 5, que impactó el municipio de Acapulco los días 24 y 25 de octubre de 2023, causo daños notables a la infraestructura del Puerto. El citado meteoro derribó el señalamiento marítimo, destruyó el muelle de tenders, desprendió secciones de la losa de rodamiento del muelle, arrasó con fachadas en la terminal de vehículos y causó grandes destrozos en las oficinas de la ASIPONA. Se espera que, con la activación del seguro de infraestructura, se restauren las instalaciones dañadas a principios de 2024, para volver a quedar como se señala a continuación.

SECRETARIA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL PORTUARIA

Obras de protección

En el puerto no existen obras de protección en virtud de que las áreas de navegación son protegidas por la bahía natural de Acapulco.

Señalamiento marítimo

El señalamiento marítimo del puerto cumple con su función de apoyo a la navegación segura de las embarcaciones y está conformado por los siguientes elementos:

- Baliza Oeste, de color verde y 6 m de altura.
- Baliza Este, de color rojo y 6 m de altura.
- Baliza de duque de alba, de color ámbar y 6 m de altura.

El señalamiento marítimo cumple con las normas internacionales de marcación clara y sistemática de las áreas de navegación para las embarcaciones, de la International Association of Lighthouse Authorities (IALA), la cual estandariza las características del boyado que delimita canales de navegación y aguas adyacentes.

Áreas de agua

A la fecha de elaboración de este PMDP, el Puerto de Acapulco cuenta con las siguientes áreas de agua para la navegación de las embarcaciones.

- Dársena de operación contigua
- Canal de navegación de cruceros y cabotaje
- Fondeadero
- Canal de navegación de buquetanques
- Dársena de rejera

ACAPULCO

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

- Canal principal de navegación

La Capitanía Regional de Puerto en abril de 2022, estableció los calados oficiales para los canales de navegación en -31.00 m y para la dársena de operación -24.00 m.

Obras de atraque

Actualmente, el Puerto de Acapulco cuenta con una banda de atraque, comprendida por dos muelles de usos múltiples, habilitados indistintamente para la atención de cruceros y el manejo de carga, lo que permite atender simultáneamente dos buques, en una longitud total de atraque de 406 m. Los calados oficiales de estos muelles son:

- Tramo 1, -8.80 m
- Tramo 2, -8.20 m

Se cuenta con un tercer tramo de 150 m de longitud con profundidad mínima de -5 m, que se utiliza para atraque de embarcaciones menores y embarque/desembarque de tenders.

El puerto dispone también de un atracadero de yates, un muelle flotante atenuador de oleaje de la estación de combustible, un muelle flotante para tenders, cuatro boyas de amarre y un duque de alba. Adicionalmente se cuenta con una banda de atraque localizada en el Malecón del Puerto, utilizada por embarcaciones turísticas.

Por otra parte, la terminal de PEMEX cuenta con un embarcadero y ganchos de amarre para el atraque de buque tanques en la rejera, con un calado de - 9.90 m.

SECRETARIA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCION GENERAL DE PUERTOS

Vialidades vehiculares

El Puerto de Acapulco limita con la principal vialidad de la ciudad. Cuenta con una adecuada conectividad terrestre y con accesos para vehículos de autotransporte de carga y de personas al Recinto Portuario, el cual dispone de 320 m de vialidades interiores para acceder a los muelles y áreas de almacenamiento.

Andadores peatonales

En el puerto existen andadores peatonales, dispuestos para los usuarios de los muelles destinados a la operación de carga y de cruceros, así como para los usuarios de la pensión para yates.

Edificios

Las principales edificaciones y construcciones disponibles para las actividades de turismo y manejo de autos, con las que cuenta actualmente el Puerto de Acapulco son:

- Edificio Administrativo ASIPONA Acapulco.
- Terminal de cruceros.

Además de edificaciones menores:

- Casetas y locales comerciales en el Malecón del Puerto.
- Estación de combustibles para yates.
- Subestaciones, cobertizos y tanque de agua.

ACAPULCO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

- Oficinas de la Aduana de Acapulco al interior de la Terminal Especializada de Vehículos.

Áreas de almacenamiento

El Puerto cuenta con una Terminal Especializada de Vehículos (Edificio 1) y un Estacionamiento Anexo (Edificio 2), que operan como almacenes para vehículos, también cuenta con una nave de concreto dividida en dos secciones, una parte se utiliza como pensión para yates y la otra como bodega de usos múltiples, además, existe una pequeña bodega que se utiliza como almacén de insumos de mantenimiento menor.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARIA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

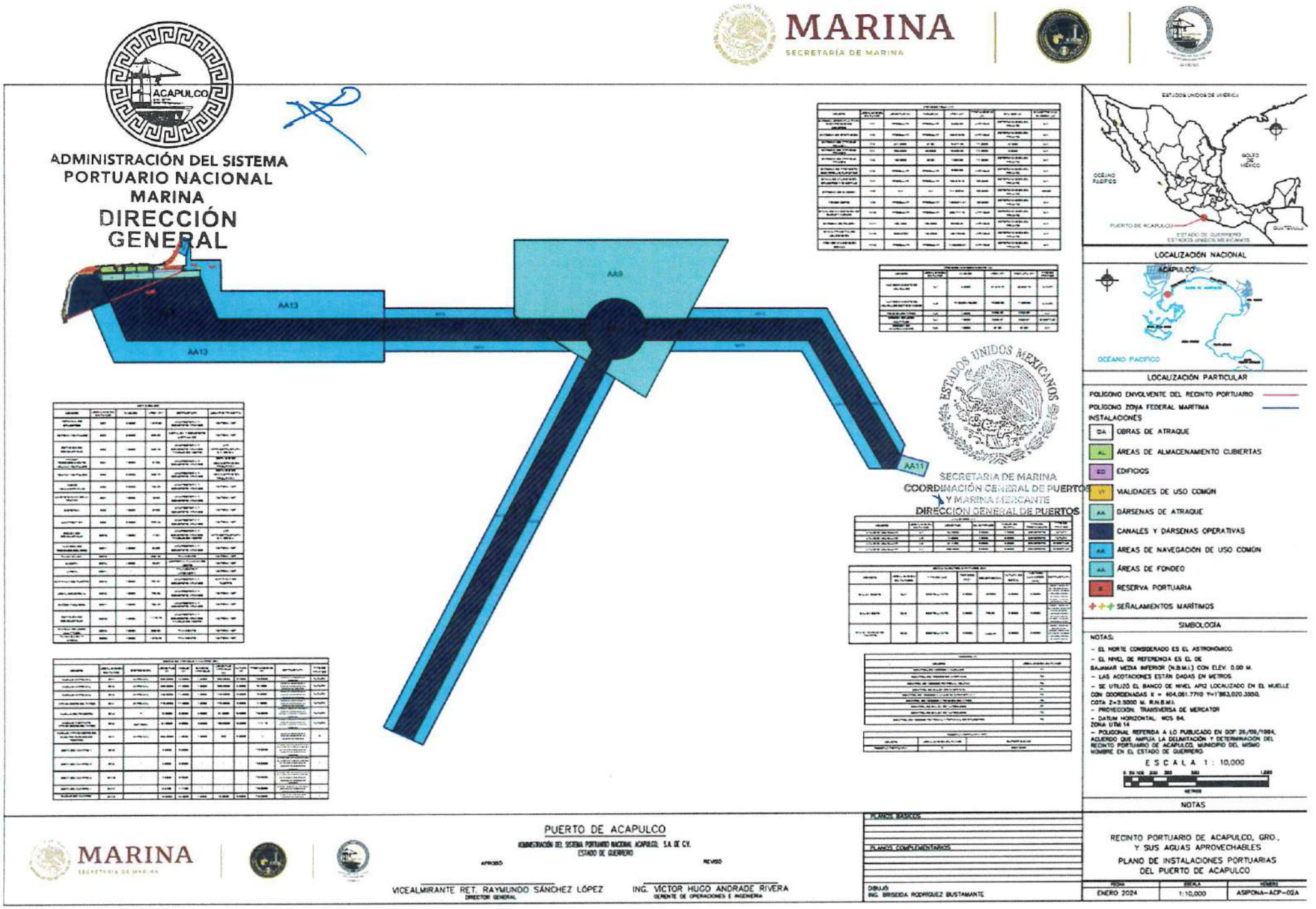
Tabla 2. Áreas de almacenamiento en el Recinto Portuario de Acapulco.

ÁREAS DE ALMACENAMIENTO (AL)					
NOMBRE	LOCALIZACIÓN EN PLANO	NIVELES	ÁREA (m²)	ÁREA ÚTIL (m²)	TIPO DE TRÁFICO
ALMACENAMIENTO DE VEHÍCULOS	AL1	5	31,842.72	30,820.72	ALTURA
ALMACENAMIENTO DE VEHÍCULOS EDIFICIO ANEXO	AL2	12 (SUBNIVELES)	12,800.00	11,520.00	ALTURA
PENSIÓN DE YATES	AL3	1	2,253.89	2,253.89	N/A
BODEGA DE USOS MÚLTIPLES	AL4	1	2,003.67	2,003.67	CABOTAJE
BODEGA DE MANTENIMIENTO	AL5	1	87.00	87.00	N/A

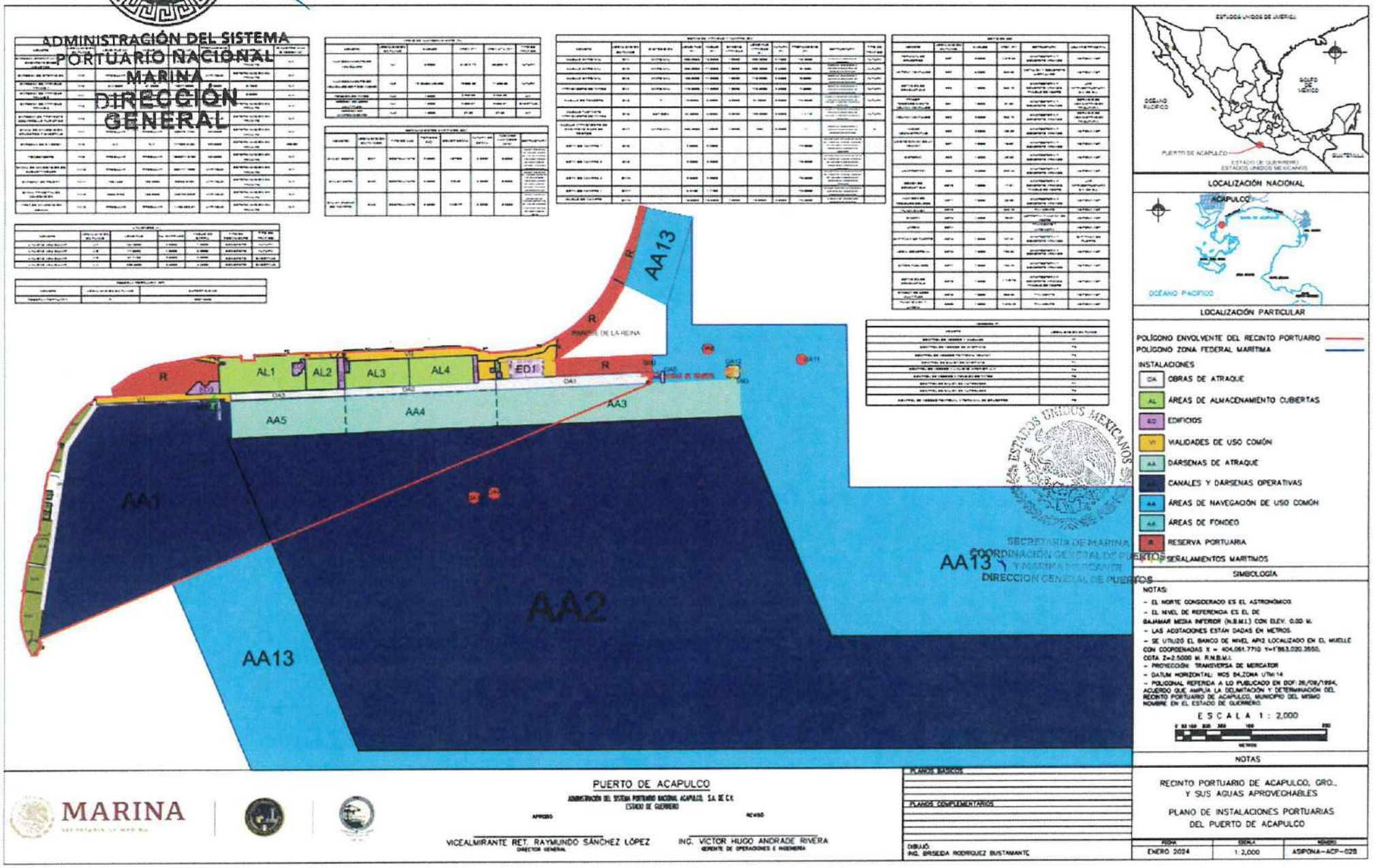
Fuente: Elaboración propia con datos del Recinto Portuario de Acapulco.

Los siguientes planos de instalaciones portuarias del Puerto de Acapulco se detallan la delimitación actual, cada una de las áreas que ocupa la infraestructura portuaria, así como sus correspondientes tablas descriptivas.

ACAPULCO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL



Plano 3. Plano General de Instalaciones Portuarias del Puerto de Acapulco.



Plano 4. Plano de instalaciones Portuarias Recinto Portuario de Acapulco.

1.3 Comunidad Portuaria

La comunidad portuaria del Puerto de Acapulco está integrada por autoridades, instituciones, cesionarios y prestadores de servicios portuarios y conexos.

Cesionarios

Tras la reversión de la Concesión del Recinto Portuario a la Secretaría de Marina, se extinguieron los contratos de cesión parcial de derechos y, en su caso, fueron sustituidos por permisos emitidos por la Dirección General de Puertos (DGP).

Actualmente ha llegado a su fin la vigencia de los permisos expedidos a la pensión para yates, al atracadero de yates y a la estación de combustible para embarcaciones de recreo, así como los permisos para uso de los locales de la terminal de cruceros.

Como se señala en la cláusula segunda del Título de Concesión, corresponde a esta ASIPONA hacer las gestiones necesarias para la Celebración de Contratos de Cesión Parcial de Derechos y Obligaciones (CCPDO), según corresponda.

Por otra parte, en lo referente a los cesionarios y permisionarios del Malecón del Puerto, solo se cuenta con información de los titulares de las áreas mencionadas, por lo que deberán realizarse las indagaciones correspondientes, a fin de conocer el estado real de cada contrato o permiso, estando atentos para realizar las sustituciones correspondientes, por Contratos de Cesión Parcial de Derechos y Obligaciones ante la ASIPONA Acapulco, en el momento en que concluya la vigencia de los Títulos de Concesión y de Permisos vigentes con base en el Transitorio Cuarto de la Ley de Puertos.

En la siguiente tabla, se presenta la lista de cesionarios que han mostrado interés en continuar sus negocios en el Recinto Portuario a través de un CCPDO.

Tabla 3. Potenciales Cesionarios para el Recinto Portuario de Acapulco.

CESIONARIOS				
CESIONARIO	CLAVE DE CESIONARIO	CLAVE DE ZONIFICACIÓN	SUPERFICIE M²	
			MARÍTIMA	TERRESTRE
JAR INFRAESTRUCTURA MARINA, S.A. DE C.V.	C001	1PaE		2,253.89
JAR INFRAESTRUCTURA MARINA, S.A. DE C.V.	C002	2PaE		624.60
JAR INFRAESTRUCTURA MARINA, S.A. DE C.V.	C003	3PaE	2,467.91	404.90
CESIONARIOS MALECÓN	C_MLC	22PaS	4,468.81	1,467.21

Fuente: Elaboración propia con datos de Recinto Portuario.

Permisionarios de la Terminal de Cruceros

Los permisionarios de la terminal de cruceros fueron notificados el día 15 de noviembre de 2023 por la DGP sobre la caducidad del procedimiento de renovación del permiso, de igual forma se les informó que si resultaba de su interés continuar operando el local comercial de la terminal de cruceros, deberán presentarse ante la ASIPONA Acapulco, a fin de negociar los términos de su permanencia en la misma.

SECRETARIA DE MARINA
COORDINACIÓN CENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCION GENERAL DE PUERTOS

ACAPULCO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL
ASIPONA ACAPULCO

En este sentido y con base al penúltimo párrafo de la Ley de Puertos, la ASIPONA Acapulco ha puesto a consideración de los locatarios la propuesta de contrato de uso correspondiente, por lo que actualmente están en proceso de firma.

ARTICULO 20.- Para la explotación, uso y aprovechamiento de bienes del dominio público en los puertos, terminales y marinas, así como para la construcción de obras en los mismos y para la prestación de servicios portuarios, sólo se requerirá de concesión, permiso o autorización que otorgue la Secretaría conforme a lo siguiente:

...Los concesionarios o cesionarios de terminales de cruceros y marinas, podrán a su vez celebrar con terceros, previa autorización de la Secretaría, contratos de uso, respecto de locales o espacios destinados a actividades relacionadas con el objeto de su concesión o contrato. En ningún caso, dichos contratos excederán los términos y condiciones de la concesión o contrato principal.

SECRETARIA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Tabla 4. Potenciales permisionarios de la Terminal de Cruceros del Puerto de Acapulco.

PERMISIONARIOS TERMINAL DE CRUCEROS		
EMPRESA	PROPIETARIO	SUPERFICIE m²
LOS GIRASOLES	MARIA DE LA LUZ LOPEZ CASTILLO	**10.46**
MAR&MAR	LAURA FERNANDA MALVAEZ LOPEZ	**10.35**
CAGIGAS ARTCO	JESUS RICARDO CAGIGAS NAVARRO	**10.35**
MEZCAL	VALERIA MARTÍNEZ SALAZAR	**10.35**
ACA GUTTY	MAURA ESTELA PEREZ GUTIERREZ	**10.35**
2 SOLES	JESUS RICARDO CAGIGAS NAVARRO	**10.35**
MEXICAN ALEBRIJES	JESUS RICARDO CAGIGAS NAVARRO	**10.35**
JOYERIA MARGARITAS	HILDA ELIZABETH MANJARREZ TALAVERA	**31.95**
ARTESANIAS ADELINA	LUISA ZAMUDIO AVILA	**10.35**
SANIDAD INTERNACIONAL	AUTORIDADES	
ADUANA/INM		
P&P	DORA MARTHA RUBIO GARCÍA	**28**
CIBERCAFÉ	LIBRE	
THE GALLERY	LIBRE	
FARMACI RMC	SERGIO NUÑEZ ROJO	**40**
LINDA DE TAXCO	HERLINDA CUEVAS MIRANDA	**19.64**
EMIL	JOSÉ VILAREAL NADER	**57.2**
JOYERÍA B&B	BLANCA ESTELA MASTACHE NUÑEZ	**60**
PACIFIC TOURS	LEOPOLDO JESÚS ABAROA CASO	**58.94**
BAR DAZYA	ADELA POZADA JAVIER	**18.62**
LINDA DE TAXCO	HERLINDA CUEVAS MIRANDA	**6**
LA CATRINA	JESUS RICARDO CAGIGAS NAVARRO	**6**
MÓDULO DE INFORMACIÓN	TURISMO	**6**
ISLA	CORREOS DE MÉXICO	
JOYERIA	MARÍA DALILA MERAZA CATALÁN	**6**
CONTALATION SERVICES	JESÚS E. BELLO HERRERA	**3**
PLATA	ALFONSO ABARCA	**6**

Fuente: Elaboración propia con datos del Recinto Portuario

ACAPULCO

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL
ASIPONA ACA

De conformidad con los términos del Título de Concesión, la ASIPONA Acapulco deberá prestar los servicios portuarios por sí, o través de terceros. Por regla general, adjudicará los contratos de prestación de servicios a través de concursos públicos, excepto cuando se trate de sustitución de permisos o autorizaciones previamente otorgados por la Secretaría de Marina, o bien, si los servicios hayan de brindarse en áreas comunes que deba admitirse a todos los prestadores que satisfagan los requisitos, conforme a las reglas de operación y este PMDP.

Actualmente, sólo el prestador de servicios de suministro de combustible NAVALMEX, cuenta con permiso torgado por la DGP de esta Secretaría; En la tabla siguiente se indica el status de cada uno de los prestadores de servicio, divididos en 3 secciones, aquellos que ya cuentan con su expediente completo y están en proceso de firma y/o registro ante la DGP, los segundos son aquellos que han operado en el recinto portuario anteriormente y se encuentran integrando su expediente para firma de contrato y por ultimo los interesados en operar por primera vez y que se encuentran integrando su expediente.

SECRETARIA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCION GENERAL DE PUERTOS

Tabla 5. Potenciales prestadores de servicios portuarios en el Puerto de Acapulco.

PRESTADORES DE SERVICIOS ASIPONA ACAPULCO		
N°	**SERVICIO**	**EMPRESA**
FIRMADOS POR ASIPONA ACAPULCO		
1	BARRERAS HIDROCARBUROS (CONEXO)	CORPORATIVO CO-CIVINDUSTRIAL S.A. DE C.V.
2	PRESTADOR DE SERVICIOS MANIOBRAS	CONEKTA
3	BARRERAS HIDROCARBUROS (CONEXO)	CRUBA
CON OPERACIÓN ANTERIOR A ASIPONA ACAPULCO EN PROCESO DE FIRMA		
1	PRESTADOR DE SERVICIOS PORTUARIOS DE RECOLECCION	MARITIME PROCUREMENT SERVICES
2	PRESTADOR DE SERVICIOS PORTUARIOS DE AVITUALLAMIENTO	HENRY SHIP
3	PRESTADOR DE SERVICIOS PORTUARIOS LANCHAJE	TRANSPORTE DE LANCHAJE SANTA LUCIA
4	PRESTADOR DE SERVICIOS PORTUARIOS AMARRE	COOPERATIVA 1 DE JUNIO SCL
EN PROCESO DE INTEGRACION DE EXPEDIENTE		
1	PRESTADOR DE SERVICIOS MANIOBRAS	CSI
2	PRESTADOR DE SERVICIOS MANIOBRAS	AMPORTS
3	PRESTADOR DE SERVICIOS MANIOBRAS	CRONOS
4	RECOLECCION DE BASURA, LANCHAJE Y AMARRE	SIMPSA
6	PRESTADOR DE SERVICIOS PORTUARIOS AMARRE	COOPERATIVA 1 DE JUNIO SCL
7	PRESTADOR DE SERVICIOS PORTUARIOS LANCHAJE	PEMEX
8	PRESTADOR DE SERVICIOS PORTUARIOS LANCHAJE	PERSONA FISICA
9	BARRERAS HIDROCARBUROS	MAQUILA SERVICIOS DE INGENIERIA
10	SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE	NAVALMEX
11	SUMINISTRO DE AGUA POTABLE	PIPAS LAS PALMAS
12	FUMIGACION	CONTROL NATURAL DE PLAGAS URBANAS FUMIGACION S.A. DE C.V.
13	REMOLQUE	PEMEX

Fuente: Elaboración propia con datos del Recinto Portuario.

ACAPULCO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL
ASIPONA ACA

Adicionalmente en el Puerto, durante el arribo de cruceros ingresan empresas de servicios turísticos (tour operadores), registradas ante las líneas navieras. Los servicios de taxi durante el arribo de cruceros, se brindan a través de asociaciones de taxistas.

Tabla 6. Potenciales prestadores de servicios portuarios turísticos del Puerto de Acapulco.

PRESTADORES DE SERVICIOS TURÍSTICOS	
EMPRESA	SERVICIO
Turismo Caleta	Tour Operador
Total Gusto	Tour Operador
Tour Expert	Tour Operador
Royal Tours	Tour Operador
Constellation Services	Tour Operador
Pacific Tours	Tour Operador
Terminal Maritima Cooperativa De Productos Y Servicios Turísticos	Asociación de Taxistas
Coalición De Taxistas	Asociación de Taxistas
Sociedad Cooperativa De Productos Y Asociación de Taxistas	Servicios Turísticos

Fuente: Elaboración propia con datos del Recinto Portuario.

SECRETARIA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Autoridades

En el marco para fortalecer e impulsar las acciones coordinadas con las autoridades que realizan actividades operativas, administrativas o por mandato de Ley en el Recinto Portuario, se han asignado de manera ordenada espacios que aseguran su correcta vinculación con la comunidad portuaria y el cumplimiento de sus funciones.

Las autoridades instaladas en el Puerto son las siguientes:

ACAPULCO

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

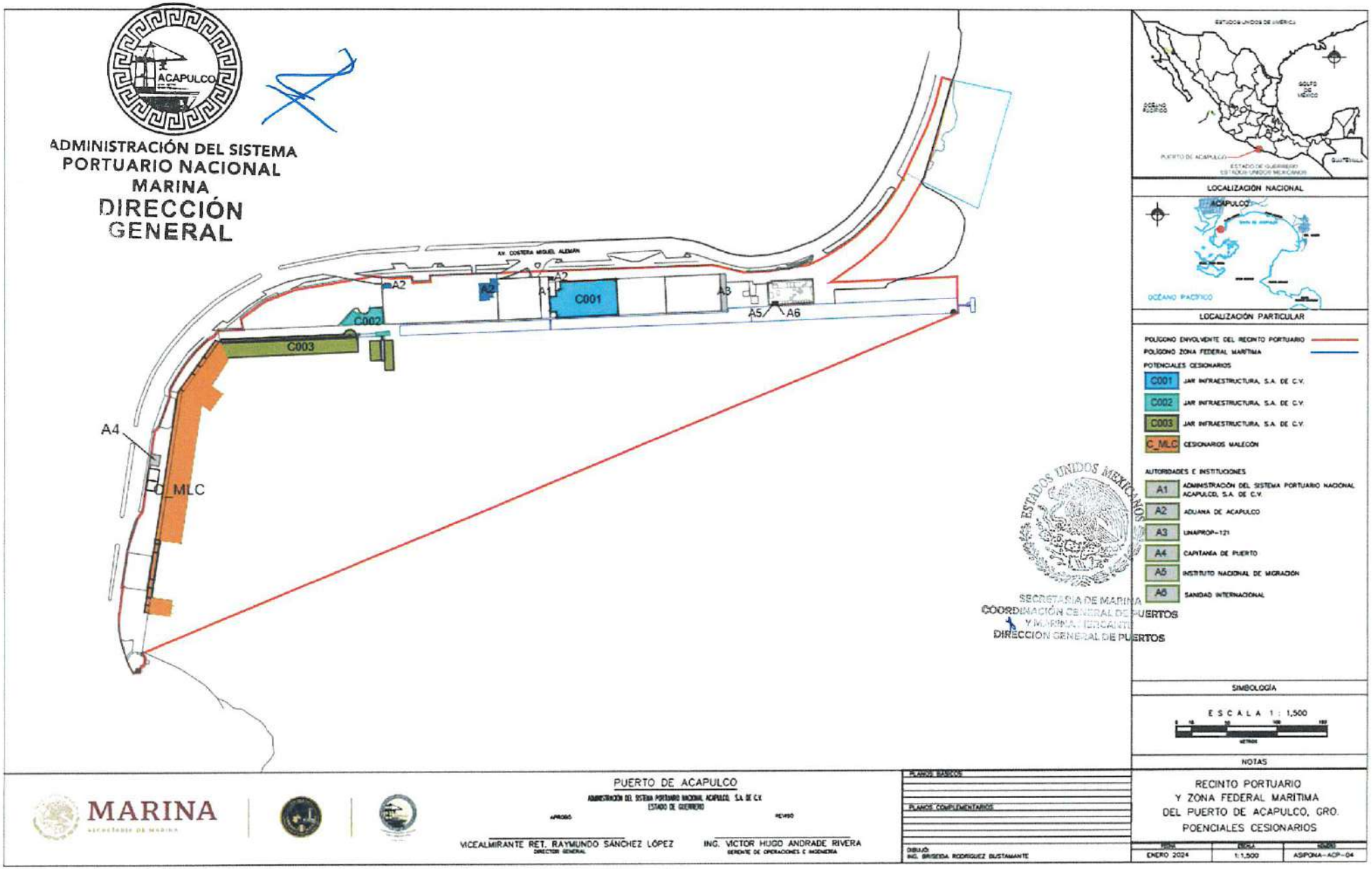
Tabla 7. Autoridades del Recinto Portuario de Acapulco.

AUTORIDADES			
AUTORIDAD	**CLAVE AUTORIDAD**	**CLAVE DE ZONIFICACIÓN**	**ACTIVIDADES Y SERVICIOS**
Administración del Sistema Portuario Nacional Acapulco S.A. de C.V.	A1	8PuE	Planear, programar y ejecutar las acciones necesarias para la promoción, operación y desarrollo del puerto, a fin de lograr la mayor eficiencia y competitividad portuaria.
Aduana de Acapulco	A2	9PuE	Vigilancia y custodia de las mercancías de comercio exterior dentro del recinto fiscal así como autorizar la internación de dichas mercancías al territorio nacional a través del despacho aduanal. Lo anterior con facultades para vigilar e inspeccionar las mercancías, su debida clasificación arancelaria en los pedimentos y el cumplimiento de las obligaciones fiscales.
UNAPROP-121	A3	21PuE	Realizar actividades de vigilancia, inspección y control en funciones de policía marítima en el interior del recinto portuario, a fin de ejercer la autoridad en materia de Protección Marítima y Portuaria.
Capitanía de Puerto	A4	11PuE Oficina central fuera del Recinto Portuario	Autorizar el arribo y despacho de embarcaciones, vigilar que la navegación, atraque, servicios de pilotaje y remolque se realice con seguridad; supervisión que las vías navegables reúnan condiciones de seguridad en profundidad, señalamiento marítimo y ayudas a la navegación; verificar que se respeten las normas aplicables en materia de seguridad en la navegación y la vida humana en el mar; prevención de la contaminación marina; facultades para solicitar los certificados de las embarcaciones
Instituto Nacional de Migración, Secretaría de Gobernación	A5	4PuE	Revisión de visas y documentos migratorios de tripulación y pasajeros para el legal ingreso y salida de personas del territorio nacional.
Sanidad Internacional, Secretaría de Salud	A6	4PuE	Libre Plática a bordo; revisión del estado de salud de la tripulación; verificar el estado de salud de las personas.
Secretaría de Turismo del Estado de Guerrero	N/A	Fuera de Recinto Portuario	Promoción del Puerto de Acapulco a través de información de las actividades que se pueden realizar en el destino y sus alrededores y dando atención a las quejas referentes a los servicios turísticos
Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Alimentaria (SENASICA)	N/A	Fuera de Recinto Portuario	Inspección física de productos y expedición de certificados sanitarios para asegurar la calidad e inocuidad de animales, vegetales y sus productos.
Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (COFEPRIS), Secretaría de Salud	N/A	Fuera de Recinto Portuario	Control higiénico e inspección en la importación y exportación de comestibles, bebidas, medicamentos y productos biológicos, excepto los de uso de veterinario.

Fuente: Elaboración propia con datos del Recinto Portuario.

En el siguiente *Plano de Potenciales Cesionarios del Puerto de Acapulco*, se describe la delimitación actual de cada una de las zonas portuarias asignadas a los cesionarios y permisionarios.

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL MARINA DIRECCIÓN GENERAL



Plano 5. Potenciales Cesionarios del Puerto de Acapulco.

1.4 *Vocación del Puerto, área de influencia y conectividad*

El Puerto de Acapulco tiene una actividad multipropósito en materia de turismo de cruceros y carga, por lo que cuenta con infraestructura portuaria y servicios especializados, directamente relacionados con el transporte de pasajeros vía marítima y con la industria turística. El Puerto cuenta también con infraestructura dedicada a la operación de carga de comercio exterior, específicamente de automóviles.

Actualmente, el Puerto atiende tres líneas de actividad y negocios:

Cruceros:

Es la principal línea de negocio del Puerto de Acapulco, el cual forma parte, como puerto de escala, de rutas de reposicionamiento basadas en itinerarios de 14 a 18 días, que provienen de los puertos estadounidenses de Miami, Fort Lauderdarle o Puerto Cañaveral, principalmente para cruceristas de Estados Unidos, a los que se agregan, en menor cantidad, turistas de otros países de América, Europa y Asia. Algunas veces, el Puerto de Acapulco atiende cruceros que operan en otras rutas, tales como la Ruta Mundial o del Pacífico Asiático.

En el litoral mexicano del Océano Pacífico, por el número de cruceros atendidos, el Puerto de Acapulco se ubica como el sexto puerto, después de Ensenada, Los Cabos, Puerto Vallarta, Mazatlán y Huatulco; durante el año 2022 se recibieron 13 cruceros con 14,505 cruceristas. Mientras que de enero a mayo de 2023 se recibieron 12 cruceros con 29,438 pasajeros.

Por sus características de Puerto turístico, cuando arriban cruceros, el Puerto ofrece dentro de su Recinto Portuario diversos servicios conexos relacionados con venta, información, transportación terrestre y otros, para lo cual cuenta con 21 locales comerciales con una superficie total de 404 m^2.

Dos factores han impactado severamente el turismo de cruceros en el Puerto de Acapulco. El primero, la emisión de una Alerta de Viaje por parte de la Embajada de Estados Unidos en septiembre de 2010, ocasionó una disminución en el arribo de cruceros de 138 en 2010 a 9 en 2012. Posteriormente, la pandemia del COVID-19, ocasionó a nivel mundial, que el movimiento de cruceros y pasajeros registrara una severa caída en 2020. La reestructuración de rutas turísticas y las diversas consecuencias de la pandemia del COVID-19, llevó al turismo de cruceros a la parálisis total en 2021, por lo que el movimiento de pasajeros registrado en esos años fue prácticamente nulo. Durante 2022 se observó una mejoría, arribando 13 buques y se observa una notable mejoría en el arribo de cruceros en la temporada considerada a partir de fines del año 2022 e inicios de 2023. Mejoría que ha sido interrumpida por los efectos del meteoro Otis en Acapulco, la infraestructura turística del Puerto, llevando a la cancelación de los arribos para lo que resta de la temporada 2023-2024.

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

Automóviles

El único tipo de carga operada en el Puerto durante la última década ha sido el que componen los vehículos automotores. En 2019, el Puerto operó 32,272 unidades ocupando el tercer lugar en los puertos del Pacífico y el sexto a nivel nacional. Los problemas de conectividad en la denominada "última milla", muestran una tendencia a la baja, debido a que el puerto está rodeado por la ciudad, ocasionando limitaciones en la logística de transporte, además del gran desarrollo de otros puertos como son Lázaro Cárdenas y Mazatlán.

La crisis económica y la interrupción de los flujos de comercio internacional ocasionados por la pandemia del COVID-19, provocaron una drástica caída en el movimiento de automóviles en el Puerto en los años 2020 y 2021 respecto al 2019. Lo anterior registró una reducción de -40.2 % entre 2019 y 2020 al pasar de 32,272 unidades a 19,310. Asimismo, de -79.2 % al operar 19, 310 unidades en 2020 a 4,016 movilizadas en 2021.

Marinas

Acapulco es un destino tradicional para la recepción de yates de recreo y embarcaciones de pesca. En el Recinto Portuario se ubica un club náutico que ofrece tanto posiciones para el atraque como servicios en tierra, así como una pensión para yates para albergar alrededor de 100 embarcaciones de placer, provenientes del mercado nacional e internacional. El mercado de marinas es una actividad de creciente expansión en el destino turístico de Acapulco.

El Puerto de Acapulco tiene potencial para recuperar a mediano y largo plazos sus niveles de actividad como Puerto turístico y operar actividades y negocios turístico comerciales, con lo cual se atraerían inversiones y se podría producir una oferta más amplia y de mayor calidad al turismo nacional e internacional. Tiene potencial también para operar otras cargas, además de automóviles, como son productos cargas limpias y graneles que tienen como origen o destino su área de influencia.

Hinterland

El *hinterland* del Puerto de Acapulco se integra fundamentalmente por dos regiones, los cuales se mencionan a continuación:

1.- Hinterland Local, conformado por los principales atractivos y destinos turísticos que se ofrecen a los cruceristas.

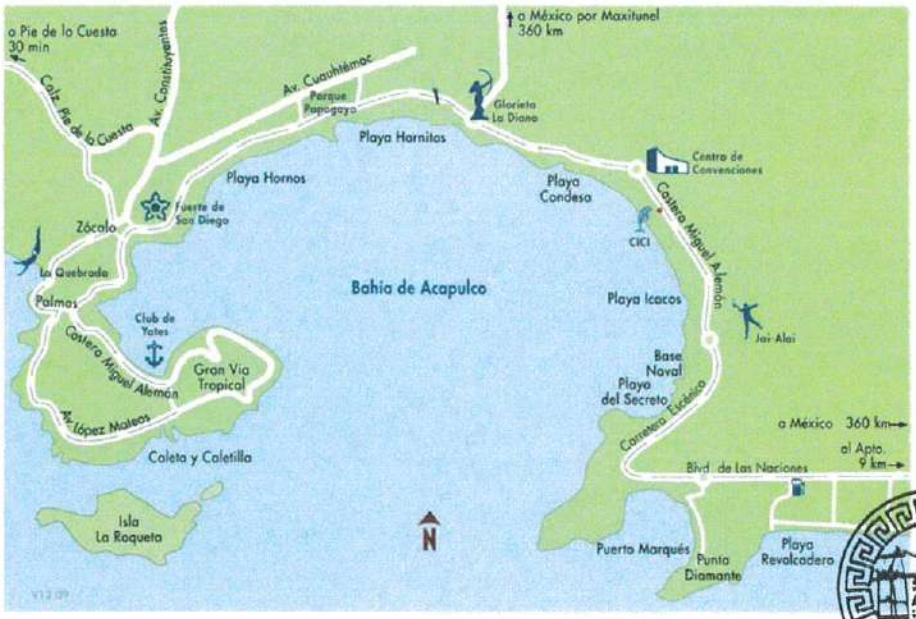
Atractivos del Puerto de Acapulco: son el conjunto de sitios turísticos y servicios recreativos destinados al turismo de cruceros, con origen y destino final en los muelles del Recinto Portuario de Acapulco y que son proporcionados a pasajeros nacionales y extranjeros. Estos paseos se ofrecen en autobuses y vehículos que transportan a los pasajeros a diversos puntos de interés turístico.

Las marinas y muelles de yates y otras embarcaciones turísticas menores representan otra actividad muy atractiva en el Puerto.

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

Figura 1. Principales destinos turísticos de la bahía de Acapulco.



Recuperado de: http://unvisitantenuevo.blogspot.com/2018/02/acapulco-destino-de-fiestas.html

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL MARINA DIRECCIÓN GENERAL

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Tours para cruceristas:

- Experiencia de liberación de crías de tortugas. Duración 2.5 horas.
- Excursión guiada por tierra, visita a la ciudad y clavadistas. Duración 5 horas.
- Tour en kayak. Duración 1.5 horas.
- Actividad acuática: snorkel y paddle boarding. Duración 4 horas.
- Viaje a la laguna de Coyuca. Duración 5 horas.
- Recorrido histórico y cultural de Acapulco. Duración 5 horas.
- Crucero tropical en yate. Duración 2.5 horas.
- Cata de mezcal y visita a la laguna Tres Palos. Duración 5 horas.

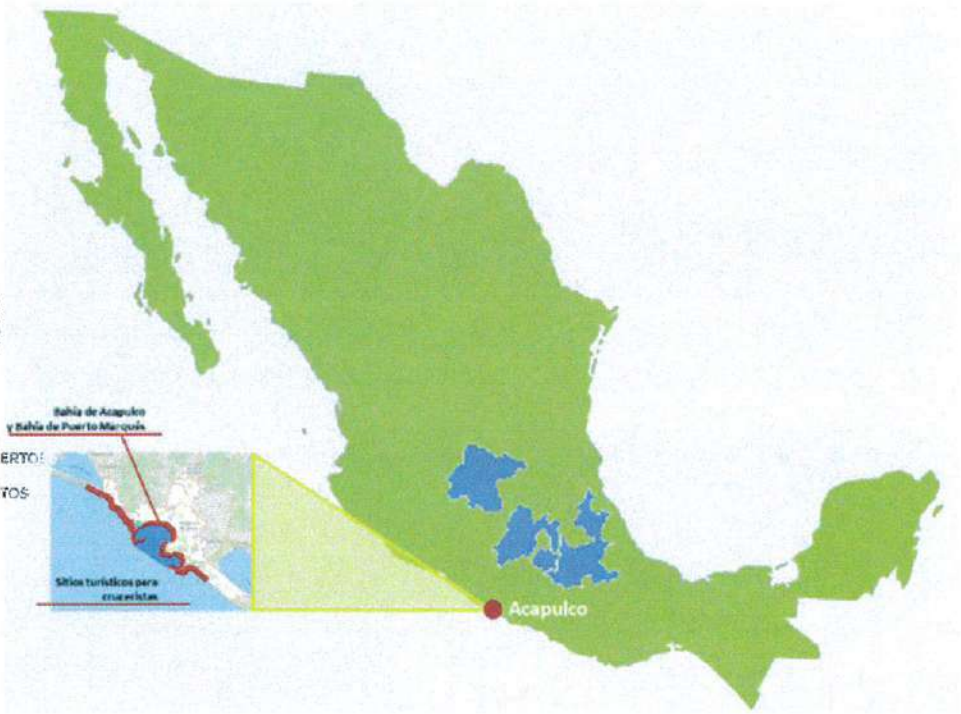
2.- *Hinterland Comercial*, es el área de influencia dentro del país que conforman el mercado de las líneas de negocio atendidas en el Puerto.

Por su vocación, el hinterland se ubica en dos ámbitos: geográfico y económico.

El primero de ellos lo conforma estrictamente el destino turístico como tal y su alcance está determinado por la cobertura de los diferentes tours y excursiones que se prestan a los pasajeros de los cruceros tanto en el mar como tierra adentro. Aproximadamente del 50% al 70% de los pasajeros contratan alguna de las excursiones que se ofrecen.

Hinterland: integrado por los estados de Morelos y Puebla, que son el origen de los vehículos de exportación principalmente, así como en menor medida el Estado de México y Guanajuato.

Figura 2. Hinterland geográfico del Puerto de Acapulco.



ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Fuente: Elaboración propia.

Acapulco tiene una importante ventaja competitiva por la moderna red de autopistas que lo comunican con la Ciudad de México, Toluca en el Estado de México, Puebla en el estado de Puebla y Cuernavaca en Morelos, que lo posicionan como el Puerto del Pacífico más cercano a estos centros de producción, distribución y consumo.

ACAPULCO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

Figura 3. Principales enlaces carreteros entre el Puerto de Acapulco y su área de influencia.

Fuente: Elaboración propia.

El Puerto y la Ciudad de México están conectados a través de la carretera MEX095D tipo ET de entre 4 y 6 carriles, en la que pueden circular vehículos con las máximas dimensiones, capacidad y peso. Esta vía pasa por las ciudades de Iguala y Chilpancingo en el estado de Guerrero, y de Cuernavaca en el estado de Morelos. Adicionalmente, se cuenta con la carretera federal MEX 095 libre de cuota.

Desde la Ciudad de México, el Puerto se enlaza a otros principales destinos. La carretera MEX 055 con la ciudad de Toluca; con Puebla, la carretera 150D; con Querétaro, se accede por carretera MEX 057D; y, en el caso de Cuernavaca, con las carreteras MEX 095D y MEX 095. La tabla siguiente indica la distancia entre el Puerto de Acapulco y las principales ciudades de su zona de influencia y del país.

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

Tabla 8. Distancias carreteras entre el Puerto de Acapulco y su zona de influencia.

ENLACES CARRETEROS	
Ciudad	Distancia km
Cuernavaca	290
Ciudad de México	390
Toluca	412
Puebla	429
Querétaro	595
Morelia	589
Guanajuato	744
Celaya	646
León	766
Silao	733
San Luis Potosí	790
Aguascalientes	889

Fuente: Elaboración propia con información estadística.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN DE PUERTOS
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Regionalmente, Acapulco se enlaza vía terrestre a través de la carretera federal MEX200 hacia Zihuatanejo en el estado de Guerrero y Puerto Escondido en el estado de Oaxaca.

Los sitios turísticos para cruceristas que ofrece Acapulco, están localizados en un radio no mayor a 40 kilómetros del Recinto Portuario. La comunicación a estos sitios se realiza a través de las vialidades de la ciudad y carreteras federales y locales que llegan a ella.

El aeropuerto internacional de Acapulco es el principal medio de llegada de turistas extranjeros, se ubica a 29 km al sureste del Recinto Portuario, ofreciendo una importante ventaja para los requerimientos del turismo.

La Bahía de Acapulco forma parte del área relevante del puerto en la que navegan embarcaciones que dan servicio público turístico, recreativo o deportivo a visitantes nacionales y extranjeros, trasladándolos a diversos sitios de interés ubicados en citada bahía.

Por lo que se refiere las marinas turísticas, su principal mercado lo representan las embarcaciones provenientes de los estados de California, Oregón y Washington de la costa oeste de los Estados Unidos, así como un creciente número de embarcaciones con bandera mexicana que navegan por el litoral mexicano del Pacífico. El embarque y desembarque de pasajeros provenientes de los recorridos turísticos que realizan las embarcaciones menores en la Bahía de Acapulco, se lleva a cabo en muelles o instalaciones menores fuera del Recinto Portuario.

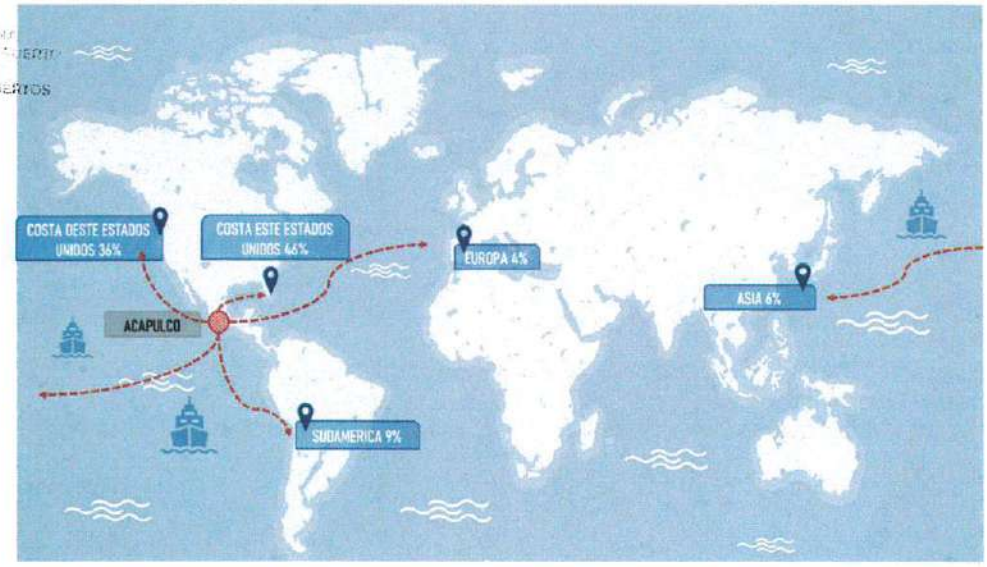
ACAPULCO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

La Capitanía de Puerto expide los certificados de navegabilidad de las embarcaciones y autoriza su navegación atendiendo a las condiciones hidrometeorológicas, para garantizar la seguridad de la vida humana.

Foreland

En materia de turismo de cruceros, el *foreland* del Puerto de Acapulco lo constituyen fundamentalmente los Estados Unidos, principal mercado emisor de turismo de cruceros que visita el Puerto, y en menor medida Canadá. El vínculo con estos mercados son los *home ports* de cruceros de Los Ángeles, Long Beach y San Diego, en California. La costa este de Estados Unidos se vincula con los puertos de Miami, Fort Lauderdale y Nueva Orleans, con la operación de cruceros de reposicionamiento que van y vienen de Alaska, Estados Unidos. En menor medida, ocasionalmente, se encuentran los cruceros con *home port* en Inglaterra, Australia y Nueva Zelanda.

Figura 4. Foreland del Puerto de Acapulco (mercado de cruceros)



Fuente: Elaboración propia con datos del Recinto Portuario.

Al Puerto arriban servicios de cruceros en rutas de reposicionamiento que tienen como puertos de origen los puertos del estado de Florida, como son Miami, Fort Lauderdale, entre otros, con destino a Alaska y Canadá. El Puerto ha recibido también como servicios ocasionales de otras rutas con *home ports* en Acapulco pasajeros provenientes de Europa, principalmente.

En el Sistema Portuario Nacional, el Puerto de Acapulco desempeña un papel relevante, ya que constituye un punto geográfico importante para la recepción de buques en las rutas de cruceros de 14 y más días en el Pacífico mexicano.

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

La industria de cruceros opera bajo un modelo de negocios basado en la complementariedad entre puertos de escala y de éstos con los *home ports*. Por consiguiente, la operación de cruceros en función de sus rutas e itinerarios, requiere una estrecha vinculación entre puertos. Acapulco tiene el potencial para vincularse a otras rutas de cruceros, tanto de altura como de cabotaje.

Tabla 9. Líneas de cruceros en el Puerto de Acapulco con oferta de arribos durante 2024-2029

Línea naviera	
Norwegian Cruise Line	Silver Seas Cruises
Regent Seven Seas Cruises	Hapag Llyod
Oceania Cruises	V-Ships
Ponant Cruises	Grupo Vidanta
Cruise & Maritime Voyages	Fred Olsen Cruises
Crystal Cruises	

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Puerto.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

En cuanto a la línea de negocios de automóviles, su *foreland* se integra principalmente por países de Sudamérica (Chile Colombia, Perú, Panamá y Ecuador); 60.2% del total de la carga automotriz es manejada por este Puerto; el continente asiático (China, Japón, Corea del Sur y Australia) a donde se canalizó el 37.3% del volumen total de la carga; y Estados Unidos a donde se distribuyó el 2.5%, con base en datos del periodo 2012-2018.

Figura 5. Foreland del Puerto de Acapulco (mercado de automóviles).

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Recinto Portuario.

ACAPULCO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

2. Diagnóstico y retos de desarrollo del Puerto de Acapulco

Este capítulo contiene el diagnóstico de la situación operativa y competitiva del Puerto de Acapulco, con la información que existe a la fecha de elaboración de este PMDP, considerando las tendencias y perspectivas del mercado mundial de cruceros, del turismo de cabotaje y marinas turísticas, los mercados de carga de vehículos, hidrocarburos y de granel mineral, y de la economía en México, así como las expectativas de desarrollo del Puerto, su participación en el Sistema Portuario Nacional y su relación con la economía regional y nacional.

El presente diagnóstico incluye el análisis de la conectividad del puerto y de su mercado relevante, la valoración del balance oferta y demanda de infraestructura y de servicios portuarios, la comparativa del desarrollo del Puerto frente a otros puertos del litoral mexicano del Océano Pacífico, con objeto de evaluar la competitividad integral del Puerto, considerando los diversos factores internos y externos, así como el análisis financiero sobre la viabilidad de inversiones en infraestructura.

Con base en los resultados obtenidos, se determinó la situación de la problemática del Puerto y los retos que tendrá que afrontar para su desarrollo y mayor competitividad. A partir de la configuración de escenarios futuros, se definen objetivos, así como una misión y una visión, a dónde se aspira que llegue el Puerto de Acapulco.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN DE PUERTOS
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

2.1 Análisis de la conectividad del Puerto

En la línea de negocio de cruceros, el Puerto de Acapulco participa principalmente en las rutas Transcanal con origen y llegada en los *home ports* de Los Ángeles y Miami. En menor medida, también participa en las rutas de reposicionamiento de cruceros del mercado de Alaska y, ocasionalmente, en la denominada Ruta Mundial.

Para las operaciones de cruceros, el Puerto de Acapulco tiene adecuadas conexiones por vía marítima con los *home ports* de Miami, Fort Lauderdale y Nuevo Orleans, en la costa este de EE.UU.; y con Los Ángeles, Long Beach y San Diego, California, en la costa oeste de EE.UU. En la ruta de reposicionamiento se vincula principalmente con *home ports* de la costa este de Estados Unidos, como son Miami y Fort Lauderdale, y con destinos en el Pacífico asiático, con *home ports* de Australia y Nueva Zelanda. Para esta y otras rutas de menor frecuencia, el Puerto de Acapulco se conecta con los puertos mexicanos de Ensenada, Baja California, Cabo San Lucas, en Baja California Sur, Mazatlán en Sinaloa, Puerto Vallarta en Jalisco, Huatulco en Oaxaca y Puerto Chiapas, en el estado de Chiapas.

Por lo que se refiere a su conectividad terrestre, Acapulco está vinculado con su zona de influencia a través de una moderna autopista con altas especificaciones.

ACAPULCO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

que lo comunican con la Ciudad de México y a partir de este punto con el sistema nacional de autopistas que conectan a las ciudades principales de todo el país.

Las regiones del Valle de México y del Bajío en el centro del país, integra a los principales nodos generadores de turismo nacional. La cercanía relativa y las buenas comunicaciones del Puerto a estas zonas del país, posicionan al Puerto de Acapulco con una ventaja favorable para la afluencia de visitantes a este destino turístico, de origen nacional y extranjero.

En el año de 2019, al aeropuerto internacional de Acapulco llegaron poco más de 875.3 mil pasajeros, de los cuales 93% correspondió a vuelos nacionales y 7% a internacionales. La empresa operadora del aeropuerto realiza inversiones para ampliar de manera sustancial su capacidad de atención de aeronaves y de pasajeros.

El principal medio de transporte utilizado por los visitantes nacionales para llegar al destino turístico del Puerto de Acapulco es el automóvil, representando el 45% del total, así como el autobús el 30%. En el caso del turismo internacional, la mayor parte de los visitantes llegan por vía marítima. Del total de turistas extranjeros 21% de los pasajeros llegan en avión, 78.6% por vía marítima en cruceros y yates, y el resto por vía terrestre.

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Tabla 10. Principales medios de transporte utilizados por los turistas que arriban al Puerto de Acapulco

Medio de transporte	Nacionales (%)	Extranjeros (%)
Avión	25	21.4
Autobús	30	-
Automóvil	45	-
Yate y crucero	-	78.6
Otro	-	-

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Recinto Portuario.

El Recinto Portuario se ubica en la parte céntrica de la ciudad de Acapulco, por lo que los pasajeros de cruceros pueden recorrer a pie esta zona, en donde se ubican centros gastronómicos, artesanales, comerciales y turísticos de la ciudad.

Durante el arribo de cruceros, en el Puerto se ofrecen servicios especializados de transporte a los turistas, los cuales son proporcionados en autobuses, automóviles en renta, así como en embarcaciones de turismo de cabotaje.

Para el caso de la línea de negocios de automóviles, el medio utilizado para el traslado de unidades es el transporte de carga por carretera desde los centros de producción ubicados en Puebla, Morelos y Estado de México; lo mismo ocurre en

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

el caso de los autos de importación, los cuales tienen como destino la Ciudad de México y otras ciudades. Esta misma vía, permite el acceso a los mercados de carga de la región.

Para este propósito, el Puerto de Acapulco se enlaza a sus principales mercados mediante autopistas clasificadas como ET, principalmente de 2 a 3 carriles por sentido, cuyas prestaciones físicas y características geométricas, permiten la circulación de cualquier tipo de vehículo, como las unidades de transporte de carga en sus máximas dimensiones y pesos.

2.2 El mercado de cruceros en México y Acapulco.

En México, la actividad de los cruceros se concentra por el Caribe, dentro de los puertos de Progreso, Cozumel, Playa del Carmen, Punta Venado y Mahahual; mientras que por el Pacífico por los puertos de Ensenada, Cabo San Lucas, Loreto, Santa Rosalía, La Paz, Mazatlán, Puerto Vallarta, Manzanillo, Zihuatanejo, Acapulco, Huatulco y Puerto Chiapas. Además, se presentan arribos ocasionales de cruceros en Cancún, en Topolobampo, Veracruz, Guaymas y otros puertos.

Para 2018 la actividad en los puertos de México dejó una cifra de aproximadamente 8 millones de pasajeros, cifra que aumentó para el año 2019 llegando casi a los 10 millones.

Dentro de los destinos más recurrentes de los cruceros en México se encuentra por la región del Golfo-Caribe, el puerto de Cozumel, quien ocupa el primer lugar en el arribo de pasajeros de cruceros a nivel nacional, mientras que, de la región del Pacífico, el puerto de Ensenada es el más representativo. Otros 3 puertos más se unen a los lugares con mayor demanda de arribos en el país, representando así el 86.6% del total de la oferta en México.

Tabla 11. Puertos mexicanos con mayor demanda de cruceros en número de arribos.

PUERTO	ARRIBOS	%
COZUMEL	1,114	42
MAHAHUAL	462	17
ENSENADA	323	12
CABO SAN LUCAS	227	9
PUERTO VALLARTA	184	7

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Recinto Portuario.

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL MARINA DIRECCIÓN GENERAL

En el mercado de cruceros, se pueden identificar seis rutas que operan en el litoral mexicano del Océano Pacífico, dentro de los cuales destacan la denominada Riviera Mexicana y la Ruta del Mar de Cortés.

***Riviera Mexicana*:** incluye a los puertos estadounidenses de Los Ángeles, Long Beach y San Diego como home ports, dentro de los puertos de escala que conforman esta ruta se encuentra Ensenada, Cabo San Lucas, Mazatlán y Puerto Vallarta. La duración de esta ruta suele ser de 7 días.

***Mar de Cortés*:** conformada por los puertos de Baja California Sur, Loreto y San Carlos.

***Transcanal*:** También conocida como de reposicionamiento, está integrada por los puertos de Manzanillo Colima, Acapulco Guerrero, Huatulco Oaxaca y Puerto Chiapas, que participan como puertos de escala para cruceros provenientes de Miami, Puerto Cañaveral, Nueva Orleans, Alaska, Seattle y Vancouver. Su duración aproximada es de 14 días.

***Mesoamericana*:** Una ruta que recientemente comenzó a operar y que integra a los puertos ubicados en la región Centroamericana tales como Puerto Quetzal (Guatemala), Puerto Caldera (Costa Rica) o Colón (Panamá), así como los puertos de escalas en destinos como San Juan del Sur (Nicaragua), Acajutla (El Salvador), Herradura y Quepos (Costa Rica). Ocasionalmente se incluyen como puertos de destino para esta ruta Los Ángeles, San Diego, Nueva Orleans o Miami en los Estados Unidos. Su duración es aproximadamente 15 días.

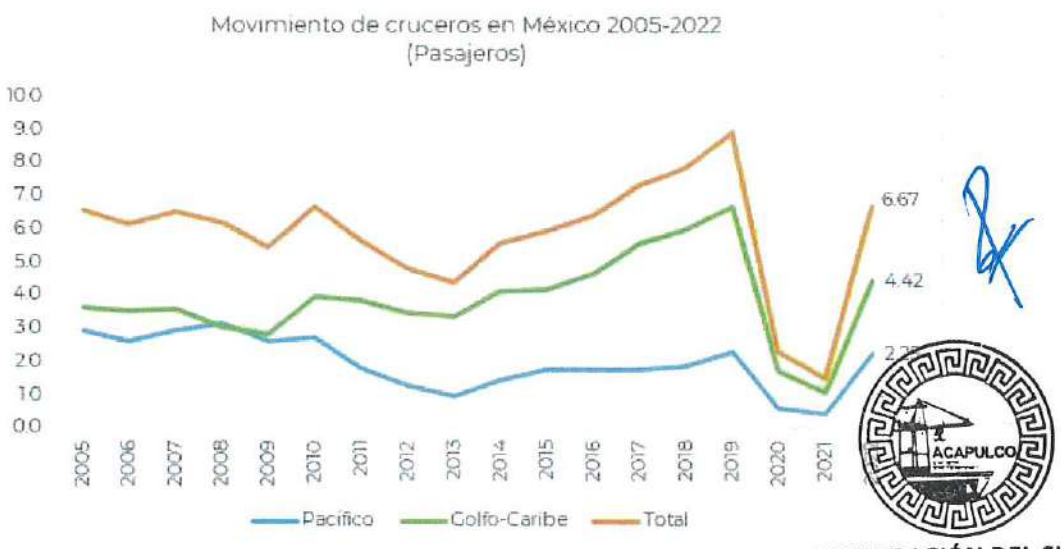
***Pacífico*:** Esta ruta incluye como home ports a Los Ángeles, Long Beach, San Diego, Miami, Honolulu, Hong Kong y Sídney. Esta ruta integra uno o más puertos de escala dentro del litoral mexicano tales como Ensenada, Cabo San Lucas, Mazatlán, Acapulco, Huatulco y Puerto Chiapas. Sus recorridos llegan a ser de hasta 29 días.

***Ruta Mundial*:** Una ruta que tiene como puertos de escala los ubicados dentro del litoral mexicano del Océano Pacífico. Por su duración presenta una baja frecuencia y variaciones en sus itinerarios, que incluyen prácticamente los cinco continentes.

ACAPULCO

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

Figura 6. Movimiento de cruceros en México.



Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos.

ACAPULCO

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL MARINA DIRECCIÓN GENERAL

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS

SECRETARÍA DE MARINA COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

La industria de cruceros es considerada una de las actividades globales más importantes, durante las últimas décadas. En México el movimiento de cruceros ha registrado un gran dinamismo, registrándose para el año 2019 una cifra de casi 9 millones de pasajeros atendidos por el conjunto de los puertos mexicanos, manteniendo un ritmo de crecimiento medio anual del 2.2%.

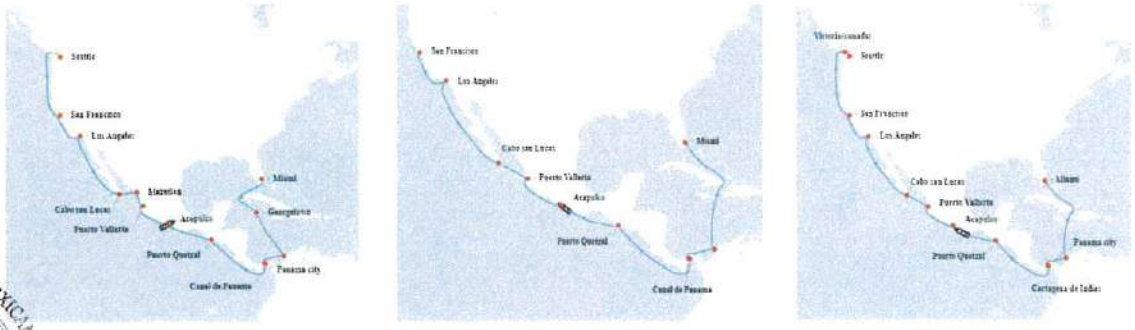
Es de señalar que existen factores que afectan el mercado de los cruceros, tales como las crisis financieras particularmente la ocurrida en los Estados Unidos, reducciones de la actividad en los puertos, el lento desarrollo de los puertos para una mejor oferta turística, los impactos generados por la pandemia del COVID19 como la última presentada en el año 2019 y 2020 y, de la cual se está teniendo una respuesta rápida y favorable en el movimiento de turistas.

Para las operaciones de cruceros, el Puerto de Acapulco, como puerto de escala, tiene conexiones vía marítima con los home ports de la costa Este y Oeste de Estados unidos, Australia y Nueva Zelanda, así como con los puertos mexicanos de Ensenada, Baja California Sur, Mazatlán, Puerto Vallarta, Huatulco y Puerto Chiapas. Acapulco desempeña un papel relevante para la recepción de buques en las rutas de cruceros de 14 y más días en el Pacífico mexicano durante los meses de octubre a mayo, mientras que operan trayectos durante todo el año que tienden a ser de 7 días e incluso de menor plazo.

Por sus características, el Puerto de Acapulco es reconocido por su gran influencia turística, siendo esta la principal línea de negocio del Puerto, participa en la Ruta Transcanal dentro de la cual se encuentran también otros puertos de

escala como son Huatulco, Puerto Chiapas, Islas de Caribe y Cabo San Lucas, una ruta típicamente estacional la cual tiene como inicio la costa Oeste de los Estados Unidos, haciendo escala en el Caribe; posteriormente atravesando el Canal de Panamá para pasar por los puertos mexicanos del Océano Pacífico, siendo Acapulco entre ellos uno de los principales puertos de escala de esta ruta, para finalmente arribar en la costa Oeste de los Estados Unidos, operando de manera inversa al término de la temporada.

Figura 7. Norwegian Cruise Line, Norwegian Encore (19-22 días)



Fuente: Elaboración propia.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

El Puerto de Acapulco también forma parte del llamado Triángulo del Sol, integrado por Taxco e Ixtapa Zihuatanejo haciendo de este lugar uno de los más importantes nodos turísticos por su cercanía y buena comunicación del Puerto y creando una ventaja favorable en la afluencia de turistas que lo visitan.

Figura 8. Triángulo del Sol, Edo. De Guerrero.

ACAPULCO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

En cuanto a líneas navieras, Norwegian Cruise Line es una de las principales en operación de cruceros sobre el litoral del pacífico provenientes de los Estados Unidos, principal mercado emisor de turismo de cruceros, que visita este Puerto.

Tabla 12. Líneas de cruceros con arribos en el Puerto de Acapulco.

LÍNEAS DE CRUCEROS EN EL PUERTO DE ACAPULCO
NORWEGIAN CRUISE LINE
REGENT SEVEN SEAS CRUISES
OCEANIA CRUISES
PONANT CRUISES
CRYSTAL CRUISES
GLOBAL CRUISE LINE
SILVER SEAS CRUISES
HAPAG LLYOT
V-SHIPS
GRUPO VIDANTA
FRED OLSEN CRUISES

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Recinto Portuario.

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

De conformidad con las estadísticas de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, así como los presentadas en los Informes Estadísticos de los Puertos de México de la Coordinación General de Puertos y Marina Mercante, el comportamiento histórico en el arribo de cruceros y pasajeros en Acapulco de los últimos 15 años ha sido el siguiente:

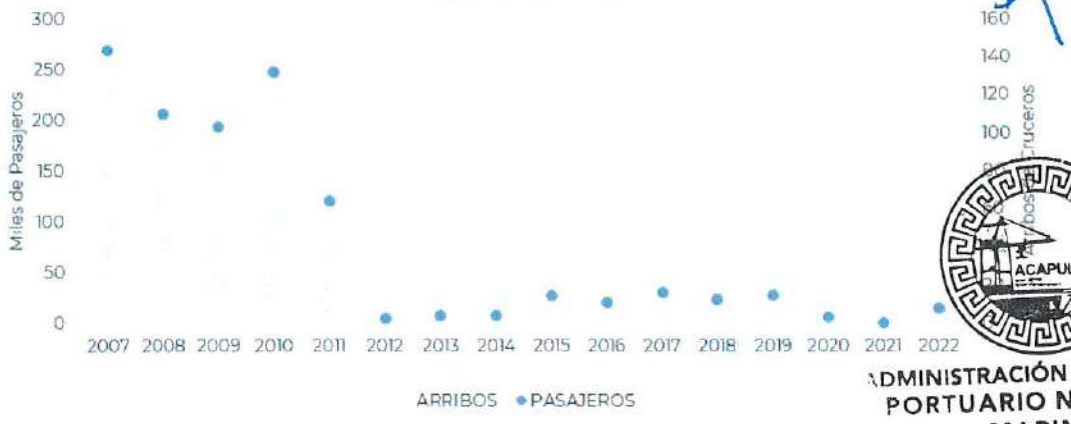
ACAPULCO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

Tabla 13. Comportamiento histórico del arribo de cruceros y pasajeros del Puerto de Acapulco (2007-2022)

AÑO	ARRIBOS	PASAJEROS
2007	135	268.875
2008	110	205.805
2009	100	193.226
2010	138	247.192
2011	81	120.323
2012	9	4.873
2013	9	7.356
2014	8	7.438
2015	15	26.483
2016	18	20.487
2017	30	30.536
2018	16	22.314
2019	19	27.213
2020	4	5.067
2021	0	0
2022	10	14.409

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Recinto Portuario de Acapulco.

Figura 9. Movimiento histórico de cruceros en el Puerto de Acapulco.



Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Recinto Portuario de Acapulco.

El mercado de cruceros para el Puerto de Acapulco ha perdido presencia durante la última década, en 2010 su participación representó un 9.07% del total de arribos a los puertos mexicanos, siendo este año su máximo histórico registrado,

posterior a esto, su participación disminuyó abruptamente debido a factores externos a la operación portuaria. Es por ello, que Acapulco depende crucialmente de la estructura y dinamismo que llegan a presentar las rutas que operan dentro de la zona del litoral del Pacífico Mexicano.

Acapulco, registra una actividad en el arribo de cruceros desde hace más de 40 años, por lo que es considerado uno de los destinos turísticos más importantes en su operación sobre el litoral del pacífico mexicano.

Pronósticos de la Demanda

Con respecto a los datos históricos mostrados, la perspectiva del crecimiento del tráfico marítimo de cruceros, tiene una tendencia de crecimiento positiva la cual favorecerá el reposicionamiento de este Puerto, como uno de los más importantes del Pacífico.

Tabla 14. Proyección 2023-2073 de TMCA de arribos de cruceros y pasajeros.

ESCENARIO	BASE	MEDIO	OPTIMISTA
TMCA	2.70%	3.50%	4.50%

% promedio anual

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Recinto Portuario de Acapulco.

Es importante señalar que la metodología empleada para la estimación de las tasas de crecimiento, fue obtenida considerando los niveles que se han alcanzado dentro del periodo histórico comprendido entre el 2007 y 2022 y bajo los esquemas actuales de operación, y que, si bien es cierto que este periodo se vio afectado en los últimos años, esto no es más que una respuesta del impacto que ocasionó la pandemia y el huracán Otis, previendo su recuperación en los niveles de operación.

ACAPULCO

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL MARINA DIRECCIÓN GENERAL

Tabla 15. Pronósticos del movimiento portuario de cruceros en el Puerto de Acapulco (arribos).

PROYECCIÓN MOVIMIENTO DE CRUCEROS			
AÑO	BASE	MEDIO	OPTIMISTA
2023	20	20	20
2024	17	17	17
2025	25	25	25
2026	27	27	28
2027	29	29	31
2028	31	32	35
2029	33	35	39
2030	35	36	43
2031	37	41	48
2032	39	44	53
2033	41	48	59
2034	44	52	66
2035	47	56	72
2036	50	60	80
2037	52	63	85
2038	54	66	90
2039	56	69	95
2040	58	72	101
2041	61	75	107
2042	64	78	113
2043	67	81	120

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Recinto Portuario de Acapulco.

El volumen de pasajeros de cruceros en este Puerto se espera se comporte con la siguiente dinámica, bajo el supuesto que las embarcaciones tipo se mantendrán en operación durante los próximos años.

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL MARINA DIRECCIÓN GENERAL

Tabla 16. Pronósticos del movimiento portuario de cruceros en el Puerto de Acapulco (pasajeros).

PROYECCIÓN MOVIMIENTO DE CRUCEROS (PASAJEROS)			
AÑO	BASE	MEDIO	OPTIMISTA
2023	66,000	66,000	66,000
2024	56,100	56,100	56,100
2025	82,500	82,500	82,500
2026	89,100	89,100	92,400
2027	95,700	95,700	102,300
2028	102,300	105,600	115,500
2029	108,900	115,500	128,700
2030	115,500	118,800	141,900
2031	122,100	135,300	158,400
2032	128,700	145,200	174,900
2033	135,300	158,400	194,700
2034	145,200	171,600	217,800
2035	155,100	184,800	237,600
2036	165,000	198,000	264,000
2037	171,600	207,900	280,500
2038	178,200	217,800	297,000
2039	184,800	227,700	313,500
2040	191,400	237,600	333,300
2041	201,300	247,500	353,100
2042	211,200	257,400	372,900
2043	221,100	267,300	396,000

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Recinto Portuario de Acapulco.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN ESTATAL DE PUERTOS
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS
ACAPULCO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

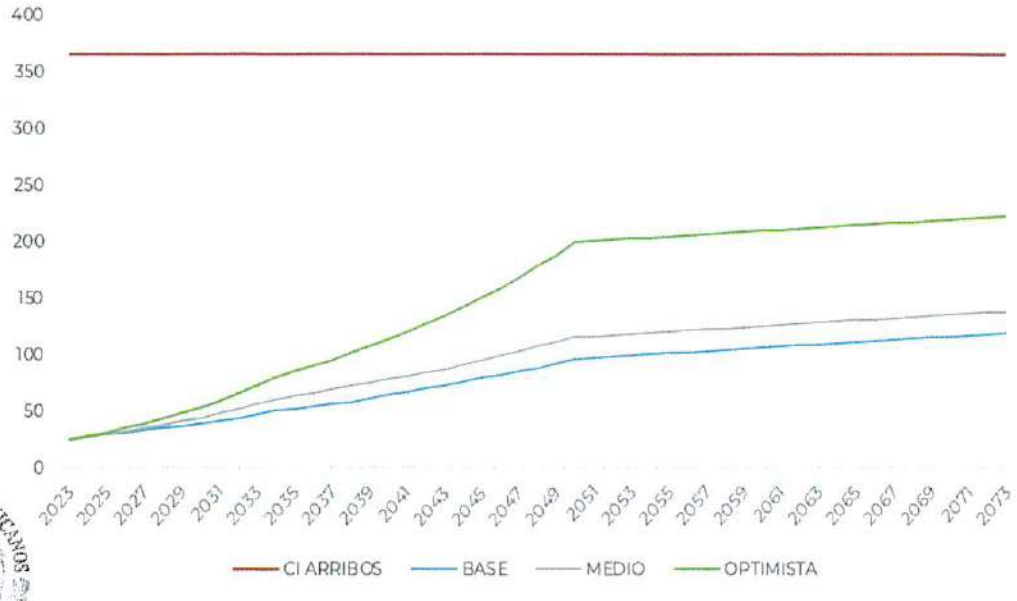
En el escenario base, se proyecta un crecimiento bastante moderado, con la operación restablecida en el año 2025, se espera un programa de arribos de 14 cruceros durante el primer cuatrimestre del año, finalizando éste con un total de 25 arribos.

En el escenario medio, se estima que el movimiento de cruceros mantenga el dinamismo, considerando en ese sentido, con los niveles de crecimiento proyectados, alcanzar los números significativos a mediano plazo, en comparación a los que se presentaron en los últimos 15 años.

Finalmente, para proyectar el movimiento portuario en un escenario optimista, este se encuadra dentro de las perspectivas de crecimiento acelerado de la actividad, proyectando empatar el movimiento presentado por los puertos más destacados en el tráfico de cruceros del Pacífico.

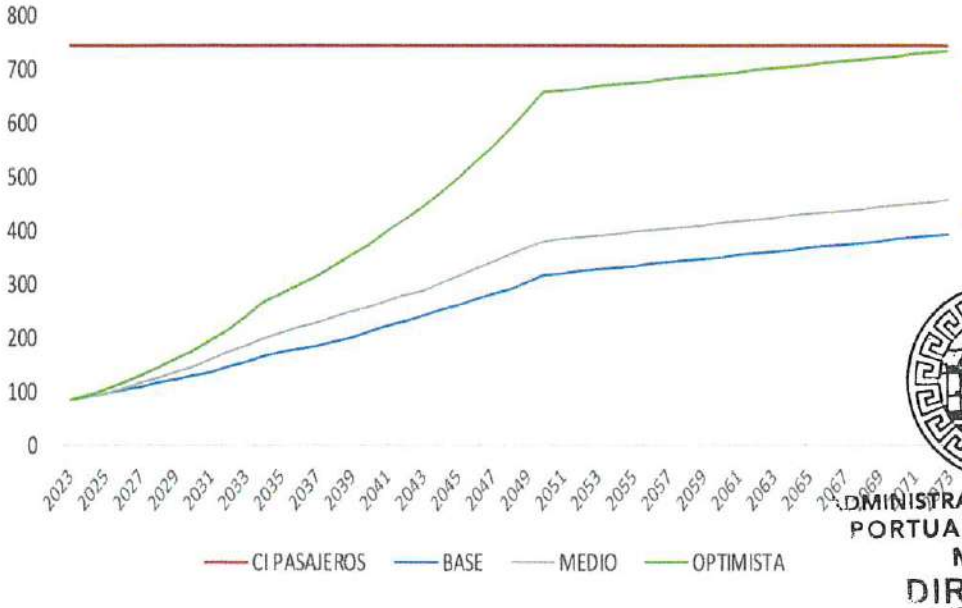
Con base al análisis del mercado atendido y la capacidad instalada del Puerto, se presentan los siguientes gráficos (figura 10 y 11), que representan el comparativo de los escenarios antes descritos para el horizonte señalado.

Figura 10. Comparativo de oferta y demanda de los arribos de cruceros en el puerto de Acapulco, 2022-2073 (arribos)



Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Recinto Portuario de Acapulco.

Figura 11. Comparativo de oferta y demanda de los pasajeros de cruceros en el Puerto de Acapulco, 2022-2073 (pasajeros)



Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Recinto Portuario de Acapulco.

2.3 *Movimiento portuario de automóviles*

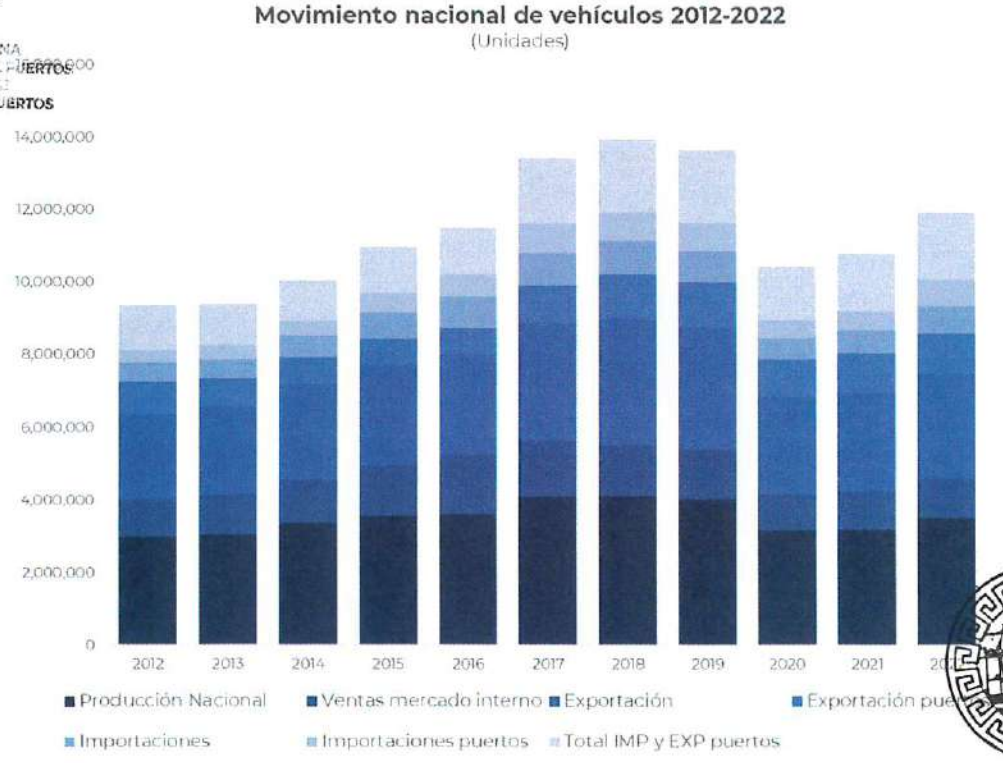
Nuestro país es uno de los principales productores y exportadores de automóviles del mundo. La industria automotriz mexicana continúa con su tendencia al alza, la cual tiene perspectivas positivas de crecimiento para los siguientes años.

En 2022 se produjeron más de 3.5 millones de unidades en el país, de las cuales, 2.8 millones de vehículos se exportaron y el resto, fueron distribuidos en el mercado local.

Por otra parte, las estadísticas de comercio exterior muestran que, además de 2.8 millones de unidades para exportación, se importaron 738,103 unidades para una participación nacional de 3.6 millones de unidades en el mercado global (ver figura 12).

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Figura 12. Participación nacional en el mercado de vehículos, periodo 2012-2022.



Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos.

ACAPULCO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

En la siguiente tabla, se muestran el comportamiento de exportación de vehículos y camiones ligeros por lugar de destino durante el año 2022.

Tabla 17. Comercio exterior de vehículos de México (unidades exportadas).

País de destino	Unidades 2022	%
Estados Unidos	2,221,912	77.54%
Canadá	216,392	7.55%
Alemania	170,960	5.97%
Puerto Rico	24,498	0.85%
Colombia	22,080	0.77%
Chile	20,676	0.72%
Brasil	19,020	0.66%
Reino Unido	13,400	0.47%
Japón	11,429	0.40%
Australia	8,945	0.31%

Durante los doce meses de 2022, la producción de vehículos y camiones ligeros de las principales armadoras en nuestro país, fueron las siguientes empresas:

Tabla 18. Comercio exterior de vehículos de México (unidades producidas).

EMPRESA	TOTAL	%
General Motors	694,977	24%
Chrysler	360,775	13%
Ford Motor	290,274	10%
Volkswagen	276,915	10%
Toyota	255,400	9%
Nissan	239,283	8%
KIA	200,099	7%
Audi	170,558	6%
Honda	120,518	4%
Mazda	107,806	4%
Mercedes Benz	86,542	3%
BMW	62,494	2%

A través de los puertos nacionales, se movilizaron 1.8 millones de unidades destinados para comercio exterior, de los cuales, 1.1 millones son para exportación y 742,217 unidades de importación.

En dicha línea de negocio dentro del Sistema Portuario Nacional se observa una Tasa Media de Crecimiento Anual (TMCA) del 4.2%, en el periodo 2012-2022.

Esto explica una clara tendencia hacia el comercio exterior, las exportaciones observan una TMCA en el periodo 2012-2022 del 2%, asimismo las importaciones registran una clara tendencia de crecimiento del 3.6% dentro del mismo periodo.

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL MARINA DIRECCIÓN GENERAL

El movimiento de vehículos se centra en cinco puertos de altura principalmente, Altamira, Lázaro Cárdenas, Manzanillo, Mazatlán y Veracruz (ver figura 13).

Figura 13. Principales puertos para el movimiento de vehículos en el Sistema Portuario Nacional.

ACAPULCO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

Fuente: Coordinación General de Puertos y Marina Mercante.

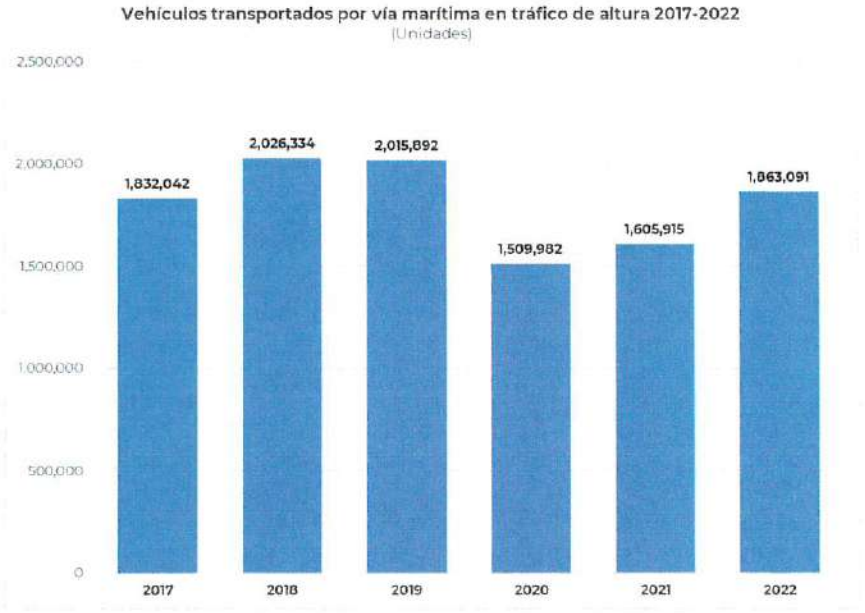
En la siguiente tabla, se muestra la participación a nivel nacional de cada uno de los puertos.

Tabla 19. Participación nacional de los principales puertos de altura en el movimiento de automóviles (unidades).

ASIPONA	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Acapulco	37,280	48,538	32,272	19,310	4,016	0
Altamira	197,032	292,750	305,518	288,606	299,628	342,488
Lázaro Cárdenas	442,869	464,889	483,364	351,993	460,959	646,578
Manzanillo	19,367	23,228	21,099	8,058	4,511	4,306
Mazatlán	75,832	81,172	81,943	27,766	12,599	13,054
Tuxpan	26,970	98,796	97,151	55,734	501	0
Veracruz	1,032,692	1,016,961	994,545	758,515	823,701	856,665
TOTAL	**1,832,042**	**2,026,334**	**2,015,892**	**1,509,982**	**1,605,915**	**1,863,091**

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos de la Coordinación General de Puertos y Marina Mercante.

Figura 14. Vehículos transportados a través de los principales Puertos de Altura de México.



Fuente: Coordinación General de Puertos y Marina Mercante.

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

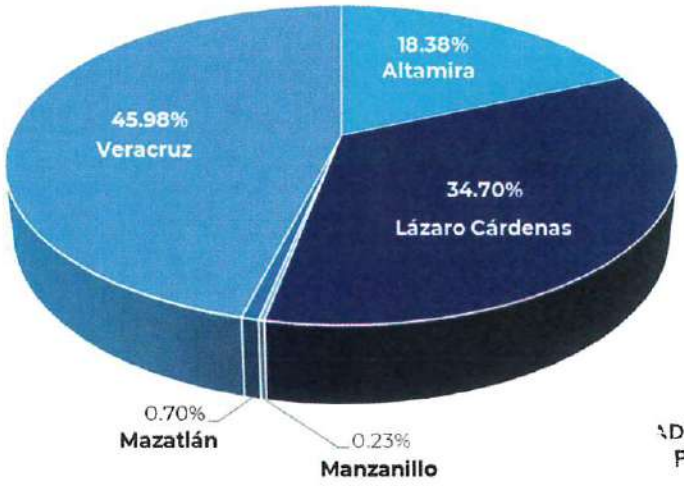
De la tabla anterior, se observa claramente que el puerto de Veracruz, concentra la mayor movilización de vehículos dentro del Sistema Portuario Nacional, con una participación cercana al 45.9% en 2022.

Si lo centramos específicamente al litoral del Golfo-Caribe, la concentración del puerto de Veracruz se encuentra en un 71% del movimiento de vehículos en dicho litoral.

A nivel nacional el puerto de Lázaro Cárdenas concentra el 34.70%. Dentro del litoral del Pacífico, este puerto concentra el 97% del movimiento de vehículos; esto se debe a que citado puerto cuenta con una terminal especializada de automóviles y una conectividad a los principales mercados del país.

ACAPULCO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

Figura 15. Movimiento de altura de vehículos, participación de los principales puertos nacionales.



Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos de la Coordinación General de Puertos y Marina Mercante.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS
ACAPULCO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

El Puerto de Acapulco cuenta con una vocación turística y comercial. Es un puerto con infraestructura no especializada que opera fundamentalmente como Terminal de Usos Múltiples, en cuyos muelles se atienden Cruceros y buques Car Carriers, actividades en las cuales, se ha concentrado principalmente su operación.

Ambas líneas de negocio, que atiende el Puerto presentan tendencias de crecimiento en los últimos años y muestran perspectivas positivas de crecimiento para los siguientes.

El presente análisis tiene como objetivo revisar las tendencias del mercado de la industria automotriz y de carga en la zona de influencia potencial del Puerto de Acapulco, con el objeto de identificar las posibles áreas de oportunidad para el desarrollo de negocios.

Para ese propósito se analiza la línea de negocio en el manejo de carga general que actualmente se opera en el Puerto, así como aquellas que se realizan en otros puertos del país.

Acapulco siempre ha sido un Puerto dinámico, con la posibilidad de atraer distintos proyectos de carga.

Con las cargas que se ha operado en el Puerto, se presentan con cada una de ellas escenarios y variables muy diversas que moderan el análisis de la demanda,

sin embargo, exhiben una particularidad que las asocia fuertemente con el crecimiento económico de las regiones de origen y destino de sus productos, siendo la región de Centro y Sudamérica los mercados comerciales más importantes y sobresalientes para la ASIPONA Acapulco.

El movimiento de vehículos se ha convertido en uno de los principales exponentes del volumen de carga que se maneja por el Puerto de Acapulco; sin embargo, en los años recientes, el Puerto ha presenciado un importante decremento en el movimiento de vehículos terminados.

El movimiento de carga general suelta, en el que se incluye el movimiento de vehículos terminados, no ha reflejado su crecimiento en toneladas, debido a que estos, no aportan mucho volumen en ese concepto; sin embargo es importante mencionar que el crecimiento en el movimiento de vehículos por los diferentes puertos destinados al comercio exterior, tuvo una TMCA de 2012-2022 del 4.2%, comparando los 1.8 millones de autos movilizados del ejercicio 2022 a los 1.2 millones de autos del ejercicio 2012, generando un crecimiento del 51.3% entre los años señalados; en donde los puertos son generadores de empleos directos e indirectos en cada una de sus regiones; la recepción de buques tipo Car Carriers para el Puerto de Acapulco, es una oportunidad ideal en el manejo de dicha línea de negocio.

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Tabla 20. Movimiento histórico del Puerto de Acapulco de carga de automóviles.

AÑO	UNIDADES
2007	38,773
2008	49,629
2009	21,206
2010	58,000
2011	90,324
2012	89,186
2013	76,556
2014	66,293
2015	48,593
2016	40,680
2017	36,835
2018	48,538
2019	32,272
2020	19,310
2021	4,016

ACAPULCO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Puerto de Acapulco.

Tabla 21. Movimientos históricos del Puerto de Acapulco (arribos de Car Carriers).

AÑO	ARRIBOS (unidades)
2006	24
2007	27
2008	36
2009	26
2010	43
2011	57
2012	50
2013	63
2014	58
2015	47
2016	39
2017	42
2018	51
2019	39
2020	28
2021	5

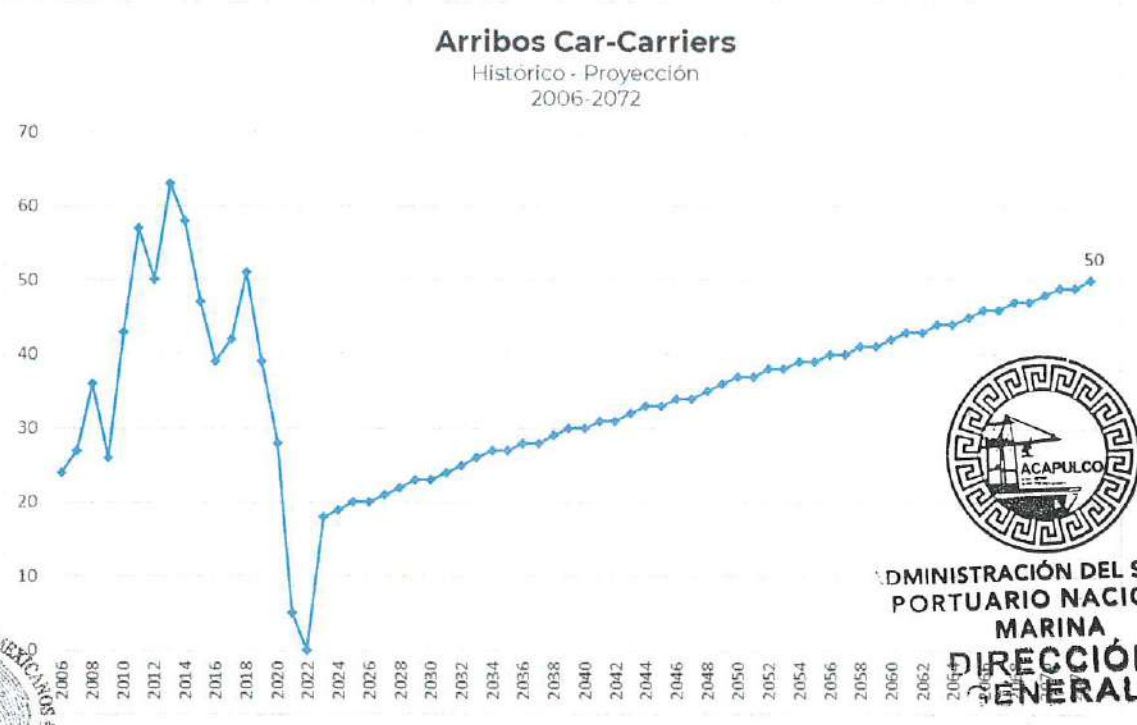
Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Puerto de Acapulco.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Para la definición de los pronósticos de carga del Puerto Acapulco, se tomó en consideración el tráfico histórico que se ha tenido en la última década; sin embargo, dado que el movimiento de carga de automóviles y buques Car Carriers han presentado un comportamiento irregular en los años post pandemia. Debido a que no se tiene una base sólida para la utilización de modelos numéricos de predicción, se tomaron en cuenta otros factores o elementos de análisis.

ACAPULCO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

Figura 16. Proyección arribos de Car-Carriers periodo 2006-2072



Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos de la Coordinación General de Puertos y Marina Mercante

ACAPULCO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
DIRECCIÓN GENERAL

Para dicho análisis se tomó en cuenta y se valoraron las perspectivas económicas nacionales y de la industria, teniéndose como base el crecimiento del comercio y del transporte a nivel internacional, para el segmento de negocio de automóviles que opera en el Puerto de Acapulco. De esta forma, se toma en cuenta las perspectivas económicas que se tienen para México y particularmente de la zona de influencia del Puerto de Acapulco.

Otro elemento importante de análisis, han sido los proyectos estratégicos que se tienen por parte de las tres órdenes de gobierno, y que, en conjunto se espera que den un gran impulso a las actividades económicas de la región y al tráfico del puerto, tal es el caso el acercamiento con diversas armadoras localizadas dentro de la zona de influencia del Puerto.

En el caso de la línea de negocio de automóviles, las perspectivas de crecimiento de la producción y comercio exterior de automóviles en nuestro país, son positivas. Se prevé que la producción de autos en la zona de Cuernavaca, Toluca y Puebla, continuará con su tendencia positiva para los siguientes años.

Cabe mencionar que, el Recinto Portuario de Acapulco continúa con la restricción establecida por el Reglamento de Tránsito, en el sentido que, toda la

operación mediante las "madrinas" solo puede realizarse por las vialidades de Acapulco en un horario de 00:00 a 05:00 horas.

Las llegadas de los camiones de carga al Recinto Portuario, tardan aproximadamente 40 minutos y su recorrido es desde la caseta de peaje "La Venta", bajando por las siguientes calles y áreas: desviación Maxi Túnel-Las Cruces, carretera federal Las Cruces, La Cima, desviación Av. Cuauhtémoc-Farallón, Av. Cuauhtémoc, Fraccionamiento Magallanes Gran Plaza y su recorrido por Av. Costera Miguel Alemán hasta el Puerto.

Figura 17. Ruta de llegada al Recinto Portuario de Acapulco.

Fuente: Elaboración propia.

Las salidas de los camiones de carga del Recinto Portuario de Acapulco, tardan aproximadamente 40 minutos y su recorrido inicia en este Recinto, pasando por las siguientes calles y áreas: Av. costera Miguel Alemán, Diana Cazadora, Av. Farallón, Maxi Túnel y caseta de peaje "La Venta".

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

ACAPULCO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

Figura 18. Ruta de salida del Recinto Portuario de Acapulco.

Fuente: Elaboración propia.

El *Foreland* del Puerto de Acapulco para la carga de vehículos de exportación en 2016, estuvo distribuido de la siguiente manera:

- Chile
- China
- Japón
- Colombia
- Perú
- Corea del Sur
- Panamá
- Ecuador
- Guatemala
- El Salvador

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

ACAPULCO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

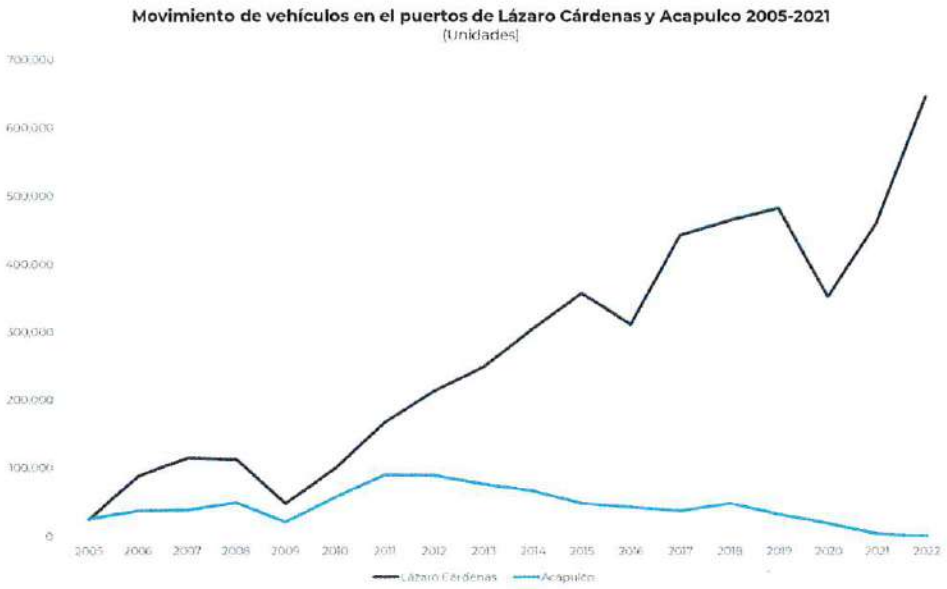
Tabla 22. Foreland de carga de automóviles a través del Puerto de Acapulco (años 2016)

País	%
Chile	42%
China	11%
Japón	7%
Colombia	10%
Perú	13%
Rep. de Corea	2%
Panamá	3%
Ecuador	2%
Guatemala	1%
El Salvador	1%

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Recinto Portuario de Acapulco.

Actualmente, gran parte de la operación para el manejo de vehículos que se puede llevar a través del Puerto de Acapulco, se realiza a través del puerto de Lázaro Cárdenas.

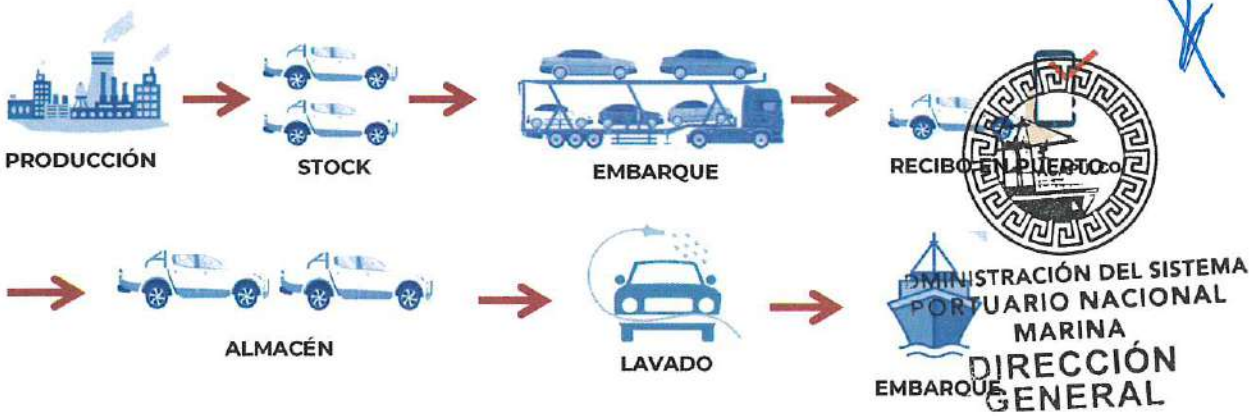
Figura 19. Comparativo movimiento de vehículos entre los puertos de Lázaro Cárdenas y Acapulco.



Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Recinto de Acapulco.

A lo largo del año se han realizado acercamientos con diversas ensambladoras del área de influencia del Puerto, por medio de visitas y entrevistas para conocer los proyectos de comercio exterior que pudieran realizarse a través del Puerto de Acapulco, considerando sus volúmenes de movimiento, su operación, así como los mercados de destino.

Figura 20. Flujo operativo del proyecto automotriz para el Puerto de Acapulco de NISSAN Civac.



ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

Los pronósticos de la demanda de servicios del Puerto se presentan en tres escenarios, que se describen a continuación:

Para el escenario base se estima que en el Puerto Acapulco tendrá un crecimiento a una TMCA de 2.1%, en un plazo de 10 años, se espera que el tráfico crecerá de 18,630 unidades hasta alcanzar un tráfico de 26,279 unidades en el 2034.

Tabla 23. Tasa de crecimiento del manejo de carga en el Puerto de Acapulco, ***escenario base*** *(% promedio anual).*

AÑOS	VEHÍCULOS
2023-2073	2.1%

Para el escenario medio se estima que el Puerto de Acapulco tendrá un crecimiento a una TMCA de 2.6% en un plazo de 10 años, se espera que el tráfico crecerá de 18,238 unidades hasta alcanzar un tráfico de 20,793 unidades en el 2034.

Tabla 24. Tasa de crecimiento del manejo de carga en el Puerto de Acapulco, ***escenario medio*** *(% promedio anual).*

AÑOS	VEHÍCULOS
2023-2073	2.6%

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Para el escenario optimista se estima que el Puerto de Acapulco tendrá un crecimiento a una TMCA de 3.0% en un plazo de 10 años, se espera que el tráfico crecerá de 18,720 unidades hasta alcanzar un tráfico de 27,710 unidades en el 2034.

Tabla 25. Tasa de crecimiento del manejo de carga en el Puerto de Acapulco, ***escenario optimista*** *(% promedio anual).*

AÑOS	VEHÍCULOS
2023-2073	3.0%

Las perspectivas del Puerto de Acapulco para los próximos 20 años se detallan en las siguientes tablas, considerando las mismas condiciones con los tres escenarios analizados:

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

Tabla 26. Pronósticos del movimiento portuario, por línea de negocio, en el Puerto de Acapulco, ***escenario base (unidades).***

AÑO	UNIDADES
2024	10,000
2025	18,000
2026	18,630
2027	19,282
2028	19,957
2029	20,655
2030	21,378
2031	22,127
2032	22,901
2033	23,703
2034	24,532
2035	25,391
2036	26,279
2037	26,805
2038	27,341
2039	27,888
2040	28,446
2041	29,015
2042	29,595
2043	31,406

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Tabla 27. Pronósticos del movimiento portuario, por línea de negocio, en el Puerto de Acapulco, ***escenario medio (unidades).***

AÑO	UNIDADES
2024	10,000
2025	18,000
2026	18,630
2027	19,283
2028	19,958
2029	20,657
2030	21,380
2031	22,129
2032	22,904
2033	23,706
2034	24,536
2035	25,395
2036	26,284
2037	27,020
2038	27,777
2039	28,555
2040	29,355
2041	30,177
2042	31,022
2043	31,891

ACAPULCO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

Tabla 28. Pronósticos del movimiento portuario, por línea de negocio, en el Puerto de Acapulco, ***escenario optimista (unidades).***

AÑO	UNIDADES
2024	10,000
2025	18,000
2026	18,720
2027	19,469
2028	20,248
2029	21,057
2030	21,900
2031	22,776
2032	23,687
2033	24,634
2034	25,620
2035	26,644
2036	27,710
2037	28,541
2038	29,398
2039	30,280
2040	31,188
2041	32,124
2042	33,087
2043	34,080

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE PUERTOS

El movimiento de carga para automóviles hasta el momento es la principal carga operada dentro de este Puerto; sin embargo, en los últimos 10 años ha mostrado una tendencia a la baja. Un proyecto formulado para esta evaluación contribuirá a retomar el equilibro del flujo de unidades movilizadas durante los próximos años.

*Tabla 29. Movimiento de carga de automóviles (****escenario base****).*

AÑO	ARRIBOS	UNIDADES	TCMA
2024	10	10,000	2.1%
2049	35	34,675	
2074	50	49670	

*Tabla 30. Movimiento de carga de automóviles (****escenario medio****).*

AÑO	ARRIBOS	UNIDADES	TCMA
2024	10	10,000	2.6%
2049	39	38,695	
2074	64	64,499	

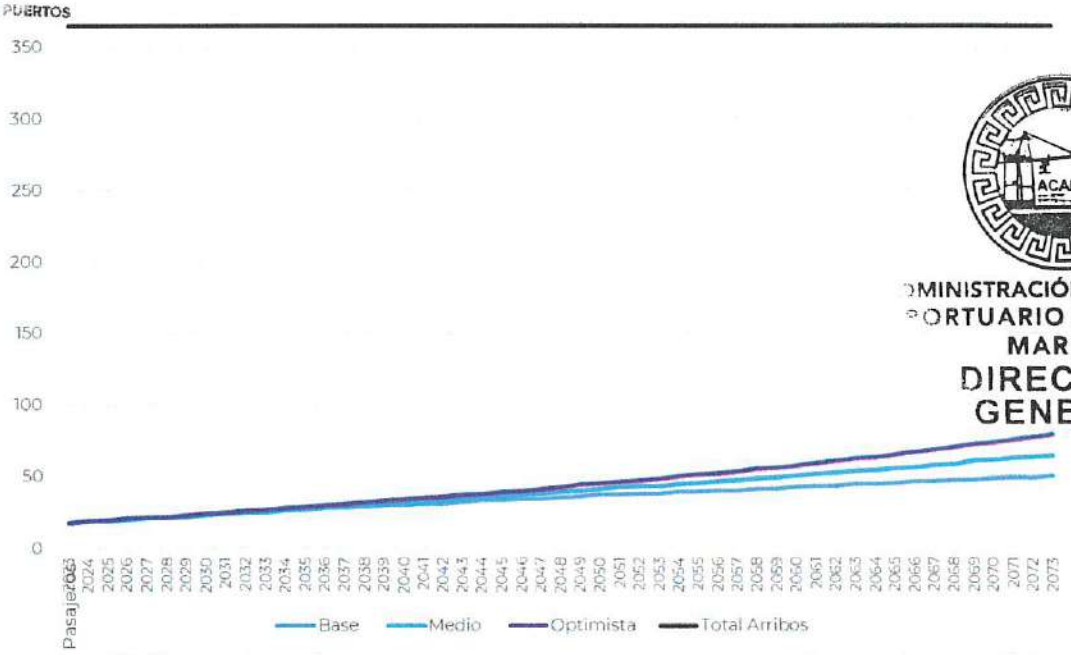
ACAPULCO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

*Tabla 31. Movimiento de carga de automóviles (**escenario optimista**).*

AÑO	ARRIBOS	UNIDADES	TCMA
2024	10	10,000	3.0%
2049	42	41,914	
2074	79	78,466	

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Figura 21. Comparativo de oferta y demanda de arribo de Car-Carriers en el Puerto de Acapulco, 2023-2073 (pasajeros)



ACAPULCO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Recinto Portuario de Acapulco.

Por lo que se refiere al balance de oferta y demanda en la línea de negocio de automóviles, se estima que, la capacidad instalada será suficiente en los tres escenarios para atender el volumen de carga que se estima que habrá para los próximos años en el Puerto de Acapulco.

Las perspectivas de crecimiento de la producción y comercio exterior de automóviles en México son positivas. Con base en ello, el movimiento de

automóviles por cada uno de los puertos nacionales, registrará crecimientos favorables.

Se prevé que la producción de autos en la zona de influencia del Puerto de Acapulco, Puebla-Toluca-Cuernavaca, continúen con la misma tendencia positiva en los próximos años.

La cercanía del Estado de Guerrero a la zona centro del país podría dar oportunidad a que el Puerto de Acapulco opere un mayor número de autos, tanto en tráfico de exportación como de importación; pero, es necesario establecer las mejores condiciones de infraestructura y logísticas para ello. Asimismo, en la operación de autos continúan existiendo grandes problemas de congestionamiento en la ciudad, lo que lleva a establecer horarios nocturnos en la operación de las "madrinas" para la carga/descarga de vehículos.

Debido a la operación de la Terminal Especializada de Automóviles en el Puerto de Lázaro Cárdenas y al no existir operación en el Puerto de Acapulco durante el periodo de pandemia hasta el día de hoy, se tiene como consecuencia que gran parte de los autos que se transportaban por el Puerto de Acapulco se hayan reubicado en el Puerto de Lázaro Cárdenas. Al no existir dicha oferta en el Puerto de Acapulco, las distintas empresas automotrices, buscando las mejores condiciones en infraestructura, mejores servicios portuarios, además de la conectividad con los principales mercados del país y la frecuencia en el arribo de embarcaciones, han encontrado la respuesta a sus necesidades en aquel puerto.

Bajo las consideraciones anteriores, aun cuando es importante mejorar las condiciones operativas e incrementar las actividades de valor agregado a los autos operados en el Puerto de Acapulco, es necesario prever que el movimiento de este tipo de carga puede disminuir por diferentes circunstancias.

Sobre el volumen de automóviles que se pueden operar en el Puerto de Acapulco, las oportunidades de negocios que se detectan en este rubro son las siguientes: se deberá definir un área para la operación de vehículos, preferentemente con participación e inversión con las diversas empresas automotrices; asimismo, como ampliar el número de clientes exportadores e importadores de vehículos, aprovechando así, el crecimiento de la industria automotriz de las plantas localizadas en la zona de influencia del Puerto de Acapulco y así aumentar el volumen de operaciones y el número de usuarios.

ACAPULCO

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

2.4 *Perspectiva de la demanda de buque tanques*

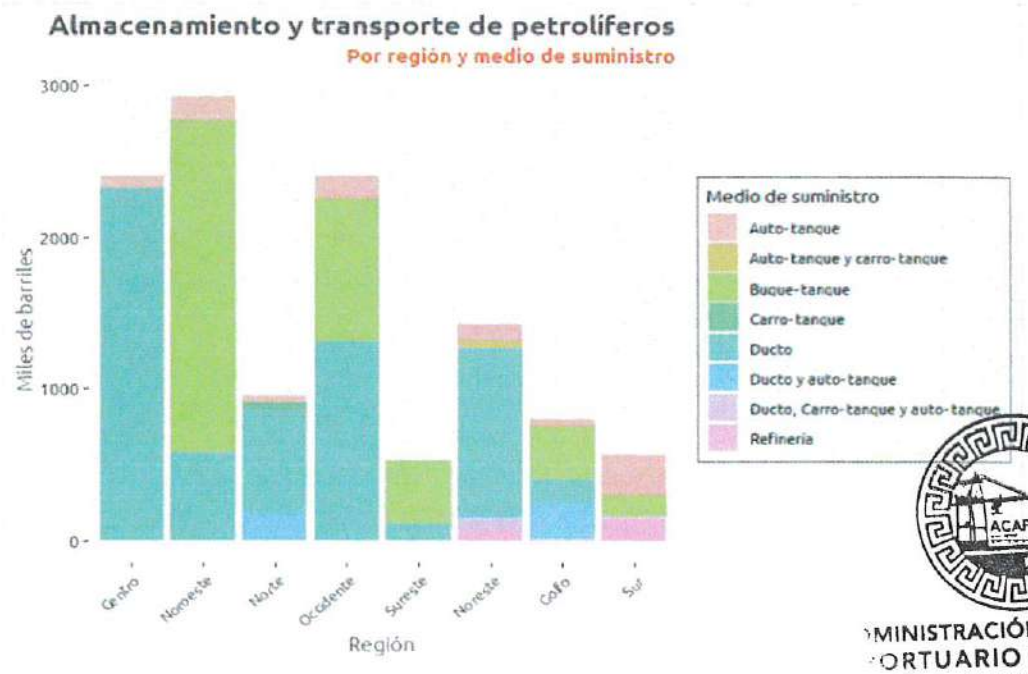
La infraestructura de petrolíferos puede analizarse desde dos áreas: almacenamiento y transporte.

En la actualidad, a lo largo del territorio nacional, Pemex Logística cuenta con 73 Terminales de Almacenamiento y Distribución (TAD); tanto terrestres como marítimas, con una capacidad operativa de 11 millones 971 mil 619 barriles. La capacidad de almacenamiento nominal puede alcanzar los 30 millones de barriles y hasta 5.5 millones de barriles diarios de capacidad de entrega por diferentes medios de transporte. De estas 3 son adyacentes a las refinerías, 35 emplean poliductos como único medio de suministro, 19 reciben producto exclusivamente por auto tanques, 10 solamente por buque tanque y Durango que se suministra exclusivamente por carro tanque.

A partir de dichas terminales se distribuyen combustibles automotores vía auto tanque a las estaciones de servicio. Las TAD están distribuidas en diversas regiones del país, cuestión que determina el tipo de suministro que las alimenta, dada la cercanía a las refinerías y la geografía regional. Por ejemplo, las TAD de la zona centro del país (considera Ciudad de México, Morelos, Hidalgo, Puebla, Querétaro y Estado de México), se alimentan en 96.8% por ductos y reciben 83.9% del producto de la refinería de Tula. Así, un determinado conflicto en tal refinería o en los ductos que transportan producto a la zona centro puede afectar seriamente el abasto de dicha región.

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Figura 22. Almacenamiento y transporte de petrolíferos a nivel nacional.



ACAPULCO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

En regiones donde se presentan condiciones de inseguridad, una mayor oferta de medios de distribución incrementa la posibilidad del robo a combustibles, es el caso del conjunto de zonas denominado Sur-Golfo-Centro-Occidente que concentra 79.9% de la capacidad operativa del país. En esta región se transportan 3 mil 272 millones 200 barriles por día, por ductos que suman una longitud de 4 mil 962 kilómetros, que permiten el flujo desde el Golfo de México hacia el centro del país y el Bajío, así como al Pacífico a través del Istmo de Tehuantepec.

Tabla 32. Capacidad de almacenamiento de combustibles del país por región.

Capacidad de almacenamiento en días de demanda									
Combustible (días)	**Norte**	**NE**	**NE**	**Occid.**	**Golfo**	**Centro**	**Sur**	**SE**	**Promedio**
Gasolinas	6.8	2.6	11.9	4.3	22.2	2.2	5	4.9	7.5
Diésel	9.4	6	12.1	5.4	8.6	2.8	7.5	3	6.9

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos.

De 2000 a 2017 se construyó únicamente una TAD (Tapachula II) equivalente a 0.4% del total de la capacidad de almacenamiento del país. Por otra parte, en el mismo periodo, la demanda de combustibles (gasolinas y diésel) creció 42.3%, a una tasa media anual de 2.0%.

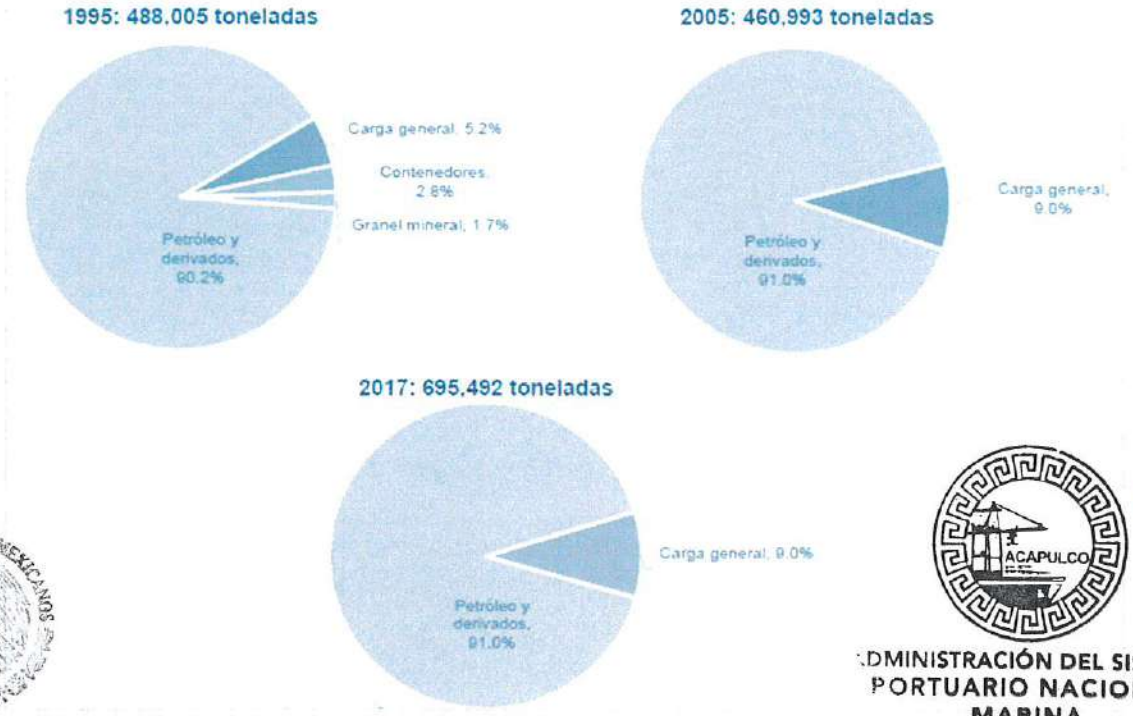
Considerando que en la zona centro del país se encuentra el 23% de las estaciones de servicio del país y que la capacidad de almacenamiento de combustibles en las TAR de la región es menor a tres días, la seguridad energética de la zona se ve comprometida. No obstante, la Política pública de almacenamiento mínimo de petrolíferos, publicada en septiembre 2017, establece que a partir del 01/01/2020, los volúmenes mínimos requeridos serán equivalentes a cinco días de ventas internas de gasolinas, diésel y turbosina. Para 2022, el inventario mínimo aumentará a 8 días y para 2025, a 11.

El Puerto de Acapulco se caracteriza por ser un puerto de vocación turística-comercial. Respecto a su actividad en el movimiento de carga, el Puerto se caracteriza por manejar carga general, específicamente en el manejo de automóviles e hidrocarburos, estos últimos son manejados en una área recientemente integrada a la concesión.

Los negocios en el Puerto de Acapulco se han concentrado en solo dos tipos de carga: petróleo y derivados y carga general, representada por el movimiento de vehículos automotores.

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL MARINA DIRECCIÓN GENERAL

Figura 23. Movimiento de hidrocarburos del Puerto de Acapulco.



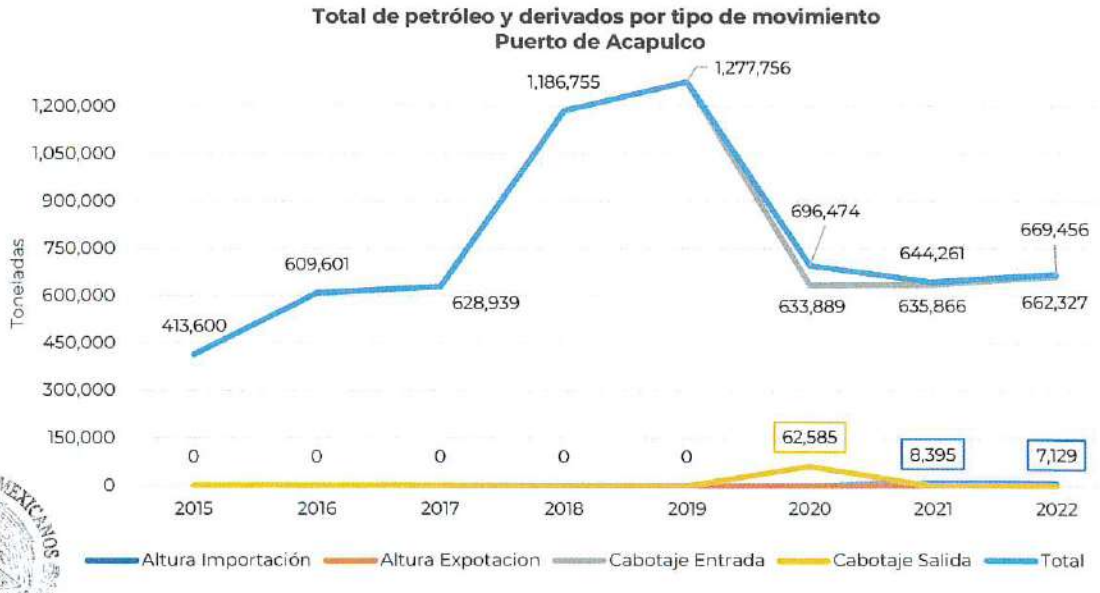
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS
ACAPULCO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

Tabla 33. Registro anual de movimiento de hidrocarburos en el Puerto de Acapulco.

Total de hidrocarburos y derivados por tipo de movimiento en el Puerto de Acapulco (ton)									
Trafico	**Periodo Movimiento**	**2015**	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**
Altura	Importación	0	0	0	0	0	0	8,395	7,129
	Exportación	0	0	0	0	0	0	0	0
Cabotaje	Entrada	410,560	609,691	636,106	1,229,407	1,263,866	696,474	635,866	662,327
	Salida	0	0	0	0	0	62,585	0	0
Total		**410,560**	**609,691**	**636,106**	**1,229,407**	**1,263,866**	**759,059**	**644,261**	**669,456**

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Recinto Portuario de Acapulco.

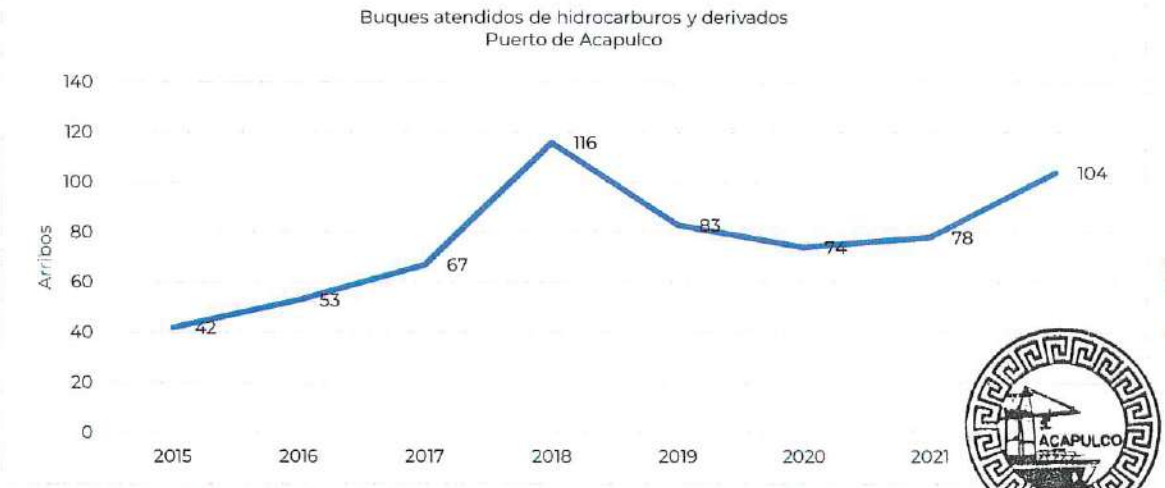
Figura 24. Gráfico del total de petróleo y derivados operados en el Puerto de Acapulco, 2015-2022



Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Puerto de Acapulco.

Los arribos de buques petroleros al Puerto de Acapulco registraron en 2022 un aumento del 33.3% respecto al 2021.

Figura 25. Gráfico de buque tanques atendidos en el Puerto de Acapulco, 2015-2022 (arribos).



Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Puerto de Acapulco.

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL MARINA DIRECCIÓN GENERAL

Tabla 34. Arribos de buque tanques en el Puerto de Acapulco, 2015-2022.

CARGA	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Petróleo y derivados	42	52	67	96	107	74	78	104

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Puerto de Acapulco.

Historial de los buques tanques que han arribado al Puerto de Acapulco:

Tabla 35. Historial de buque tanques del Puerto de Acapulco.

Buque tanque	Nombre	Bandera	IMO	TRB	Eslora	Calado	Manga
Tanker	Centla	México	9642899	30,159	183	8.8	32.23
Tanker	Raramuri	México	9642928	30,088	183		32.23
Tanker	José María Morelos II	México	9396086	29,304	183	10.3	32.23

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL
ACAPULCO

La Reforma Energética ha abierto la oportunidad de manejo de combustibles petroleros por parte de empresas privadas, lo que motiva el interés de [illegible] terminales e instalaciones especializadas en distintos puertos mexicanos.

Atendiendo al análisis de los costos de transporte, los volúmenes de hidrocarburos operados en puertos del Pacífico y las oportunidades de mejora del sistema de recepción-almacenamiento y distribución de combustibles

petroleros, se observa que Acapulco tiene potencial para atender de manera eficiente la región centro del país, incluido el Valle de México.

Tabla 36. Comparativa de las distancias a ciudades del país partiendo del Puerto de Acapulco, con otros puertos del Pacífico mexicano y del Golfo de México (km).

Comparativo distancias carreteras, Acapulco con Puertos del Pacifico y Puertos del Golfo de México										
Distancias carreteras (kms)	Acapulco	L Cárdenas	Manzanillo	Mazatlán	Topolo - bampo	Guaymas	Altamira	Tampico	Tuxpan	Veracruz
Distrito Federal	390	625	833	1,012	1,438	1,766	491	475	281	397
Toluca	412	554	761	936	1,363	1,691	552	536	351	473
Puebla	429	737	952	1,129	1,555	1,129	516	491	361	281
Cuernavaca	290	653	879	1,055	1,482	1,810	641	588	392	424
Querétaro	595	504	680	824	1,250	1,578	625	611	439	571
Morelia	589	315	582	758	1,184	1,512	747	734	536	697
Guanajuato	744	493	579	755	1,181	1,510	608	595	591	753
Celaya	646	497	605	781	1,207	1,536	672	658	494	656
León	766	508	516	687	1,113	1,442	631	618	613	775
Silao	733	518	553	729	1,155	1,483	580	566	580	742
San Luis Potosi	790	707	620	830	1,256	1,584	433	419	634	799
Aguascalientes	889	634	511	707	1,134	1,462	626	612	736	898
Guadalajara	900	500	295	475	862	1,230	780	767	772	934
Zacatecas	1,014	764	656	584	975	1,303	626	612	862	1,024
Fresnillo	1,073	822	715	489	915	1,243	780	805	1,047	1,410
Saltillo, Coahuila	1,226	1,113	1,090	766	1,192	1,520	620	645	872	1,235
Monterrey	1,276	1,166	1,143	839	1,265	1,593	556	580	778	1,066
Monclova	1,401	1,288	1,265	780	1,206	1,534	780	805	1,047	1,410

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos.

Tabla 37. Comparativo de costos de autotransporte de combustibles petroleros a principales ciudades del país partiendo del Puerto de Acapulco y de otros puertos del Pacifico mexicano y del golfo de México (pesos por ton)

Costo de transportacion por tonelada en Autotanque, incluye merma										
Distancias carreteras (kms)	Acapulco	L Cárdenas	Manzanillo	Mazatlán	Topolo - bampo	Guaymas	Altamira	Tampico	Tuxpan	Veracruz
Distrito Federal	623	877	1,101	1,295	1,755	2,109	732	715	505	631
Toluca	647	800	1,024	1,213	1,674	2,028	798	781	581	713
Puebla	665	998	1,230	1,421	1,881	1,421	759	732	592	505
Cuernavaca	515	907	1,151	1,341	1,802	2,157	894	837	625	660
Querétaro	844	746	936	1,092	1,552	1,906	877	862	676	818
Morelia	838	542	830	1,020	1,480	1,835	1,009	994	781	955
Guanajuato	1,005	734	827	1,017	1,477	1,833	858	844	840	1,015
Celaya	899	739	855	1,045	1,505	1,861	928	912	735	910
León	1,029	750	759	944	1,404	1,759	883	869	864	1,039
Silao	993	761	799	989	1,449	1,803	828	813	828	1,003
San Luis Potosi	1,055	965	871	1,098	1,558	1,912	669	654	886	1,065
Aguascalientes	1,162	886	754	965	1,426	1,781	878	863	997	1,172
Guadalajara	1,174	742	520	715	1,133	1,530	1,044	1,030	1,0[illegible]	[illegible]
Zacatecas	1,297	1,027	910	832	1,255	1,609	878	863	[illegible]	[illegible]
Fresnillo	1,361	1,090	974	730	1,190	1,544	1,044	1,071	[illegible]	1,725
Saltillo, Coahuila	1,526	1,404	1,379	1,029	1,489	1,843	871	898	[illegible]	1,536
Monterrey	1,580	1,461	1,436	1,108	1,568	1,922	802	828	[illegible]	1,393
Monclova, Coahuila	1,715	1,593	1,568	1,044	1,504	1,858	1,044	1,071	[illegible]	1,725

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos.

ACAPULCO

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

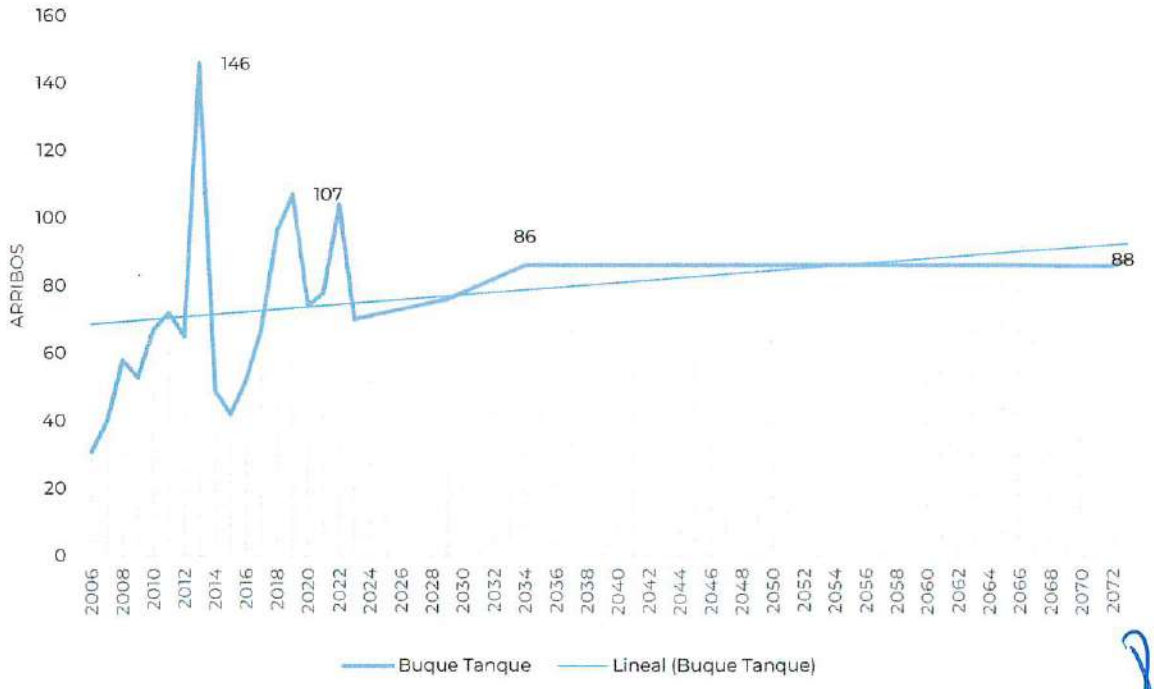
El Puerto de Acapulco puede abastecer los requerimientos de combustibles tanto para su región, como de los estados colindantes, específicamente, Ciudad de México, Morelos, Puebla y Toluca en el Estado de México.

El siguiente gráfico, muestra el comportamiento y la proyección lineal estimada para el arribo de buques a la ASIPONA Acapulco y la contrasta con la tendencia global, que marca un incremento en el tonelaje promedio de los buque tanques; se espera que en el corto plazo arriben al Puerto barcos de mayor capacidad, incrementando el tonelaje promedio del embarque.

Este fenómeno de economía de escala llevará a satisfacer las demandas de la TAD, en el largo plazo, sin incrementar la cantidad de arribos, pero operando mayor mercancía, con buques más grandes.

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Figura 26. Proyección de arribos la Puerto de Acapulco de buque tanques, 2006-2072.



Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Recinto Portuario de Acapulco,

ACAPULCO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL
ASIPONA ACAPULCO

2.5 *Análisis de la demanda de cemento*

Para impulsar el cabotaje, la Coordinadora General de Puertos y Marina Mercante creó el grupo de trabajo de Cabotaje y Transporte Marítimo de Corta Distancia (TMCD). Este grupo da seguimiento a los compromisos establecidos en el Programa Sectorial 2020-2024, que deriven en acciones puntuales las cuales permitan impulsar el TMCD y consolidar la red de infraestructura portuaria y la Marina Mercante, como detonadores de desarrollo regional.

Lo anterior se realizará mediante el establecimiento de nodos industriales y centros de producción alrededor de los puertos y mejorando la conectividad multimodal para fortalecer el mercado interno regional.

Con ello se busca posicionar las ventajas estratégicas de transportar las mercancías vía marítima supliendo y/o complementándose con el transporte terrestre. De esta manera, se aprovecha la riqueza de los litorales mexicanos y las zonas productivas de mejor manera, transportando de forma más eficiente, reduciendo el costo económico y ambiental.

Al realizar un esfuerzo conjunto con navieros, dueños de la carga, organizaciones empresariales y gubernamentales de manera permanente para que las carreteras marítimas, representen una verdadera ruta alterna al transporte terrestre.

Actualmente se da impulso a un proyecto de cabotaje de granel mineral, se trata de una nueva ruta mercante que transporte cemento en bolsas, desde la terminal especializada de CEMEX en Guaymas, Sonora a los puertos del Pacífico Mexicano, desde Topolobampo hasta Puerto Chiapas.

Según datos del Censo Económico 2019, se totalizaron 6,724 unidades económicas en Fabricación de Cemento y Productos de Concreto, destacando Puebla (687), Estado de México (642) y Chiapas (625). La producción bruta total fue de $121,640,000 M.N.

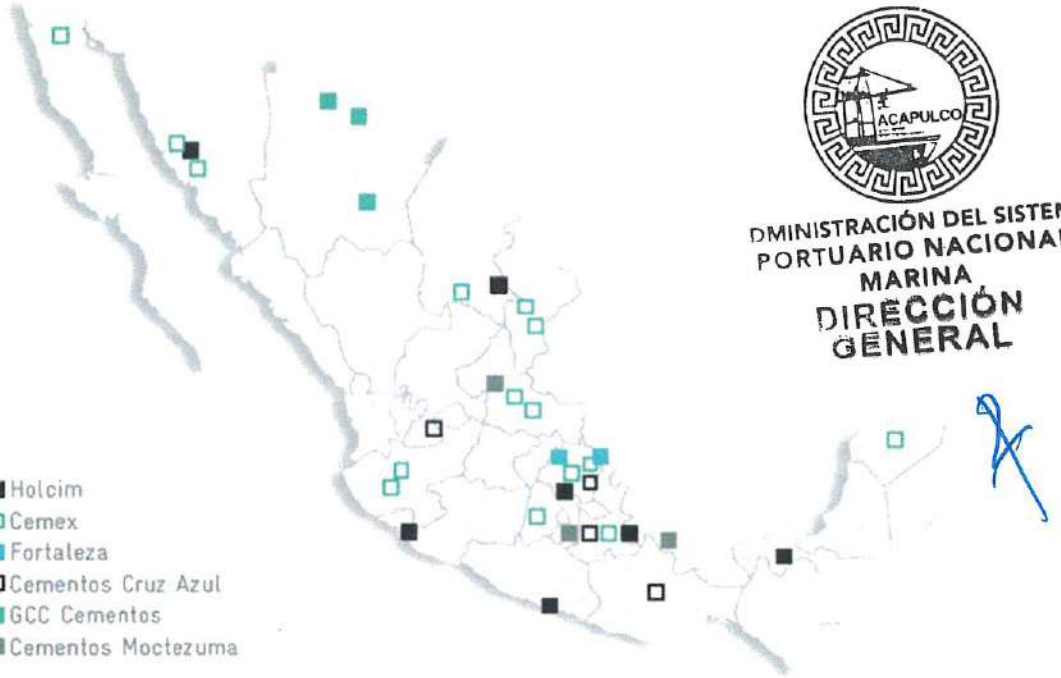
Los estados con mayor producción bruta total fueron Hidalgo ($17,280,000 M.N.) y Puebla ($11,520,000 M.N.).

La industria de cemento de México es la segunda más grande en América Latina, con una capacidad instalada en torno a 64 millones de toneladas y una producción total de poco menos de 40 millones en 2019. La participación en el mercado nacional de las productoras de cemento se reparte de la siguiente manera: empresas CEMEX (46%), Holcim (19%), Fortaleza (15%), Moctezuma (12%), Cruz Azul (5%) y GCC (3%).

ACAPULCO

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

Figura 27. Localización de las plantas productoras de cemento.



ACAPULCO
DMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL

El 2022 significó el peor año para la edificación de vivienda formal, construyéndose 135,607 casas, representando una caída del 17% respecto a lo registrado en el 2021, y su nivel más bajo desde, al menos, el 2013, cuando la construcción habitacional se comenzó a documentar en el Registro Único de Vivienda (RUV).

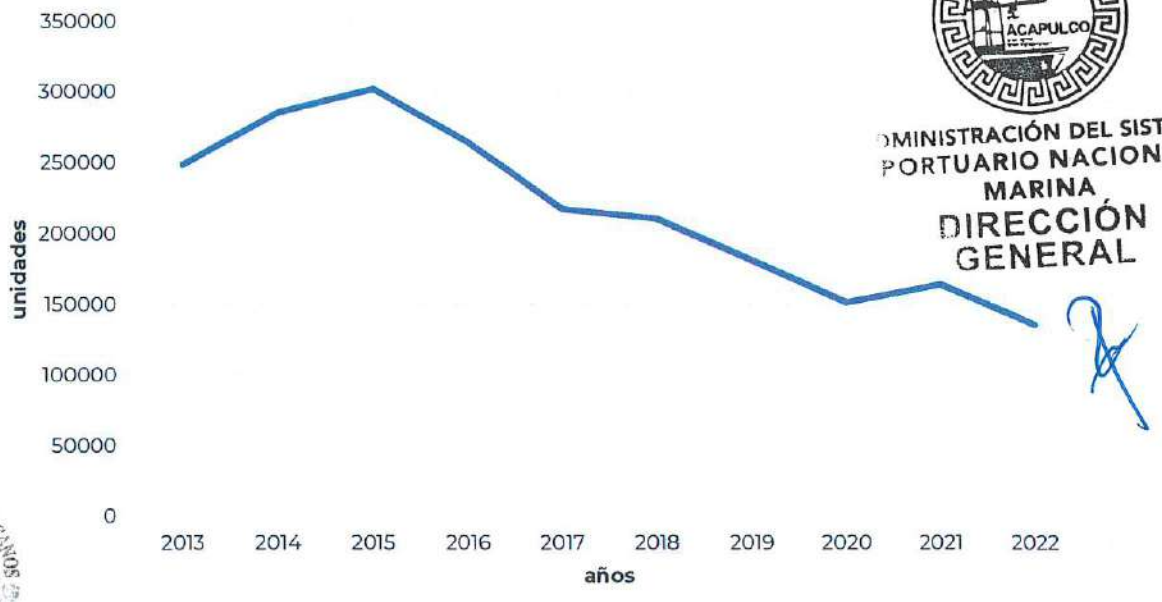
Si bien la industria fue impactada al inicio de esta administración gubernamental, con el retiro de los subsidios a la vivienda por parte del Gobierno Federal, el 2022 fue el año más complejo para la producción formal, debido a factores como las altas tasas de interés, el encarecimiento en los precios de los materiales, mano de obra, así como por la tramitología ante gobiernos municipales.

Durante el año pasado, los desarrolladores de vivienda se vieron perjudicados por dos indicadores macroeconómicos: el alza de tasa de interés por parte del Banco de México, que a diciembre pasado llegó a 10.50%, es decir un crecimiento de 650 puntos base desde febrero del 2021. Este tema se conjugó con la inflación en el precio de los materiales para la edificación.

En todo el 2022, el promedio del crecimiento del Índice Nacional de Precios al Productor, en su subrama de construcción, fue de 14.62%, con incrementos

notables en abril y mayo, que registraron aumentos de 18.13% y 18.47%, respectivamente, de manera anual.

Figura 28. Producción anual de vivienda formal en México (unidades).



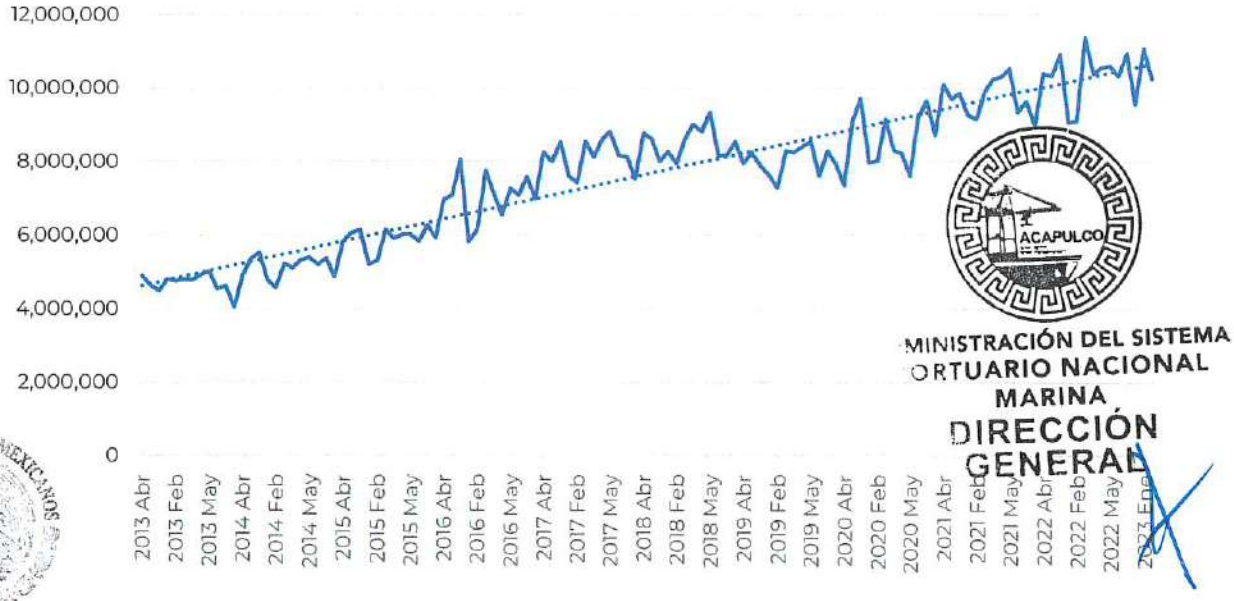
Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos INEGI.

Por otra parte, el sector de la vivienda en México aportó, en conjunto, 5.7% al PIB del país. En términos reales, este nivel de producción económica del sector vivienda se recuperó 2.3% en 2021. En el desglose por tipo de actividades, las de construcción para consumo propio, como remodelaciones, ampliaciones o construcciones desde cero para vivienda propia, aportaron casi la mitad al sector.

El aporte de la construcción parece contrarrestar el efecto de la caída en la construcción formal de viviendas, lo cual se refleja en un aumento real en los índices de volumen de ventas, valor físico de ventas y volumen físico de la producción en la industria cementera.

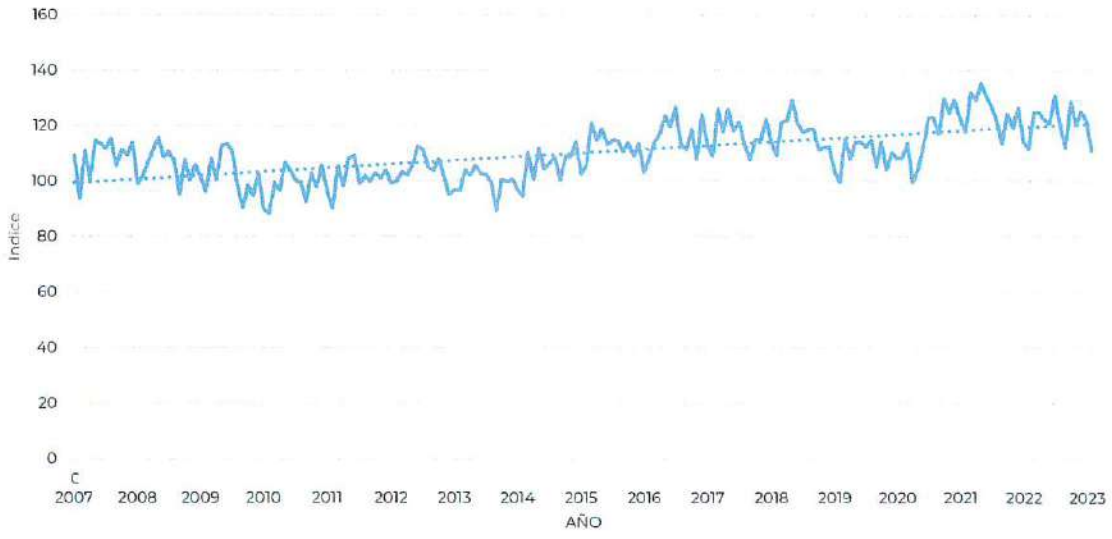
La tendencia de crecimiento real en el sector se refleja a lo largo de los últimos 15 años. Si bien ha tenido altibajos, sobre todo en 2014 y 2020, la oportuna inversión gubernamental en infraestructura, ha favorecido la resiliencia de esta industria y le ha permitido volver a la senda del crecimiento en diversas ocasiones.

Figura 29. Fabricación de cemento y productos a base de cemento en plantas integradas (Miles de pesos M.N.)



Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos INEGI.

Figura 30. Índice de volumen físico de la producción.
Fabricación de cemento y productos a base de cemento en plantas integradas (2013=100).



Fuente: : Elaboración propia con datos estadísticos INEGI.

Por otro lado, por segundo año consecutivo, el gobierno del Estado de Guerrero, firmó un convenio de coordinación con alcaldes de 23 municipios de La Montaña y parte de la Costa Chica, para dar arranque al Programa de Pavimentación de

Caminos Rurales 2023. Este proyecto representa una inversión de mil 84 millones de pesos, en pavimentación con concreto hidráulico hecho en sitio.

Se espera que el programa beneficie a más de 480 mil habitantes de 19 municipios de La Montaña y cuatro de la Costa Chica, sumando en estos dos años una inversión federal superior a los 2 mil 160 millones de pesos, tan solo para este programa 2022 y 2023. Ello permitirá a la industria cementera mantener los niveles de producción garantizando su rentabilidad.

En el Estado de Guerrero, CEMEX cuenta con cinco centros de distribución con capacidades estáticas de almacenamiento que suman 34,500 ton, suficientes para cubrir el 60% de la demanda estatal de vivienda, siendo este el principal destino del producto; sin embargo, CEMEX ha apostado al Programa de Pavimentación de Caminos Rurales, siendo el proveedor un 90% de estas obras en el Estado.

Al ser el centro de distribución de Acapulco el de mayor capacidad, también es el de mayor área de influencia y mayor actividad. Este centro abastece cotidianamente las regiones de Acapulco, Costa Grande y Costa Chica, y es el único que cuenta con el autotransporte adecuado para circular por los difíciles caminos de la región de la Montaña, explotando un nicho de mercado que aún no resulta atractivo por la competencia.

Figura 31. Centros de distribución de CEMEX en el Estado de Guerrero.

Localidad	Capacidad de almacenaje (ton)
Acapulco	12 000
Marquelia	1 500
Chilpancingo	9 000
Tlapa	6 000
Iguala	6 000

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos.

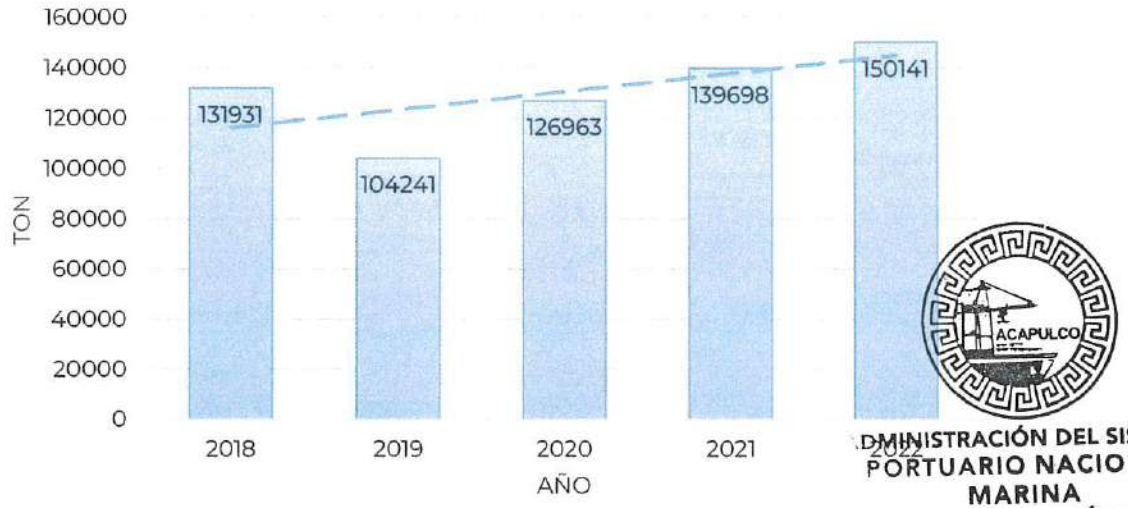
Cemex reporta que la tendencia de crecimiento en la demanda del centro de distribución de Acapulco va al alza y ha alcanzado niveles prepandemia.

En 2022 este centro distribuyó más de 150,000 ton a lo largo del año.

CEMEX ha planteado a esta ASIPONA, abastecer totalmente el centro de distribución de Acapulco con los embarques provenientes de su terminal portuaria en Guaymas, Son., a razón de un viaje mensual con un volumen de 12,000 ton en bolsas de cemento en tarimas emplayadas. De acuerdo a los

resultados y la planeación, la frecuencia y el volumen aumentarán para abastecer el centro de distribución de Chilpancingo en un par de años.

Figura 32. Demanda histórica en el centro de distribución de CEMEX Acapulco (ton).



Fuente: : Elaboración propia con datos estadísticos del Recinto Portuario de Acapulco.

Para poder alijar, manejar, almacenar y despachar los volúmenes de concreto planteados, este puerto cuenta con un muelle de 200 metros de largo, con 8.2 metros de profundidad, suficientes para recibir al buque Chiapas Star o alguno similar, también se cuenta con una bodega de 6,000 m² para almacenaje protegido de la intemperie.

La empresa CEMEX ha propuesto un maniobrista experimentado para el manejo de su carga, lo que brindará ventajas operacionales. En caso de llevarse a cabo este proyecto, el puerto recibirá ingresos por cobro de tarifas de puerto fijo, puerto variable, atraque, muellaje y almacenaje, además de contraprestaciones por los servicios portuarios que requieran los buques y la carga.

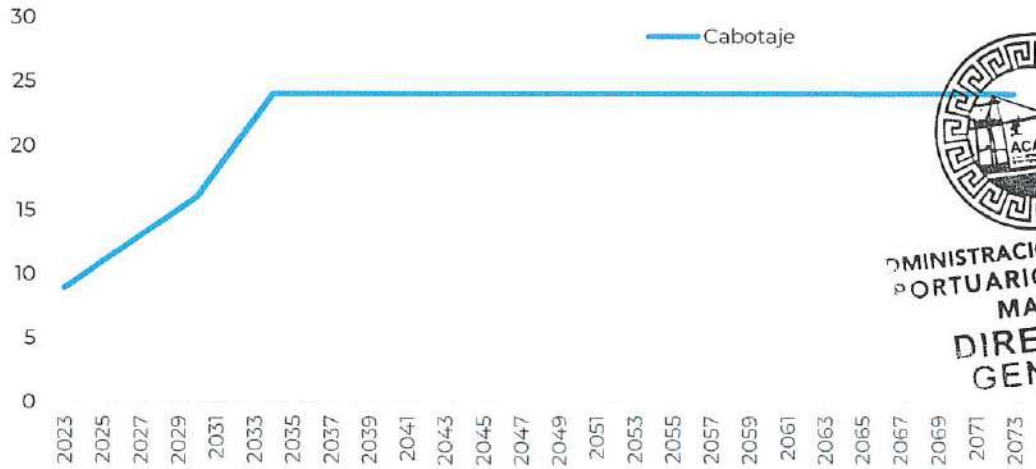
Con base en lo expuesto se plantea alcanzar la meta de 12 buques por año para el 2027, satisfaciendo por completo la demanda del centro de distribución de Acapulco.

Posteriormente el arribo de buques deberá ir creciendo hasta alcanzar la máxima capacidad operativa del Puerto y brindando el servicio al centro de distribución de Chilpancingo.

Se estima que el límite de la demanda que puede soportar el Puerto, será de 24 buques de granel mineral con cemento al año.

El siguiente gráfico, muestra el comportamiento y la proyección estimada para el arribo de buques a la ASIPONA Acapulco.

Figura 33. Proyección de arribos al Puerto de Acapulco de buques de granel mineral que transportarán cemento, 2023-2073.



Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Recinto Portuario de Acapulco.

2.5 *Análisis de la oferta*

El Puerto de Acapulco, hasta ahora ha desarrollado una vocación esencialmente turística, por lo cual su infraestructura y servicios han estado orientados, principalmente, a la atención de los segmentos de cruceros, turismo náutico y marinas; no obstante, tiene potencial de poder atender su área de influencia con carga comercial. A partir del tamaño y dinamismo del mercado regional, particularmente del Valle de México, Morelos, Estado de México y Puebla, existe potencial para atraer nuevas cargas al puerto.

Cabe destacar que, atendiendo a las dimensiones de los buques de crucero que arriban al puerto, en ambas posiciones se puede atender simultáneamente a dos embarcaciones de crucero. La combinación de operaciones de carga y de cruceros, bajo las condiciones actuales de mercado, le da capacidad suficiente para atender la demanda de recepción de buques de carga y el embarque/desembarque de pasajeros para las próximas décadas.

En la línea de negocios de cruceros, el Puerto de Acapulco tiene una capacidad anual para atender a 102 buques de cruceros al año, considerando la ocupación compartida de las posiciones de atraque con embarcaciones que operan automóviles y carga general; una rotación completa de embarque y desembarque por un lapso de dieciséis horas por día; así como a 150,518 pasajeros considerando un promedio por embarcación de 1,471 pasajeros. La capacidad se duplicaría si se dedicaran únicamente a la recepción de cruceros las dos posiciones de atraque disponibles.

El Puerto tiene una profundidad variable en sus dársenas de maniobras en el área contigua al muelle. Los calados oficiales del puerto son, respectivamente, -8.80 m en el tramo de atraque número 1 y -8.20 m en el tramo de atraque número 2; por otra parte, la dársena de rejera de buque tanques opera con -9.9 m de calado oficial.

Las embarcaciones atendidas en el año 2018 y 2019 presentaron un calado promedio de 8.2 metros. Los buques de cruceros que arribaron al Puerto de Acapulco programaron sus arribos principalmente los días domingo.

En la industria de cruceros existe la tendencia a operar buques de mayor capacidad, con esloras y mangas de mayores dimensiones. El Puerto de Acapulco, acorde con el mercado, ha recibido buques con 333 m de eslora que para su atraque requieren la longitud total del muelle 1 de la ASIPONA Acapulco más un tramo adicional hacia el duque de alba, para ello hacen uso de boyas duque de alba para el amarre de cabos.

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL MARINA DIRECCIÓN GENERAL

Tabla 38. Datos de cruceros máximos atendidos en el Puerto de Acapulco, 2017-2023

Embarcación	Eslora máxima (m)	Calado máximo (m)	Embarque máximo (pasajeros)
Norwegian Bliss	333	8.69	4,004
Norwegian Encore	333	8.70	3,998
Insignia	294	8.02	684
Norweigan Sun	259	7.92	1,936
Regent Seven Seas	206	7.05	700
Silver Whisper	186	6.00	382

Fuente: Elaboración propia con datos estadísticos del Puerto de Acapulco.

La oferta turística destinada a los pasajeros de cruceros, dentro del Recinto Portuario de Acapulco, presenta importantes rezagos con relación a la oferta de servicios de los principales centros turísticos internacionales (*home ports* o puertos de escala), como, por ejemplo, Los Ángeles, Estados Unidos, o Vancouver, Canadá, cuyas terminales de cruceros ofrecen una amplia variedad de instalaciones y servicios turísticos y comerciales de alta calidad.

Un aspecto importante, es que el movimiento de cruceros en México ha sido impulsado fundamentalmente por el crecimiento de la industria en el principal mercado emisor y por la cercanía de los puertos del país en ese sector.

En los puertos de destino se ha respondido fundamentalmente con la construcción de infraestructura portuaria, tal es el caso de Puerto Vallarta y del Puerto de Acapulco, aprovechando la organización de recorridos a sitios de interés turístico, los atractivos de sol y playa, y algunos recursos naturales, arqueológicos, históricos y urbanos existentes.

En materia de desarrollo del turismo náutico en general, se ha carecido de una política integral que impulse su crecimiento y competitividad, aprovechando las oportunidades que ofrece el mercado internacional.

Conforme a la experiencia en los destinos de cruceros más importantes en el mundo, existe la necesidad de realizar mayores esfuerzos para mejorar la oferta turística, lo que permitiría aprovechar tanto el crecimiento del mercado de cruceros, como el del turismo de cabotaje y marinas turísticas.

Debido a que en 2020 solo se recibieron 4 arribos de cruceros, ante la sensible disminución que desde el año 2010 se registró y la gradual recuperación de la actividad que se prevé, será también paulatina la recuperación de la oferta de los prestadores de servicios de recorridos turísticos, artesanías, transporte, recuerdos, casa de cambio, telefonía hasta avituallamiento a embarcaciones, entre otros bienes y servicios de tipo convencional.

La oferta de infraestructura, instalaciones y servicios del Puerto en sus líneas de turismo se centra en infraestructura de atraque. Los servicios turísticos y comerciales que existen actualmente son en pequeña escala y no permiten conformar una oferta de alto valor turístico que favorezca el desarrollo del Puerto, que lo diferencie de otros puertos del litoral del Pacífico mexicano y que fortalezca su competitividad.

Lo anterior descrito, representa un área de oportunidad que la actual Administración Portuaria está considerando, por lo que se han incrementado permanentes reuniones de trabajo con autoridades de los tres niveles de gobierno y la comunidad portuaria para recuperar a mediano y largo plazo, el ritmo de crecimiento que se venía registrando antes de la pandemia del COVID-19.

Para lograr lo anterior, la comunidad portuaria del Puerto de Acapulco requiere emprender medidas para conformar una oferta turística de mayor valor, que responda a los parámetros de los principales puertos internacionales de cruceros y turismo náutico, y que eleven su competitividad y crecimiento en beneficio de la región. Un renglón importante en esta materia es mejorar la percepción sobre los niveles de seguridad que se trasmite con las alertas de viaje en los mercados emisores de turistas de cruceros y que, además, inhibe el flujo de inversiones.

Para el manejo de carga comercial, las principales limitaciones del Puerto de Acapulco para aprovechar las oportunidades de su cercanía al Valle de México y entidades vecinas, y para crecer y ser competitivo, son las características de su infraestructura como Puerto de primera generación.

Las restricciones de espacios para operaciones y almacenamiento de las cargas y la conectividad en la "última milla" para la entrada y salida de las cargas al Puerto, lo coloca en una fuerte desventaja frente a los puertos de Lázaro Cárdenas y Manzanillo, los cuales atienden a, entre otros, los mismos mercados que el Puerto de Acapulco.

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

En la operación de automóviles y otras cargas, se requiere establecer condiciones adecuadas de infraestructura y logística, puesto que existen serios problemas de áreas limitadas en el Recinto Portuario, además del congestionamiento en la ciudad para el traslado de las unidades al interior del Recinto, lo que ha llevado a establecer horarios nocturnos para la carga/descarga de vehículos.

La operación de fluidos se prevé que puede realizarse mediante el esquema de trasvase, bajo un modelo operativo eficiente y seguro.

Ante la limitación de espacios en el Puerto, es indispensable que la ASIPONA Acapulco, cuente con nuevas áreas terrestres y marítimas para el desarrollo de nueva infraestructura y servicios destinados a sus segmentos de negocio que opera, estando así en condiciones de atender competitivamente el crecimiento de la demanda futura.

Balance de oferta y demanda de infraestructura y de servicios portuarios

Con la finalidad de conocer el equilibrio entre la oferta y la demanda por capacidad instalada en infraestructura y servicios en el Puerto de Acapulco, a continuación, se presentan gráficos que resultan de los análisis de mercado y de la capacidad instalada realizados.

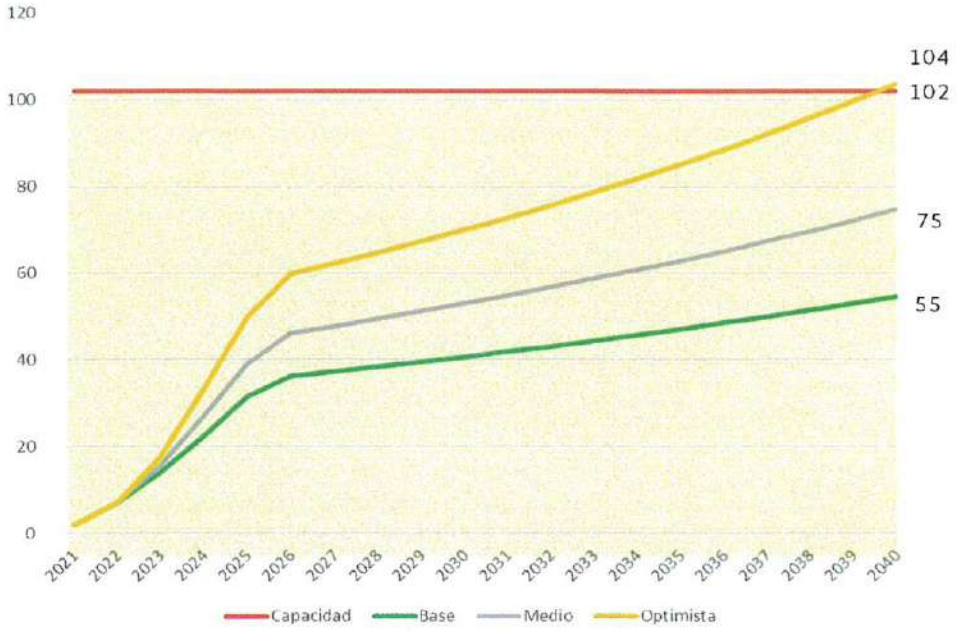
En este ejercicio, la oferta portuaria (capacidad instalada) considera a mediano plazo la ampliación de infraestructura o construcción de nuevas instalaciones portuarias en el horizonte de planeación, lo anterior con el objeto de detectar los requerimientos y en su caso, ampliar la capacidad portuaria con nuevas inversiones en infraestructura.

Como se muestran en las gráficas siguientes, relativa al balance oferta-demanda para la atención de pasajeros y buques de cruceros en el Puerto, con la infraestructura actualmente disponible, se podrá atender de manera satisfactoria a embarcaciones y pasajeros hasta el año 2039, en donde en el escenario optimista se proyecta el arribo de 100 embarcaciones para ese año y de 104 para el año 2040.

ACAPULCO

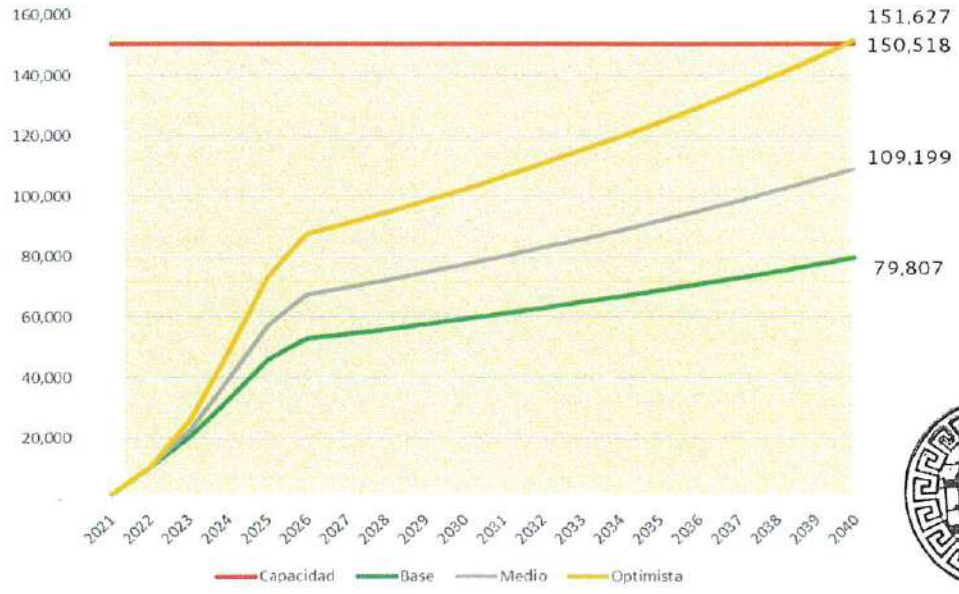
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

Figura 34. Comparativo de oferta y demanda de buques de cruceros en el Puerto de Acapulco, 2021-2040 (número de embarcaciones en diferentes escenarios)



ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Figura 35. Comparativo de oferta y demanda de buques de crucero en el Puerto de Acapulco, 2021-2040 (pasajeros en diferentes escenarios)



ACAPULCO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL
ASIPONA ACA

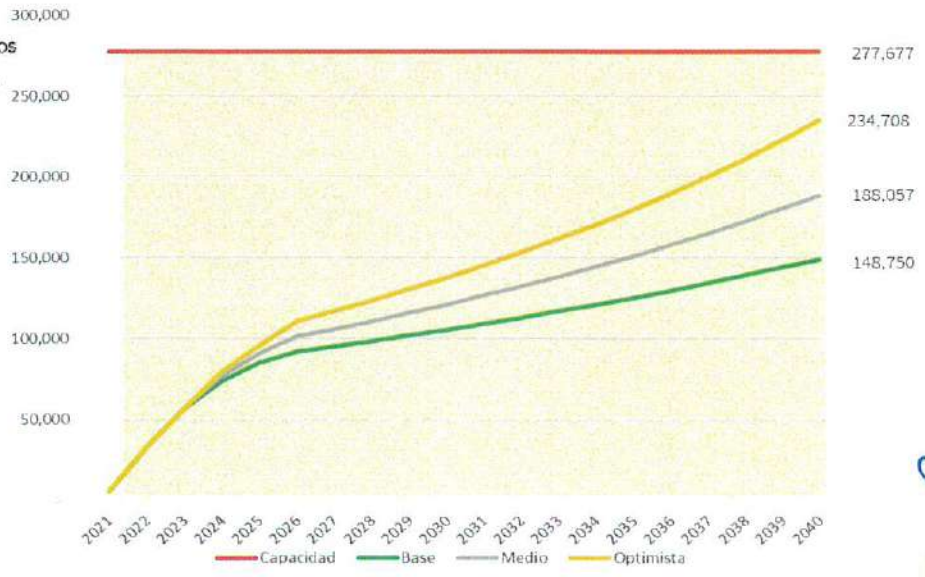
En cuanto a la capacidad disponible en marinas turísticas, en el Puerto de Acapulco existen alrededor de 640 slips fuera del Recinto Portuario concesionado a la ASIPONA Acapulco, teniendo ésta ASIPONA dentro de su recinto sólo 18 slips.

Una posible ampliación mediante muelles flotantes o boyas de amarre, permitiría atender un mayor número de embarcaciones en el Recinto Portuario; sin embargo, es conveniente considerar que la superficie de agua concesionada a la ASIPONA es limitada, considerando también que existe un importante tráfico de embarcaciones de cabotaje para pasajeros o turísticas recreativas, en la zona del Malecón y el Atracadero de Yates.

Por lo que se refiere al balance oferta-demanda en el manejo de automóviles, la capacidad disponible es suficiente para atender el volumen de esta carga que se estima habrá en los próximos veinte años.

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

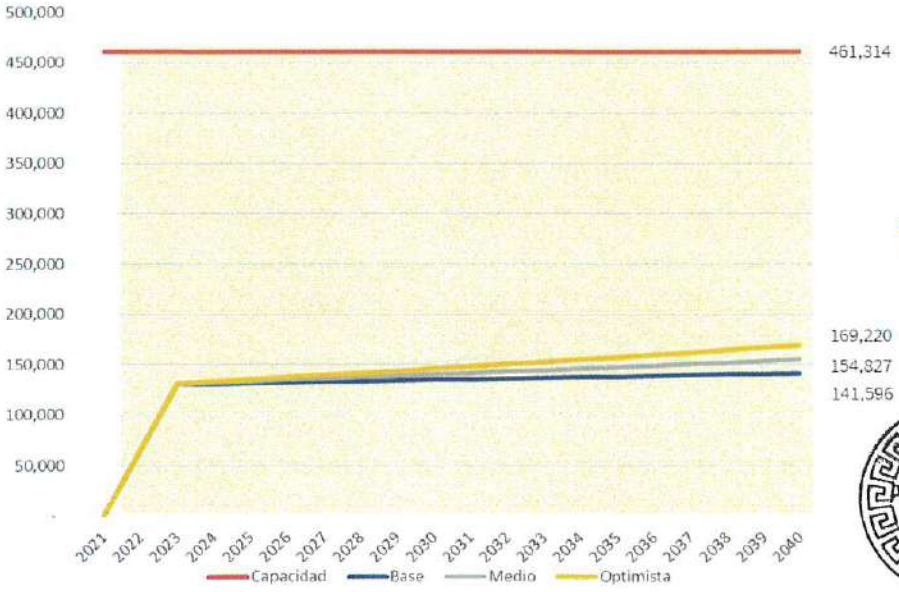
Figura 36. Comparativo de oferta y demanda de la línea de negocio automóviles en el Puerto de Acapulco 2021-2040 (ton).



Para el manejo de fluidos petroleros, se estima también que la capacidad disponible será suficiente para atender el volumen de carga de esta línea de negocio durante las próximas dos décadas.

ACAPULCO
DMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL
ASIPONA ACA

Figura 37. Comparativo de oferta y demanda de la línea de negocio fluidos petroleros en el Puerto de Acapulco, 2021-2040 (ton).



SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
DIRECCIÓN GENERAL

ACAPULCO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

Retos para el desarrollo del puerto

La planeación estratégica del desarrollo del Puerto de Acapulco que presenta este PMDP, considera como marco de actuación las metas nacionales planteadas por el Gobierno Federal de impulsar un mayor desarrollo, crecimiento, atracción de inversiones y competitividad de la economía, mediante acciones de fomento económico, enfocadas a generar innovación y crecimiento en sectores estratégicos.

México es una de las naciones con mayor desarrollo y potencial turístico, con un vasto patrimonio natural, histórico, cultural y urbano. Para fortalecer ese potencial turístico, resulta necesario implementar una estrategia que conlleve el desarrollo integral de la oferta turística.

Por su parte, la economía mexicana destaca por su tamaño y por el dinamismo de su comercio exterior, lo cual genera un importante movimiento de carga vía marítima, tanto en tráficos de comercio exterior como de cabotaje.

En los siguientes apartados, se plantean los principales retos que enfrenta el Puerto de Acapulco para su desarrollo.

La concesión otorgada a la ASIPONA Acapulco, permite la operación de todo tipo de actividad portuaria.

Dado el relativo nivel de actividad, las condiciones de la infraestructura y las perspectivas de desarrollo, el Puerto enfrenta importantes retos de modernización para elevar su capacidad de generación de negocios, potenciar

su crecimiento, renovar sus vocaciones de negocio, atraer inversiones y brindar servicios competitivos a los centros productivos de las zonas económicas que integran su área de influencia. Esta zona se caracteriza por ser una de las principales regiones económicas del país y por el tamaño y dinamismo de su aparato productivo y sus mercados de consumo y turismo.

Al respecto, el Administrador Portuario tiene el reto fundamental de desarrollar nuevas actividades y ampliar las existentes para aprovechar su potencial de crecimiento, convivir mejor con la ciudad y aprovechar los recursos con que cuenta.

La infraestructura, diseño y espacios del Puerto corresponden al de un Puerto de primera generación, con bodegas cercanas al muelle, pero con muy restringidos espacios terrestres, lo que dificulta seriamente su operación y crecimiento.

El Puerto de Acapulco es un destino turísticamente consolidado, con una gran presencia en los mercados de turismo nacional e internacional, lo que lo caracteriza por una fuerte competencia e innovación en los productos turísticos y la demanda de una oferta turística de mayor calidad.

La ubicación del Recinto Portuario en la parte central de la ciudad de Acapulco ofrece una importante oportunidad para desarrollar plenamente su potencial turístico mediante una mejor relación Puerto-Ciudad, con alianzas más provechosas que impulsen la creación de iniciativas e inversiones en beneficio de la comunidad portuaria.

El Puerto de Acapulco es un componente fundamental de la Administración del Sistema Portuario Nacional, ya que, desde su origen, ha operado como nodo logístico y centro turístico que atiende a la economía y población del Valle de México y estados vecinos conformada por la Ciudad de México, el Estado de México, Querétaro, Puebla, Morelos y Guerrero. Los principales centros de producción y consumo de estas entidades se ubican en un radio no mayor a 400 kilómetros del Puerto.

Acapulco es un Puerto utilizado como puerto alterno para el movimiento de exportación de automóviles que tienen como origen o destino los estados aledaños de Puebla, Estado de México y Morelos, en donde operan varias empresas ensambladoras de vehículos. El Administrador Portuario deberá aprovechar mejor los espacios e infraestructura dedicada al manejo de automóviles, pues las cargas que actualmente operan son atendidas de manera más eficiente por la terminal especializada de Lázaro Cárdenas.

Las principales limitaciones del Puerto de Acapulco para aprovechar las oportunidades que le ofrece su localización y cercanía al Valle de México y entidades vecinas, y en tal sentido, para crecer y ser competitivo, son las características de su infraestructura que no le permiten ser considerado como un puerto de primera generación; además de las restricciones de espacios para operaciones y almacenamiento de las cargas y la conectividad en la última milla para la entrada y salida de las cargas al puerto.

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

Resulta indispensable reordenar sus espacios a fin de incrementar su capacidad de generación de valor para la ASIPONA, sus usuarios y la ciudad.

Además de la escasa diversificación de sus actividades, el Puerto enfrenta la situación de que el movimiento de cruceros es por temporadas y el volumen de autos manejados es reducido. Al respecto, la ASIPONA Acapulco enfrenta el reto de incrementar la operación y la generación de valor del puerto impulsando el crecimiento y diversificación de sus actividades.

El Puerto tiene el reto de fortalecer la operación, que sea creciente en su volumen y en sus ingresos, así como las condiciones de crecimiento de sus líneas de negocios, y emprender otras nuevas.

En tal sentido, deberá analizar la posibilidad de impulsar la operación de rutas de cruceros en tráficos de cabotaje, de promover mejor calidad de los servicios de recorridos y lugares de visita, gestionar con las autoridades medidas para garantizar la existencia de condiciones adecuadas de seguridad para el turismo, y colaborar en las acciones que los gobiernos locales realizan para mejorar la imagen y la infraestructura urbana de Acapulco.

Por lo anterior, el Administrador Portuario tiene el reto fundamental de atraer inversiones, que incremente el valor de la oferta al turismo de cruceros y al turismo en general.

Asimismo, la Administración Portuaria deberá considerar la conveniencia de abrir, de manera controlada, la actividad turístico-comercial del puerto al turismo nacional e internacional y a la población en general, para incrementar el tamaño de mercado del Puerto y los beneficios para la comunidad.

En la operación de automóviles, la Administración del Puerto deberá evaluar la conveniencia de establecer un patio regulador para la operación de vehículos, preferentemente en coinversión con las empresas automotrices, acordar con el municipio un horario más flexible para la entrada y salida de los vehículos de carga, acordar una mejor programación de entrada y salida de autos del Puerto; así como evaluar la factibilidad de desarrollar actividades de valor agregado, ampliar el número de clientes importadores o exportadores de vehículos, aprovechando el crecimiento de la industria automotriz de las plantas localizadas en su zona de influencia, y ampliar el volumen de operaciones y el número de usuarios, así como el manejo de carga rodante.

Para una mejor operación de carga comercial, el Administrador Portuario tiene el reto crucial de acordar un horario de operación para la entrada y salida de los vehículos de carga, ya que las dificultades de la operación inciden sobre la productividad, a la vez que se afecta la circulación vehicular de la ciudad, problemática que cada vez es más crítica a raíz del crecimiento de la ciudad y del tráfico urbano.

En materia de infraestructura, se requiere garantizar el adecuado mantenimiento de la infraestructura del Puerto, dotar los muelles del mantenimiento para garantizar su capacidad de carga y de servicio.

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN
DIRECCIÓN GENERAL

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

Con objeto de asegurar la adecuada operación del puerto, el mejor aprovechamiento de sus espacios y la existencia de los niveles adecuados de protección portuaria, atendiendo a sus posibilidades, la Administración Portuaria continuará facilitando el atraque de las embarcaciones menores de la UNAPROP y el REMAFE, así como las instalaciones y los espacios para las reuniones que la autoridad marítima requiere.

La conectividad carretera del Puerto es de altas especificaciones y la conecta eficientemente con los centros productivos y de población del área de influencia del Puerto. El flujo vehicular en esta vía encuentra puntos de estrangulamiento en las ciudades de Chilpancingo, Cuernavaca y la entrada a la Ciudad de México, lo que incrementa los tiempos y costos de recorrido.

Para elevar la productividad, reducir los costos logísticos e incrementar los volúmenes de carga, resulta fundamental resolver el problema de entrada y salida de vehículos en el tramo de la "última milla".

La ASIPONA Acapulco tiene el reto de realizar la estructuración operativo-técnica y financiera para el desarrollo de nuevos negocios, tales como, en su caso, el desarrollo de nuevas actividades turísticas y comerciales con el manejo de nuevas cargas.

ACAPULCO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

3. Estrategia para el desarrollo portuario del Puerto de Acapulco

En este capítulo, se presenta la estrategia planteada para la consecución de objetivos y metas de desarrollo del Puerto de Acapulco durante el periodo 2024-2029. Dicha estrategia constituye una herramienta básica para que el puerto tenga propósitos claramente definidos y para que las acciones que emprenda conduzcan a resultados específicos en beneficio de la región, de la economía nacional y del Puerto.

La estrategia planteada se vincula estrechamente con los dos primeros capítulos de este PMDP, relativos a las funciones descriptiva y diagnóstica del programa.

En virtud de lo anterior, este capítulo define la situación deseada o visión del Puerto con un horizonte de largo plazo y la misión de la comunidad portuaria para lograr dicha situación deseada; los objetivos estratégicos, las estrategias y líneas de acción para el desarrollo del puerto; las metas, expresadas como los resultados de desarrollo esperados; los indicadores, como unidades de medida que permitirán el seguimiento y la evaluación periódica del desempeño; y, la zonificación maestra, la cual resume el propósito fundamental del PMDP de identificar y justificar los destinos, usos y modos de operación de las diferentes zonas portuarias, como lo establece la legislación portuaria.

ACAPULCO

DMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN
GENERAL

3.1 *Visión y misión del Puerto de Acapulco*

Visión
Administrar el puerto, brindando servicios con calidad, eficiencia y seguridad en las operaciones portuarias, así como las cadenas logísticas; que permitan incrementar en forma sustentable, las actividades marítimo-portuarias y así contribuir al desarrollo económico, social y cultural del Estado de Guerrero.

Misión
Posicionar a mediano plazo al Puerto de Acapulco como uno de los puertos más importantes en el Sudoeste del País, fortaleciendo el Turismo y el Comercio Exterior.

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

El objetivo estratégico planteado en este PMDP está formulado bajo los principios de competencia, calidad y eficiencia en la prestación de los servicios portuarios, lo mismo que sus metas de desarrollo, y las estrategias y líneas de acción establecidas para su logro, por lo que cualquier disposición o medida que incluya este PMDP contraria a los principios de competencia, calidad y eficiencia que restrinja el desarrollo del Puerto y/o que contravenga el interés público, se entenderá no válida y no surtirá efectos.

El objetivo estratégico definido en este PMDP responde claramente a los retos que el Puerto de Acapulco tiene ante sí para su mayor crecimiento y competitividad, además está alineado con la visión y misión del Puerto que se han definido, señala los beneficios esperados y, junto con las estrategias y líneas de acción, expresa las políticas para el desarrollo del Puerto de Acapulco.

ACAPULCO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

Tabla 39. Objetivos, estrategias y líneas de acción para el desarrollo del Puerto de Acapulco.

Objetivo estratégico	Estrategia	Línea de acción
Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección.	Crear nuevos productos turístico-portuarios, de calidad y gran atractivo, para el turismo de cruceros.	Elevar el valor del espacio portuario mediante la creación de nuevos negocios, que promuevan el desarrollo de nueva infraestructura y de una oferta turístico comercial diferenciada, de calidad y competitiva.
		Regularizar el Recinto Portuario mejorando la distribución o zonificación de áreas tratando de aprovechar mejor el espacio existente.
		Ofertar nuevos productos turísticos-portuarios y comercial que mejoren la posición del Puerto en los mercados turísticos nacional e internacional.
	Mantener y modernizar la infraestructura portuaria y turística comercial, para mejorar la competitividad y dar mayor valor a los activos del puerto.	Mantener y modernizar la infraestructura y servicios destinados a cruceros, pasajeros y demás usuarios del Puerto.
		Impulsar una mayor inversión para construir infraestructura y prestar servicios portuarios, que atiendan la demanda.
	Favorecer un mejor ambiente de negocios del Puerto, para atraer inversiones e incrementar la competitividad de Acapulco.	Mejorar la coordinación entre la comunidad portuaria para ampliar la oferta turística y elevar la calidad de los servicios.
		Promover los mecanismos de seguridad y protección civil a los pasajeros en los destinos turísticos.
		Promover la creación y operación de nuevas rutas de cruceros y la incorporación del Puerto de Acapulco en otras rutas, con el objeto de impulsar la complementariedad entre los puertos mexicanos del litoral del Océano Pacífico.
	Diversificar el comercio marítimo aprovechando la infraestructura instalada en el Puerto.	Facilitar el comercio exterior, mediante la creación de un Recinto Fiscalizado.
		Recuperar las rutas de exportación de automóviles, mediante la oferta de ventajas competitivas.
		Fomentar el transporte marítimo de [illegible] mediana distancia.

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL MARINA DIRECCIÓN GENERAL

3.2 Metas e indicadores

En las tablas siguientes se detalla la definición y especificación de cada una de las metas que el Puerto de Acapulco proyecta lograr durante la vigencia de este PMDP. Dichas metas, en tanto que constituyen los resultados esperados de desarrollo portuario en los próximos cinco años, tienen relación directa con el objetivo estratégico establecido, están dimensionadas en tiempo, espacio y unidades de medida y se clasifican en tres grupos:

Tabla 40. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento del Puerto de Acapulco.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	META	INVERSIÓN TOTAL ESTIMADA MXN	AÑO DE EJECUCIÓN					UBICACIÓN	RESPONSABLE
			2024	2025	2026	2027	2028		
IMPULSAR EL APROVECHAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA PORTUARIA CON SERVICIOS DE CALIDAD Y OFRECIENDO SEGURIDAD Y PROTECCIÓN	EJECUCIÓN DEL PROGRAMA ANUAL DE MANTENIMIENTO	5,100,000						RECINTO PORTUARIO	ASIPONA ACAPULCO
	VERIFICACIÓN DE LOS COMPROMISOS DE MANTENIMIENTO E INVERSIÓN DE LOS CESIONARIOS	895,000						1PaE, 2PaE, 3PaE	CESIONARIO
		25,000						4PuE	CESIONARIOS TERMINAL DE CRUCEROS

Tabla 41. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento del Puerto de Acapulco.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	META	INVERSIÓN TOTAL ESTIMADA MXN	AÑO DE EJECUCIÓN					UBICACIÓN	RESPONSABLE
			2024	2025	2026	2027	2028		
IMPULSAR EL APROVECHAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA PORTUARIA CON SERVICIOS DE CALIDAD Y OFRECIENDO SEGURIDAD Y PROTECCIÓN	COLOCACIÓN DE DEFENSAS DE CONO Y PANTALLA	1,200,000						OA1	ASIPONA ACAPULCO
	DESARROLLO TURÍSTICO "JARDÍN DEL PUERTO"	100,000,000						R	CESIONARIO MEDIANTE CCPDO
	DESARROLLO TURÍSTICO "CLUB DE SKI"	40,000,000						R	CESIONARIO MEDIANTE CCPDO

R.- RESERVA PORTUARIA

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL MARINA DIRECCIÓN GENERAL

Tabla 42. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística del Puerto de Acapulco.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	META	AÑO DE EJECUCIÓN					UBICACIÓN	RESPONSABLE
		2024	2025	2026	2027	2028		
IMPULSAR EL APROVECHAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA PORTUARIA CON SERVICIOS DE CALIDAD Y OFRECIENDO SEGURIDAD Y PROTECCIÓN	ACTUALIZACIÓN DE LAS REGLAS DE OPERACIÓN							ASIPONA ACAPULCO
	OBTENER AUTORIZACIÓN DE RECINTO FISCALIZADO PARA REACTIVAR ACTIVIDADES DE COMERCIO EXTERIOR							ASIPONA ACAPULCO
	CERTIFICACIÓN TRINORMA DE SGI							ASIPONA ACAPULCO
	FORMULACIÓN DE MECANISMOS PARA FORTALECER LA OPERACIÓN PORTUARIA DE CRUCEROS EN LA COMUNIDAD PORTUARIA							COMITÉ LOCAL DE CRUCEROS
	PROMOCIÓN Y REACTIVACIÓN DE LA RUTA MESOAMERICANA							COMITÉ DE CRUCEROS DEL PACÍFICO
	PROMOVER EL CABOTAJE TRANSPORTE MARITIMO DE CORTA DISTANCIA							CGPMM EN CONJUNTO CON LAS ASIPONAS

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN CENTRAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN CENTRAL DE PUERTOS

Los siguientes indicadores del desarrollo portuario, los cuales se presentan en fichas técnicas, tienen el propósito de establecer variables para medir el logro del objetivo estratégico del PMDP, a fin de conocer en su oportunidad si se está logrando avances y en qué medida, además de estar en posibilidad de comparar los resultados reales con los previstos y contar con información para la toma de decisiones.

Tabla 43. Indicadores de desarrollo portuario del Puerto de Acapulco.

Objetivo estratégico	**Impulsar el aprovechamiento de la infraestructura portuaria con servicios de calidad y ofreciendo seguridad y protección.**	
Indicador	Número de buques atendidos	
Descripción del indicador	Determina el aprovechamiento en conjunto de las diversas instalaciones portuarias	
Método de cálculo	Número de buques arribados al Puerto	
Unidad de medida	Buque	
Frecuencia de medición	Anual	
Sentido del indicador	Ascendente	
	Línea base 2024	Meta 2028
	90	125

ACAPULCO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

3.3 *Zonificación maestra para el desarrollo portuario*

La zonificación maestra del Recinto Portuario de Acapulco está integrada por zonas portuarias que ya han sido asignadas, tanto a cesionarios o autoridades, conforme a los procedimientos y normatividad aplicables y nuevas zonas portuarias que se proyectan en este PMDP como de desarrollo.

Las tablas descriptivas que se presentan a continuación especifican las zonas portuarias asignadas, las áreas de agua, vialidades y muelles de uso común a la fecha de elaboración de este PMDP.

Tabla 44. Uso, destino y modos de operación de las zonas portuarias asignadas dentro del Recinto Portuario de Acapulco.

ZONAS PORTUARIAS ASIGNADAS					
CLAVE DE ZONIFICACIÓN			DESTINO	SUPERFICIE	
No.	USO	MODO DE OPERACIÓN		MARÍTIMA m²	TERRESTRE m²
1	Pa	E	MARINA SECA		2,253.89
2	Pa	E	ESTACIÓN DE COMBUSTIBLE		624.60
3	Pa	E	ATRACADERO DE YATES	2,467.91	404.90
4	Pu	E	TERMINAL DE CRUCEROS		2,752.85
5	Pu	N	MUELLES DE USO COMÚN		6,855.51
6	Pu	N	MUELLE PARA TENDERS		91.30
7	Pu	E	INSTALACIÓN PARA AUTOMÓVILES		44,642.72
8	Pu	E	EDIFICIO ADMINISTRATIVO ASIPONA ACAPULCO		960.00
9	Pu	E	ADUANA MARÍTIMA		354.19
10	Pa	E	UNAPROP-121		222.43
11	Pu	E	CAPITANÍA DE PUERTO		101.24
12	Pu	E	BODEGA DE USOS MÚLTIPLES		2,00[illegible]
13	Pa	E	LOCAL COMERCIAL		[illegible].88
14	Pa	E	BAÑOS PÚBLICOS		[illegible]49
15	Pa	E	ESTACIÓN DE COMBUSTIBLE		[illegible]
16	Pu	S	PLAZAS CÍVICAS Y JARDINES		[illegible]
17	Pa	S	INSTALACIONES TURÍSTICO-COMERCIAL	4,468.81	[illegible]

USO: -Pu: PÚBLICO, Pa: PARTICULAR
MODO DE OPERACIÓN: -S: SEMIESPECIALIZADO, N: NO ESPECIALIZADO, E: ESPECIALIZADO

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

ACAPULCO

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL MARINA DIRECCIÓN GENERAL

Tabla 45. Uso, destino y modos de operación de las áreas de agua del Recinto Portuario de Acapulco.

ÁREAS DE AGUA					
CLAVE DE ZONIFICACIÓN			DESTINO	SUPERFICIE	
No.	USO	MODO DE OPERACIÓN		MARÍTIMA m²	TERRESTRE m²
18	Pu	E	DÁRSENA DE ATRAQUE	34,226.7934	
19	Pu	E	DÁRSENA DE CIABOGA	141,862.5433	
20	Pu	E	CANALES DE NAVEGACIÓN	2,841,816.9400	
21	Pa	E	DÁRSENA DE OPERACIONES CESIONARIOS	4,468.8084	
22	Pa	E	DÁRSENA DE REJERA PEMEX	20,256.8400	
23	Pu	S	ÁREAS DE NAVEGACIÓN DE USO COMÚN	1,493,383.9100	
24	Pu	E	FONDEADERO	1,056,914.5100	
25	Pu	E	FONDEADERO DE EMBARCACIONES TURÍSTICAS	57,255.9327	

USO: -Pu: PÚBLICO, Pa: PARTICULAR
MODO DE OPERACIÓN: -S: SEMIESPECIALIZADO, N: NO ESPECIALIZADO, E: ESPECIALIZADO

Tabla 46. Uso, destino y modos de operación de vialidades de usos común del Puerto de Acapulco.

VIALIDADES					
CLAVE DE ZONIFICACIÓN			DESTINO	SUPERFICIE	
No.	USO	MODO DE OPERACIÓN		MARÍTIMA m²	TERRESTRE m²
26	Pu	S	VIALIDADES DE USO COMÚN		5,248.4400

USO: -Pu: PÚBLICO, Pa: PARTICULAR
MODO DE OPERACIÓN: -S: SEMIESPECIALIZADO, N: NO ESPECIALIZADO, E: ESPECIALIZADO

Tabla 47. Uso, destino y modos de operación de los muelles del Puerto de Acapulco.

MUELLES						
CLAVE DE ZONIFICACIÓN			DESTINO	SUPERFICIE		TITULAR
No.	USO	MODO DE OPERACIÓN		MARÍTIMA m²	TERRESTRE m²	
3	Pa	E	ATRACADERO DE YATES	2,467.91	404.90	JAR INFRAESTRUCTURA, S.A. DE C.V.
5	Pu	N	MUELLES DE USO COMÚN		6,855.51	ASIPONA ACP
6	Pu	N	MUELLE DE TENDERS		91.30	ASIPONA ACP
17	Pa	S	ÁREAS CESIONARIOS MALECÓN	4,468.81	1,467.21	CESIONARIOS Y PERMISIONARIOS

USO: -Pu: PÚBLICO, Pa: PARTICULAR
MODO DE OPERACIÓN: -S: SEMIESPECIALIZADO, N: NO ESPECIALIZADO, E: ESPECIALIZADO

Tabla 48. Reserva Portuaria del Puerto de Acapulco.

RESERVA PORTUARIA					
CLAVE DE ZONIFICACIÓN			DESTINO	SUPERFICIE	
No.	USO	MODO DE OPERACIÓN		MARÍTIMA m²	TERRESTRE m²
27			RESERVA PORTUARIA: - JARDÍN DEL PUERTO - PREDIO EN BREÑA - FRANJA PARQUE DE LA REINA	PREDIO EN BREÑA 6768.3332 m² TOTAL 6768.3332 m²	JARDÍN DEL PUERTO 4,800 m² PREDIO EN BREÑA 1994 m² FRANJA PARQUE DE LA REINA 2582.2322 m² TOTAL 9376.2322 m²

USO: -Pu: PÚBLICO, Pa: PARTICULAR
MODO DE OPERACIÓN: -S: SEMIESPECIALIZADO, N: NO ESPECIALIZADO, E: ESPECIALIZADO

ACAPULCO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL MARINA DIRECCIÓN GENERAL

3.4 Proyectos portuarios

En virtud de lo anterior, los proyectos portuarios que se consideran realizar en el periodo 2024 - 2029, se orientan esencialmente al mejoramiento y aprovechamiento de las instalaciones portuarias existentes, así como de los predios que actualmente no tienen uso.

Los proyectos son los siguientes:

Proyecto portuario de desarrollo 1/3

Clave de zonificación			Destino	Longitud estimada m
Número consecutivo	Uso	Modo de operación		
5	Pu	N	**Proyecto colocación de defensas de cono y pantalla en tramo 1 del muelle de uso común.**	206.00
Justificación técnica				

El Puerto de Acapulco tiene como operaciones principales la atención de buques y pasajeros de cruceros, así como la recepción de buques *car carriers* con carga de automóviles y, en instalaciones la descarga de fluidos petrolíferos.

Una marcada tendencia en el comercio marítimo es la construcción y operación de buques de mayor porte, lo cual demanda muelles equipados, con mayores dimensiones y mayor capacidad de carga. Esta tendencia a operar buques de mayores dimensiones se registra en la industria de cruceros, donde el tonelaje de registro bruto ha ido al alza, lo que ocasiona un mayor esfuerzo para los muelles, especialmente durante el atraque.

Actualmente, el tramo 1 del muelle está equipado con defensas de llanta, hechizas que requieren alto mantenimiento y que, además tienden a manchar los costados de los buques. Estas defensas requieren ser sustituidas por defensas a la altura de los requerimientos actuales, de mayor rendimiento, que protejan el muelle y brinden seguridad a las embarcaciones mayores durante el atraque.

Recientemente el Puerto recibió una donación de 13 defensas de cono y pantalla en buen estado, que una vez instaladas mejorarán notablemente las condiciones operativas y de seguridad del muelle. Con ese propósito, la ASIPONA Acapulco realizará la instalación de dichas defensas en el tramo 1, con lo cual deberá incluir el acondicionamiento de la pantalla del muelle.

Estas obras conllevan una **inversión de $1,200,000.00 M.N.** por parte de la ASIPONA Acapulco y permitirán mejorar el atraque y desatraque de las embarcaciones y una sustancial mejoría en la imagen del Puerto y la ciudad.

SECRETARÍA DE MARINA
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

ACAPULCO
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

Proyecto portuario de desarrollo 2/3

Clave de zonificación			Destino	Superficie estimada m²
No. Consecutivo	Uso	Modo de operación		
RJP	Sin	Sin	Desarrollo Turístico de una sección de la Reserva Portuaria (Jardín del Puerto)	4,800.00
Justificación técnica				
El predio conocido como Jardín del Puerto funcionó hace más de una década como área comercial con tiendas y restaurantes orientados al turista de cruceros. Con la caída del turismo de cruceros en 2010 obligó al cierre del área, que recibió un nuevo destino como almacenamiento para vehículos de exportación, que no llegó a concretarse. Con más de una década de abandono y ubicado en el Centro de la ciudad, el predio en su situación actual influye negativamente en su entorno. Resulta imperioso el aprovechamiento de esta área, tanto productiva como socialmente pues es un activo que no genera ganancias al Puerto y por el contrario su deterioro representa una mala imagen a la ciudad. Se propone llevar a cabo un proyecto que concluya con un Contrato de Cesión Parcial de Derechos y Obligaciones para que el predio pueda ser desarrollado con inversión privada. De igual manera es necesario utilizar cierta área de esta sección de Reserva Portuaria, para desarrollar áreas de esparcimiento, combinadas con espacios para actividades laborales multidisciplinarias, que atiendan al personal de la ASIPONA. **Se estima un monto de inversión alrededor de $100,000,000.00 M.N**				

Proyecto portuario de desarrollo 3/3

Clave de zonificación			Destino	Superficie estimada m²
No. Consecutivo	Uso	Modo de operación		
RCS	Sin	Sin	Desarrollo Turístico de una sección de la Reserva Portuaria (Club de Ski Acuático)	1,994.00
Justificación técnica				
El predio en cuestión se ubica sobre la Av. Costera, frente a la Capitanía de Puerto y cuenta con un frente de agua. Actualmente se encuentra en breña, con un par de casetas muy deterioradas y con restos de cimentaciones de una construcción anterior, siendo un activo que no genera ganancias y solo afecta la imagen y proyección del Puerto. Se tiene un interés nacional por el crecimiento y desarrollo turístico de este Puerto, afectando de forma positiva la sociedad, comunidad portuaria y la economía en Acapulco. Es necesario y con carácter de prioritario el uso y aprovechamiento de esta área para el desarrollo portuario, turístico y generación de ingresos al Puerto, se propone un proyecto de uso recreativo o turísticos a través de un Contrato de Cesión Parcial de Derechos y Obligaciones para que este predio sea desarrollado con inversión privada. **Se estima un monto de inversión de alrededor de $40,000,000.00 M.N.**				

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL ACAPULCO
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL
ASIPONA ACA

La tabla que se expone a continuación, enlista los servicios portuarios y las áreas en las que, en términos del artículo 46 de la Ley de Puertos, deba admitirse a prestadores satisfaciendo los requisitos establecidos en los reglamentos, Reglas de Operación y las consideraciones técnicas, de eficiencia y seguridad a fin de garantizar una eficiente explotación de los espacios portuarios.

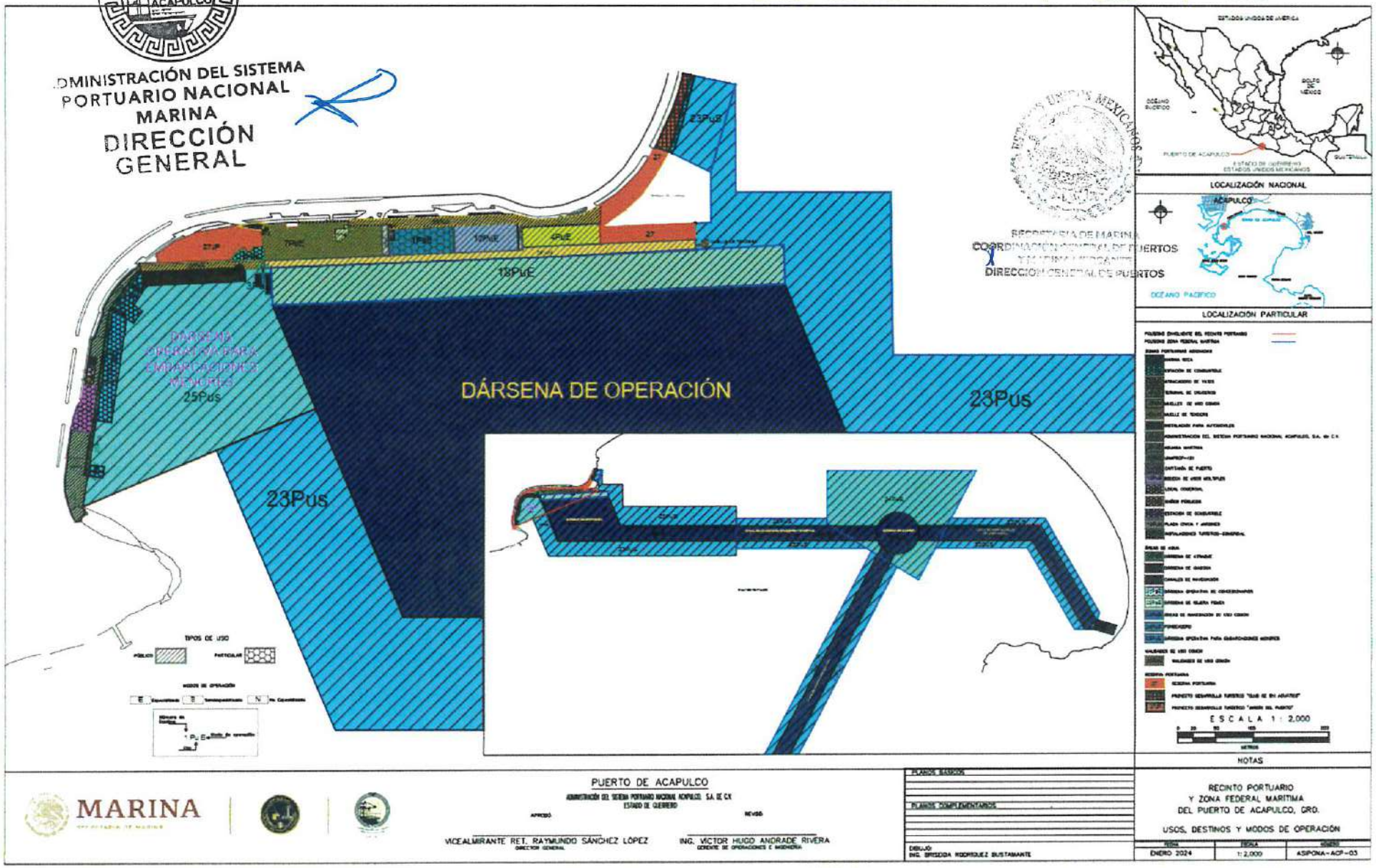
Tabla 49. Servicios portuarios y áreas para la prestación de servicios en el Recinto Portuario.

Servicio portuario		**Cantidad de prestadores**	**Área para la prestación del servicio**
Servicios a las embarcaciones para realizar sus operaciones de navegación interna	Pilotaje	A definir por la Autoridad	Recinto portuario
	Remolque	Libre entrada	
	Amarre de cabos		
	Lanchaje		
Servicios generales a las embarcaciones	Avituallamiento		
	Agua potable		
	Combustible		
	Recolección de basura o desechos		
	Electricidad		
	Comunicación		
	Reparaciones a flote		
	Lavandería		
	Eliminación de aguas residuales		
Servicios de maniobras para la transferencia de bienes o mercarncías		Libre entrada	

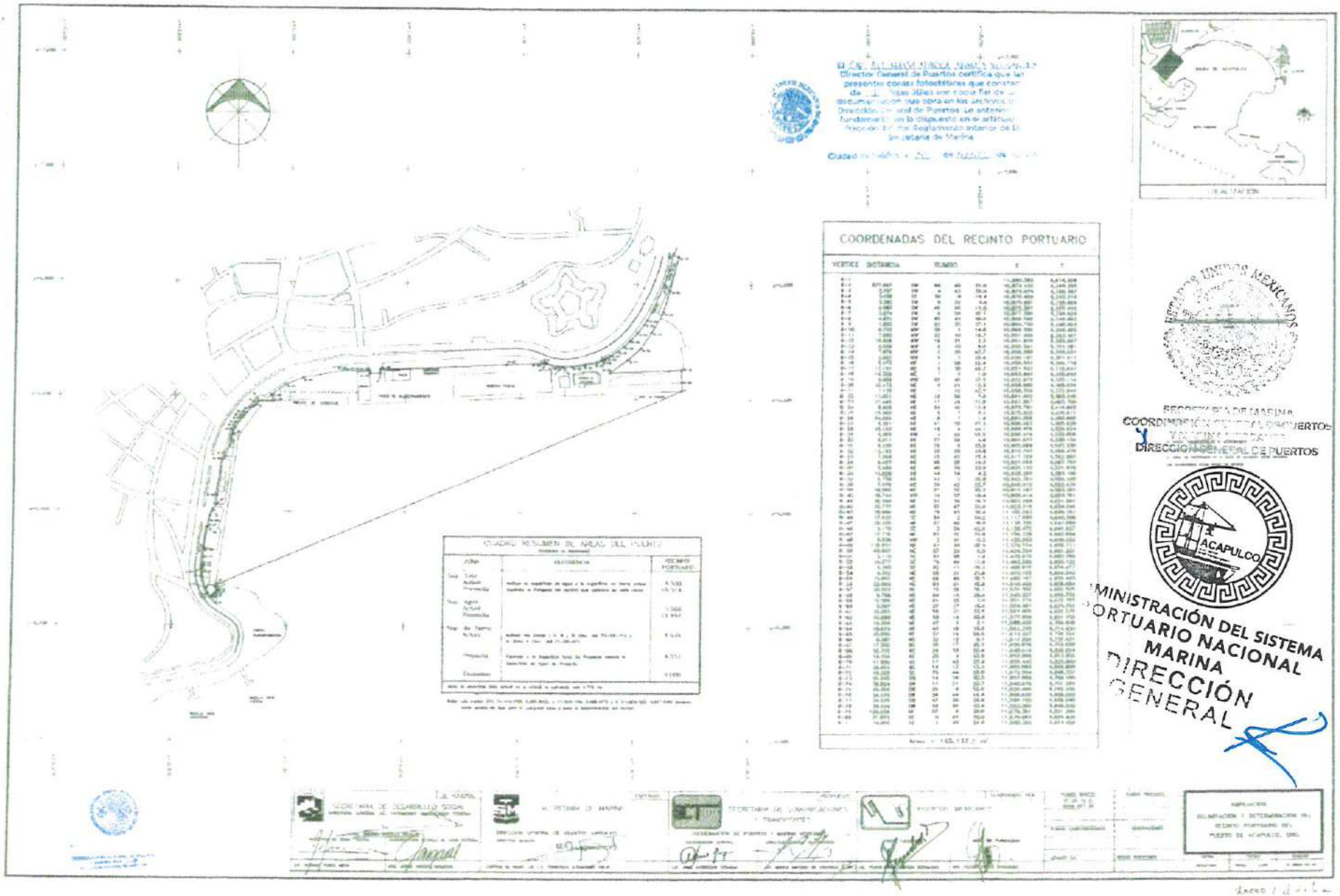
Fuente: Elaboración propia.

En el *Plano maestro de usos, destinos y modos de operación del Puerto de Acapulco* que se presenta a continuación, se identifican cada una de las zonas portuarias que lo conforman, determinadas por el resultado de la planeación y operación portuarias, definiendo y diferenciando gráficamente cada una de las zonas asignadas y las proyectadas para desarrollo, así como su uso, destino y modo de operación establecido a la fecha de elaboración de este PMDP.

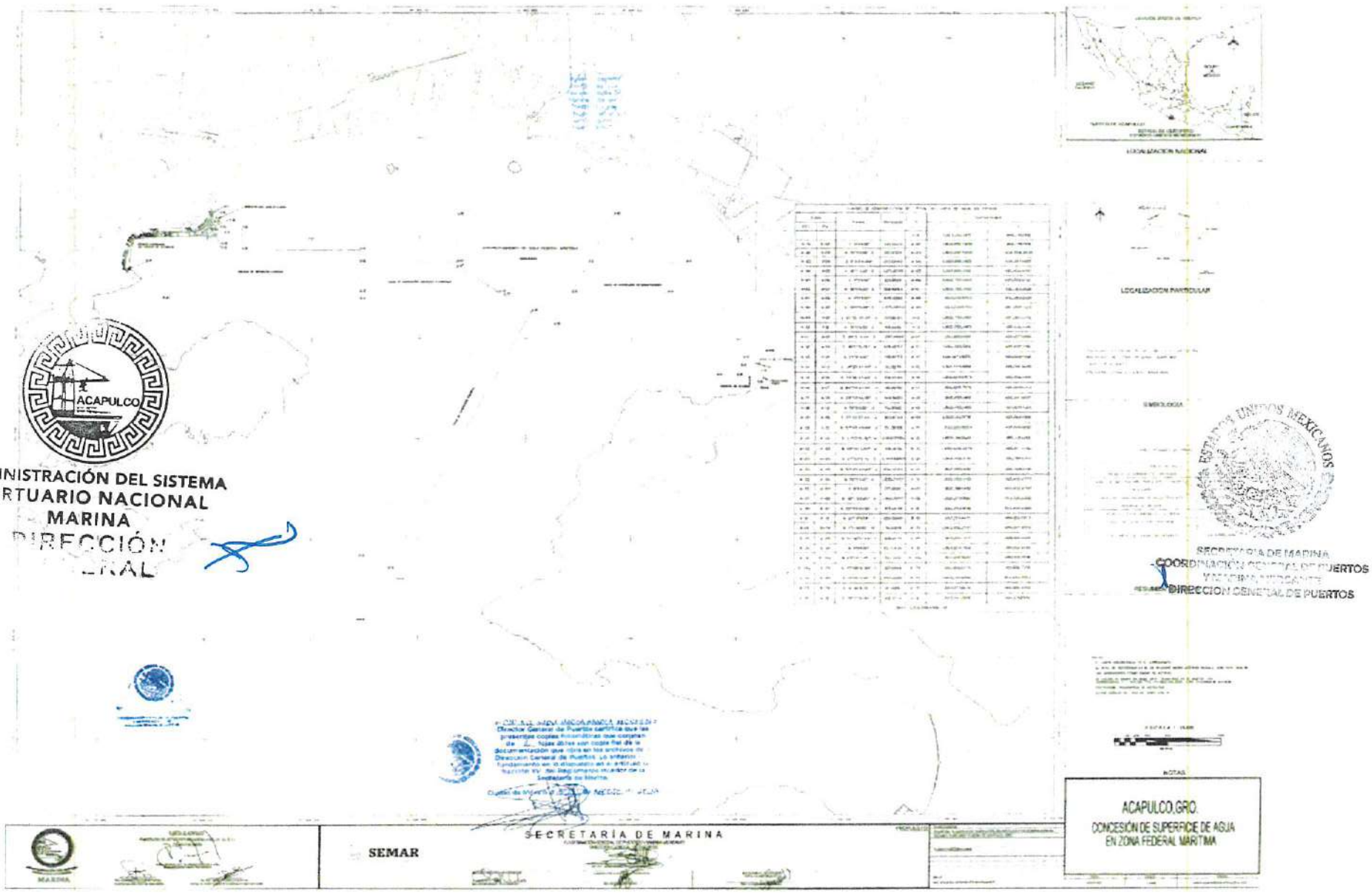
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL MARINA DIRECCIÓN GENERAL



Plano 6. Usos, destinos y modos de operación del Puerto de Acapulco.



Plano 7. Recinto Portuario de Acapulco autorizado. Anexo Título de Concesión.



Plano 8. Plano Recinto Portuario y Zona Federal Marítima del Puerto de Acapulco autorizado. Anexo Título de Concesión.